

*До спеціалізованої вченої ради Д.26.130.01 Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»*

ВІДГУК

офіційного опонента доктора економічних наук, професора

ЖИВКО ЗІНАЇДИ БОГДАНІВНИ

на дисертаційну роботу Цюцюпи Світлани Віталіївни

**«УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЄЮ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА»,**

**представлену на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук
за спеціальністю 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської
діяльності**

**АКТУАЛЬНІСТЬ ТЕМИ ДИСЕРТАЦІЇ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК З НАУКОВИМИ
ПРОГРАМАМИ, ПЛАНАМИ, ТЕМАМИ**

Упродовж останніх двох десятиріч років в національній економіці відбулися радикальні зміни як щодо структури підприємств за формами власності: на початку 90-х майже 90% були державної форми власності, коли сьогодні їх частка скоротилася до 10-15%, так і стосовно процесу забезпечення безпеки, адже проблема гарантування економічної безпеки фактично актуалізувалася лише в результаті переходу до ринкових принципів господарювання. Так, якщо забезпеченням безпеки підприємств у радянському періоді займалися державні органи правопорядку, то при переході до ринкових відносин ці функції відійшли під відповідальність самих суб'єктів господарювання.

Окрім вище зазначеного потрібно підкреслити, що українські підприємства, незалежно від форми власності, функціонують за умов швидкої та непрогнозованої зміни зовнішнього середовища, нестабільності світових фінансових ринків, глибокої кризи національної економіки, зниження купівельної спроможності населення і т.д., що суттєво та негативно впливає на ефективність фінансово-господарської діяльності та ускладнює процес гарантування економічної безпеки. В складних умовах ведення бізнесу зростає важливість забезпечення економічної безпеки кожного суб'єкта

господарювання через удосконалення управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки. Інформацією, яка не лише вказує на зміну рівня безпеки, виникнення та розвиток внутрішніх та зовнішніх викликів, загроз, ризиків і т.д., але є основою для прийняття швидких, адекватних та ефективних управлінських рішень суб'єктами безпеки. Відтак управління інформацією відіграє ключову роль у функціонуванні системи забезпечення економічної безпеки підприємства, потребує уваги та стимулює до наукового пошуку.

Дисертація Цюцюпи С. В. є важливим кроком у розробленні теоретико-методичних засад управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства, обґрунтуванні моделей та інструментарію вдосконалення управління інформацією для забезпечення належного рівня економічної безпеки підприємства.

Тема дисертації повною мірою відповідає науковому напрямку науково-дослідних робіт кафедри управління фінансово-економічною безпекою Університету економіки та права «КРОК». У дослідженні використано результати виконання науково-дослідної роботи за темою «Забезпечення захисту економічної безпеки держави та суб'єктів господарської діяльності в умовах євроінтеграції України» (номер державної реєстрації 0114U006338).

СТУПІНЬ ОБҐРУНТОВАНOSTІ ТА ДОСТОВІРНОСТІ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ, ВИСНОВКІВ І РЕКОМЕНДАЦІЙ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Ознайомлення із змістовим наповненням дисертації, автореферату та публікацій автора дозволяє зробити висновок про те, що наукові положення, висновки й рекомендації, сформульовані в дисертаційній роботі, характеризуються належним рівнем обґрунтованості та достовірності. Це аргументовано підтверджується глибоким та критичним аналізуванням фундаментальних наукових праць за проблемами забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання, зокрема, вітчизняних і зарубіжних джерел щодо управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки

підприємства, влучним застосуванням класичних положень теорії управління, оглядом матеріалів щодо ретроспективного розвитку та сучасного стану машинобудівного комплексу України, використанням широкого спектру загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, адекватним підбором та аналізуванням значного масиву офіційного статистичного матеріалу щодо тенденцій функціонування вітчизняних машинобудівних підприємств, успішною апробацією теоретико-прикладних розробок на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, їх дискусійним обговоренням за результатами виступів на наукових семінарах, а також результативним впровадженням у діяльність вітчизняних машинобудівних підприємств.

Одержані результати дисертаційної роботи характеризуються науковою новизною, придатні для прогресивного розвитку теорії економічної безпеки та цінним методико-рекомендаційним характером щодо практичного використання запропонованих розробок на машинобудівних підприємствах з метою підвищення рівня управління інформацією для забезпечення більш ефективного використання наявних ресурсів та формування безпечного умов розвитку.

