

Данченко Олена Борисівна
доктор технічних наук, доцент,
завідувач кафедри бізнес-адміністрування та
управління проектами
м. Київ,
Університет економіки та права «КРОК»

Лепський Владлен Володимирович
кандидат медичних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту та економіки охорони здоров'я,
Східноєвропейській університет економіки та менеджменту

Принципы стратегического управления проектами, программами и портфелями медицинского учреждения

У статті проведено короткий огляд результатів останніх наукових досліджень в напрямку застосування проектного підходу до управління медичними установами. Запропоновано концепцію інтегрованого управління медичними установами, яка включає одночасно стратегічний, проектний, портфельний, програмний підхід до управління (СЗП-концепція). Вперше сформульовані парні принципи СЗП-управління. Дана концепція і запропоновані принципи інтегрованого управління є універсальними і можуть бути застосовані в будь-якій проектно-орієнтованій предметній області.

Ключові слова: проект, програма, портфель проектів, медичні установи, концепція, стратегічне управління, принципи.

Данченко Елена Борисовна
доктор технических наук, доцент,
заведующая кафедры бизнес-администрирования и
управления проектами;
г. Киев,
Университет экономики и права «КРОК»

Лепський Владлен Владимирович
кандидат медицинских наук, доцент
доцент кафедры менеджмента и экономики охраны здоровья,
Восточноевропейский университет экономики и менеджмента

Принципы стратегического управления проектами, программами и портфелями медицинского учреждения

В статье проведен краткий обзор результатов последних научных исследований в направлении применения проектного подхода к управлению медицинскими учреждениями. Предложена концепция интегрированного управления медицинскими учреждениями, которая включает одновременно стратегический, проектный, портфельный, программный подход к управлению (СЗП-концепция). Впервые сформулированы парные принципы СЗП-управления. Данная концепция и предложенные принципы интегрированного управления являются универсальными и могут быть применены в любой проектно-ориентированной предметной области.

Ключевые слова: проект, программа, портфель проектов, медицинские учреждения, концепция, стратегическое управление, принципы.

Danchenko Olena Borysivna
*Doctor of Technical Sciences, assistant professor,
Head of the Department of Business Administration and
Project Management
Kyiv,
Economics and Law University «KROK»*

Lepsky Vladlen Volodymyrovich
*medicine Ph.D., Associate Professor,
assistant professor of department of management and
health economics,
East European Economy and Management University*

Strategic project management principles, programs and portfolios of the medical institution

The article gives a brief overview of the latest research in the direction of the use of project-based approach to the management of medical institutions. It is shown that medicine today is a project-oriented area, and modern scientific studies suggest the use of not only the project management approach, and portfolio management. The various scientific sources proposed classification of projects of medical institutions, mechanisms of formation of projects portfolios of such institutions. The concept of integrated management of medical institutions, which includes strategic, project, portfolio, program management approach (S3P-concept), is offered. According to this concept, the process of S3P-management of medical institution will include four stages, which are closely interrelated. For the first time the pair principles of S3P-management are formulated. The proposed concept and principles of S3P-management of medical institution require further development and creating of models, methods and integrated management tools, as well as the development of a system of indicators verify compliance with the organization's strategy of its projects, projects portfolios and programs. This concept and the proposed integrated management principles are universal and can be applied to any project-oriented area.

Keywords: project, program, portfolio of projects, medical institutions, the concept, strategic management, principles.