

Данченко Елена Борисівна

*Доктор технічних наук, доцент,
професор кафедри економічної кібернетики та маркетингу
Черкаський державний технологічний університет, Черкаси*

Лепський Владлен Володимирович

*Кандидат медичних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту та економіки охорони здоров'я
Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, Черкаси*

СУЧАСНІ МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ, ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТІВ ТА ПРОГРАМАМИ

***Анотація.** Складний сучасний стан системи охорони здоров'я України, необхідність її інтеграції до світового ринку медичних послуг відповідно до міжнародних технологій, норм, вимог і стандартів, інтенсивного впровадження проектного підходу в усі галузі народного господарювання, стрімкий розвиток науки, техніки і технологій вимагає ретельного зваженого розгляду питання реформування всієї системи охорони здоров'я як на рівні держави, регіону, так і на рівні окремих медичних закладів та комплексів. Намічена Урядом України «Національна стратегія реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015 – 2020 років» вимагає реалізації значної кількості проектів, програм та портфелів проектів. У даній статті розглянуто міжнародні стандарти та проаналізовано останні наукові доробки в плані управління проектами, програмами і портфелями проектів з метою їх подальшого удосконалення, адаптації і застосування в програмах і портфелях проектів реорганізації та стратегічного управління медичними закладами України.*

***Ключові слова:** управління проектами, програмами, портфелями проектів; система охорони здоров'я; медичні заклади; реформи; стратегічне управління.*

Данченко Елена Борисовна

*Доктор технических наук, доцент,
профессор кафедры экономической кибернетики и маркетинга
Черкасский державный технологический университет, Черкасы*

Лепский Владлен Владимирович

*Кандидат медицинских наук, доцент,
доцент кафедры менеджмента и экономики охраны здоровья
Восточноевропейский университет экономики и менеджмента, Черкасы*

СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММАМИ

***Аннотация.** Сложное современное состояние системы здравоохранения Украины, необходимость ее интеграции в мировой рынок медицинских услуг в соответствии с международными технологиями, нормами, требованиями и стандартами, интенсивного внедрения проектного подхода во все отрасли народного хозяйства, стремительное развитие науки, техники и технологий требует тщательного взвешенного рассмотрения вопроса реформирования всей системы здравоохранения как на уровне государства, региона, так и на уровне отдельных медицинских учреждений и комплексов. Намеченная Правительством Украины «Национальная стратегия реформирования системы охраны здоровья в Украине на период 2015 – 2020 годов» требует реализации значительного количества проектов, программ и портфелей проектов. В данной статье рассмотрены международные стандарты и проанализированы последние научные труды в плане управления проектами, программами и портфелями проектов с целью их дальнейшего совершенствования, адаптации и применения в программах и портфелях проектов реорганизации и стратегического управления медицинскими учреждениями Украины.*

***Ключевые слова:** управление проектами, программами; портфелями проектов; система здравоохранения; медицинские учреждения; реформы; стратегическое управление*

Danchenko Elena

*DSc(Eng.), Associate Professor
Cherkassy State Technological University, Cherkassy*

Lepskiy Vladlen

*Ph.D., associate Professor
East European University of Economics and management,
Cherkassy*

MODERN MODELS AND METHODS OF PROJECT MANAGEMENT, PROJECT PORTFOLIO AND PROGRAM

Abstract. *The complex modern state of Ukraine's health system, the urgency for its integration into the world market for medical services according to international technology, requirements and standards, intensive project implementation approach in all sectors of the economy, the rapid development of science, engineering and technology, requires careful and weighted consideration of reforming the entire health care system both at the state, region, and at the level of individual health facilities and complexes. Adopted by the Government of Ukraine "National Strategy for health reform in Ukraine in 2015 – 2020 years" requires a realization of significant number of projects, programs and portfolios of projects. This article deals with international standards and analyze the latest scientific elaboration in field of project management, programs and project portfolios for further improvement, adaptation and application in programs and portfolios of projects of reorganization and strategic management of medical institutions of Ukraine.*

Keywords: *management of projects, programs, portfolios, healthcare system, health care institutions, reforms, strategic management*