СТРУКТУРА ТА ЗМІСТ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Дисертаційна робота Цюцюпи С. В. за структурою складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатків. Основний зміст дисертації викладений на 181 сторінці. Робота містить 34 рисунки, 41 таблицю, список використаних джерел складається з 267 найменувань і 14 додатків. За змістом, структурою та оформленням дисертація повністю відповідає вимогам МОН України.

У першому розділі «Теоретико-методичні засади управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства» (с. 15-57), досліджуються питання, пов'язані із визначенням сутності управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства, теоретико-методичні засади та сучасні механізми, що його визначають. У

підрозділі 1.1 «Сутність та складові управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства» здійснено послідовне дослідження сутності понять: «економічної безпеки підприємства», «системи економічної безпеки підприємства», «системи забезпечення економічної безпеки підприємства», «управління інформацією»; проведено дослідження сучасних підходів до формування системи забезпечення економічної безпеки підприємств, яке дало змогу визначити це поняття як сукупність економічних відносин, пов'язаних із управлінням діяльністю підприємства шляхом мінімізації впливу на нього внутрішніх і зовнішніх загроз та досягнення поставлених стратегічних цілей. У підрозділі 1.2 «Управління інформацією як складова системи забезпечення економічної безпеки підприємства» визначено, що сукупність управлінської інформації входить в інформаційне забезпечення діяльності підприємства. У підрозділі 1.3 «Місце інформації та комунікацій у системі забезпечення економічної безпеки підприємства» встановлено, що стан економічної безпеки підприємства базується на тому, наскільки ефективно службам цього підприємства вдається запобігати загрозам та небезпекам, факторам негативного впливу на різноманітні аспекти господарської діяльності.

В межах другого розділу «Особливості управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства в сучасних умовах» (с. 58-120) дисертації автором проаналізовано тенденції розвитку та використання сучасних інформаційних технологій у забезпеченні економічної безпеки вітчизняних підприємств, досліджено підходи до управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства з використанням сучасних технологій, вивчено наявний досвід формування системи інформаційного забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств. У підрозділі 2.1 «Стан розвитку та використання сучасних інформаційних технологій у забезпеченні економічної безпеки вітчизняних підприємств» встановлено, що роль інформації та інформатизації в діяльності вітчизняних підприємств протягом 2008-2014 рр. зростала. У підрозділі 2.2 «Діагностика інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки машинобудівного підприємства з використанням статистичних методів» здійснено аналіз системи управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки таких підприємств: ПАТ «Агроресурс», ПАТ

«Красилівський машинобудівний завод» (ПАТ «КМЗ»), ПАТ «РОСС», ПАТ «Машзавод», ТОВ «Завод Атонмаш», ТОВ «Атонсервіс», ТОВ «Інвесттехнопром», ТОВ «Житомиртепломаш» і ТОВ СП «Укрінтерм». У підрозділі 2.3 «Складові інформаційного забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств» встановлено, що в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств у якості інформаційних ресурсів починають використовуватися різні надбання закордонних підприємств, особливого поширення набули технології планування фінансових потоків, підходи до прогнозування економічної ефективності інвестиційних проектів, проекти розвитку підприємств з використанням системи збалансованих показників.

У третьому розділі «Організаційно-методичне вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки машинобудівних підприємств» (с. 121-176) запропоновано методичні засади управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства, обґрунтовано і розроблено інструментарій управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства з використанням системи збалансованих показників, оцінено економічну ефективність і доцільність розроблених моделей з метою розбудови системи забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства. У підрозділі 3.1 «Методичні засади інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки машинобудівних підприємств» визначено, що для вдосконалення управління інформацією у системі забезпечення економічної безпеки слід враховувати важливі положення, що охоплюють особливості її функціонування; основні ресурси системи; перелік інтересів ключових зацікавлених сторін; принципи управління тощо. У підрозділі 3.2 «Розроблення моделі управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства з використанням сучасних технологій» встановлено, що одним з інструментів покращення якості управління інформацією для забезпечення економічної безпеки підприємства є збалансована система показників, що дає змогу перевірити можливість реалізації планів забезпечення економічної безпеки з використанням наявного інформаційного забезпечення підприємства за допомогою взаємопов'язаних оцінних індикаторів. У підрозділі 3.3 «Економічна результативність моделі

управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства» автором розроблено та запропоновано модель вибору ранжування альтернатив управління інформацією системи забезпечення економічної безпеки підприємства, проведено обґрунтування інформаційного забезпечення економічної безпеки та визначено його ефективність.

Запропоновані висновки і рекомендації логічно впливають із положень дисертаційної роботи. В межах усіх розділів і підрозділів дисертації простежується логічно послідовне та обґрунтоване вирішення наукового завдання щодо розвитку теоретико-методологічної та методико-прикладної бази для удосконалення управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства. Таким чином, можна зробити висновок про те, що дисертація є завершеною науково-дослідною роботою із логічно зв'язною, цілісною композицією, науковим стилістичним наповненням та авторською манерою викладення матеріалу.

НАУКОВА НОВИЗНА РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ

Ознайомлення зі змістом дисертації та автореферату дало змогу виокремити елементи наукової новизни у сформульованих автором положеннях дисертаційної роботи, серед яких найбільший науковий інтерес становить таке:

- запропоновано модель вибору (ранжування) альтернатив управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства на основі використання існуючих інформаційних технологій: з метою забезпечення економічної ефективності її функціонування;

- сформовано комплекс складових інформаційного забезпечення економічної безпеки підприємств і проведено їх якісну оцінку, за ключовими параметрами: техніко-технологічні (спеціалізоване програмне забезпечення та технології; спеціалізовані технічні засоби); інформаційні (збір первинної інформації; збір вторинної інформації; аналітичні дослідження та прогнози); методологічні (науково-теоретичні методики обробки та збору інформації; загальнонаукові методи обробки даних; аналітичні методи обробки даних); суб'єктні внутрішнього обслуговуючого персоналу; наявність зовнішнього

обслуговуючого персоналу), і проведено діагностику величини стратегічного розриву між бажаним і фактичним станом управління інформаційним портфелем підприємств;

– запропоновано: трактування сутності поняття «система забезпечення економічної безпеки підприємства» як сукупність економічних відносин, пов'язаних із управлінням діяльністю підприємства спрямованим на досягнення поставлених стратегічних цілей шляхом використання різних методів захисту від деструктивного впливу на нього внутрішніх і зовнішніх чинників загроз та небезпек, яка складається з таких основних елементів: об'єкти; суб'єкти; принципи; функціональні складові; загрози; індикатори оцінки системи забезпечення економічної безпеки; трактування сутності «управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства», що визначається як цілеспрямований процес планування, організації, підбору кадрів, організування та координації різних видів інформаційної діяльності та контролю за ними, здійснюваний на основі комплексного використання всіх видів інформації, наявної на підприємстві та за його межами, а також сучасного програмного та технічного забезпечення з метою досягнення цілей інформаційного забезпечення роботи системи забезпечення економічної безпеки підприємства;

– обґрунтовано розуміння сутності поняття «інформаційно-аналітична підсистема забезпечення економічної безпеки підприємства» як сукупність методичних, технічних, програмних, технологічних засобів, показників і методів оцінки й аналізу, яка функціонує на принципах системності, автоматизації, розвитку, безперервності, відкритості, масштабування, законності, взаємної відповідальності та є важливим елементом системи забезпечення економічної безпеки підприємства;

– розроблено алгоритм управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства, що має вертикальну структуру і складається із взаємопов'язаних поліструктурних підсистем: інформаційно-аналітичного забезпечення, управління фінансами, правового забезпечення, кадрового забезпечення, інноваційно-інвестиційного забезпечення, техніко-технологічного забезпечення та управління екологічною безпекою, яка дає

змогу здійснювати цілеспрямований організуючий вплив на ці підсистеми з метою забезпечення належного рівня економічної безпеки підприємства;

- здійснено формалізацію процесу управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства, що складається з таких етапів: визначення цілей, планування (розроблення альтернативних планів діяльності підприємства; перевірка і затвердження планів структурних підрозділів; надання інформації для складання планів; розроблення альтернативних методик забезпечення економічної безпеки); збір і обробка обліково-економічної інформації для прийняття рішень щодо планування економічної безпеки, здійснення контролю, використання аналітичної функції; використання інформаційних ресурсів - підготовка рекомендацій і вироблення альтернативних варіантів у прийнятті рішень щодо забезпечення належного рівня економічної безпеки підприємства;

- запропоновано методичні підходи до визначення потреби в необхідних інформаційних ресурсах системи забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств для підтримання належного рівня їх економічної безпеки, на підставі яких сформовано перелік інформаційних факторів впливу на економічну безпеку та досліджено дію низки чинників, зокрема: витрат на інформаційно-аналітичне забезпечення економічної безпеки та частки витрат на інформаційне забезпечення економічної безпеки у валовій реалізації;

- сформовано підходи до систематизації складових діагностики інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки машинобудівних підприємств в Україні, що більш повно враховують техніко-економічні особливості суб'єктів галузі.

ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що певні наукові положення дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних пропозицій та методичних рекомендацій щодо управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства. До ключових результатів прикладного характеру слід віднести сформовану модель управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки

підприємства. На основі запропонованої в роботі моделі вибору (ранжування) альтернативних сценаріїв управління інформацією запропоновано використання вже існуючих інформаційних технологій; вкладання коштів у сучасні інформаційні технології та розробки власних інформаційних технологій, що дасть змогу досягнути забезпечення належного рівня економічної безпеки. Одержані практичні результати за умови адаптації можуть бути використані переважною більшістю галузевих підприємств України з метою забезпечення економічної безпеки. Результати роботи було використано в практиці досліджуваних підприємств: ФО-П І.Є. Гайворонська (довідка №27 від 12 січня 2015 р.); ФО-П Д.В. Селюнін (довідка №25/1 від 26 січня 2016 р.) ; ТОВ «Фірма «ОСТІН» (довідка №2-0215 від 2 лютого 2015 р.); ТОВ «Богдан-Лізинг» (довідка №33 від 10 лютого 2015 р.); ТОВ «СТАЛЕВІ ДВЕРІ КОМУНАР» (довідка № 5 від 23 лютого 2015 р.); ФО-П Т.М. Нановський (довідка №10 від 20 квітня 2015 р.); а також у навчальному процесі Університету економіки та права «КРОК» (довідка від 2 березня 2015 р.).

Ключові теоретико-методологічні та методико-прикладні положення дисертаційної роботи були впроваджені у навчальний процес Університету економіки та права «КРОК» (довідка від 2 березня 2015 р.).

ПОВНОТА ВІДОБРАЖЕННЯ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ В ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЯХ

Теоретико-прикладні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, що містять визначені елементи наукової новизни, повною мірою знайшли відображення у 12 публікаціях автора, із них 6 у наукових фахових виданнях України (5 особистих та одна у співавторстві), 2 публікації в зарубіжному виданні та 4 особистих публікацій у матеріалах наукових конференцій. Загальний обсяг публікацій – 5,13 друк. арк.

Кількість, обсяг і якість друкованих праць надають їх авторові Цюцюпі С. В. право публічного захисту дисертаційної роботи.

ДИСКУСІЙНІ ПОЛОЖЕННЯ ТА ЗАУВАЖЕННЯ ДО ДИСЕРТАЦІЇ

Щодо зауважень та положень дискусійного характеру, то можна вказати на таке:

1. В підрозділі 1.1 автор розглядає систему забезпечення економічної безпеки підприємства, водночас, обмежуючись цитуванням висловлювань відомих науковців щодо базових понять, на нашу точку зору, по-перше, недостатньо уваги приділено саме методичним засадам формування та функціонування системи безпеки вітчизняних підприємства. Так, приведена на ст. 23 схема системи забезпечення економічної безпеки підприємства дещо відмінна щодо переліку та змісту базових складових із такими, що наведені на рис. 1.3 (ст. 33), рис. 1.5 (ст. 41) і т.д. По-друге, можна поставити під сумнів, суть окремих складових, наприклад – «фінансово-інвестиційної» та «ресурсно-технологічної» і т.д., адже це не зовсім відповідає напрацюванню вітчизняних науковців, а власне авторське недостатньо чітке.

2. В табл. 1.4 (ст. 30) автор подає комплекс принципів управління інформацією в системі економічної безпеки підприємства. Частково погоджуючись із таким авторським підходом, вважаємо, що доцільно було не лише подати перелік, а ретельно обґрунтувати кожную позицію, адже окремі з них, зокрема такі як «принцип прав і свобод громадян» чи «поєднання гласності і конфіденційності» стосовно забезпечення економічної безпеки окремого суб'єкта господарювання вимагає специфічного трактування.

3. На рис. 1.5 (с. 41) автор подає алгоритм управління інформацією системи забезпечення економічної безпеки підприємства. На нашу точку зору, в підрозділі 1.2 доцільно було: розглянути специфіку інформації в процесі забезпечення економічної безпеки; усунення інформаційного шуму; джерел інформації за ступенем достовірності, важливості, витрат на отримання тощо; інформацію, що є основою ідентифікації моменту виникнення загроз, зміни рівня безпеки і т.д.

4. В підрозділі 2.1 автор подає характеристику стану та використання сучасних інформаційних технологій у забезпеченні економічної безпеки вітчизняних підприємств. На нашу думку, виходячи із обраного об'єкта дисертаційного дослідження, доцільно було цей підрозділ доповнити такими

даними: втрати вітчизняних підприємств від промислового шпигунства; витрати на захист інформації машинобудівних підприємств; підготовка фахівців з інформаційної безпеки і т.д.

5. В табл. 2.11 (с. 91) автор подає матрицю SWOT-аналізу для інформаційного забезпечення економічної безпеки ПАТ «Машзавод» на ринку технологічної продукції. На нашу думку, не достатньо уваги приділено саме безпековому аспекту, тобто відсутні ризики, загрози, виклики, інтереси і т.д. стосовно усіх базових складових системи забезпечення економічної безпеки машинобудівного підприємства.

6. На ст. 94-100 автор пропонує визначати вплив факторів на економічну безпеку підприємства через зміну абсолютних показників. На нашу думку, складно погодитися із підходом автора, оскільки в роботі не представлена методика визначення динаміки різних за економічним змістом параметрів функціонування підприємства та їх узгодженого впливу; незрозуміло, що автор розуміє під застосованим терміном «показник економічної безпеки», як він визначається?

7. На ст. 100-106 автор пропонує застосовувати теорію нечіткої логіки в контексті ризику банкрутства промислового підприємства. Частково погоджуючись із авторським підходом, вважаємо, що у першому розділі роботи потрібно було тоді сформулювати теоретичну базу для застосування запропонованого методу, тобто пояснити взаємозв'язок між економічною безпекою підприємства, управлінням інформацією та ризиком банкрутства; врахувати специфіку машинобудівних підприємств України.

8. В розділі 3.1. автор формує методичні засади інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки машинобудівних підприємств (ст. 121-136). В загальному погоджуючись із авторським підходом, на нашу думку, все ж таки доцільно було приділити увагу та врахувати специфіку функціонування машинобудівних підприємств, зокрема складність технологічного процесу виробництва, необхідністю суттєвої трансформації системи забезпечення економічної безпеки в поточному періоді в наслідок зміни ринків збуту, фактичної обмеженості ділових стосунків із підприємствами Російської Федерації тощо.

9. В розділі 3.2 автор розробив і запропонував модель управління

інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства з використанням сучасних технологій. На нашу думку, доцільно було приділити увагу такій важливій проблемі в сфері економічної безпеки як зменшення ризику прийняття управлінських рішень, що безпосередньо пов'язано із інформаційним забезпеченням та суттєво впливає на рівень економічної безпеки суб'єкта господарювання.

10. На нашу думку, модель управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки вітчизняного підприємства, яку автором запропоновано у підрозділі 3.3, повинна би ґрунтуватися на результатах оцінки фактичного рівня економічної безпеки досліджуваних підприємств, що надало б результатам достовірності, обґрунтованості та завершеності.

Загалом, вищезазначені зауваження жодним чином не применшують наукової та практичної цінності результатів дослідження і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

ВІДПОВІДНІСТЬ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ ВИМОГАМ МОН УКРАЇНИ

Дисертація Цюцюпи С. В. є завершеною науково-дослідною роботою, що виконана самостійно автором на високому науково-теоретичному рівні. Дисертація написана українською мовою та оформлена відповідно до положень, норм і правил МОН України.

Автореферат за структурою і технічним оформленням відповідає визначеним МОН України стандартам. В авторефераті відображено ключові результати дисертаційної роботи та основні наукові здобутки автора. Зміст автореферату є ідентичним змісту основних положень дисертаційної роботи.

ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК ПРО ДИСЕРТАЦІЙНУ РОБОТУ

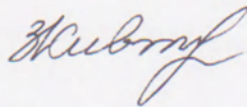
Дисертація Цюцюпи С. В. «Управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства» виконана на високому науково-теоретичному рівні, а одержані автором в процесі дослідження результати характеризуються науковою новизною та мають теоретичну і

практичну цінність. У дисертаційній роботі розв'язано актуальне наукове завдання щодо розроблення теоретико-методичних засад управління інформацією в системі забезпечення економічної безпеки підприємства, обґрунтуванні моделей та інструментарію вдосконалення управління інформацією для забезпечення належного рівня економічної безпеки підприємства. Дисертація є завершеною науково-дослідною роботою та відповідає вимогам МОН України, які висуваються до робіт на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, зокрема, пп. 9, 11, 12, 13, 14 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України № 567 від 24 липня 2013 р.

Усе вищевикладене дає можливість зробити висновок про те, що авторка дисертаційної роботи Цюцюпа Світлана Віталіївна заслуговує присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 21.04.02 — економічна безпека суб'єктів господарської діяльності.

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри менеджменту
Львівського державного
університету внутрішніх справ



Живко З. Б.

