

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертаційної роботи Баннікова Петра Олександровича
на тему: «Ефективність діяльності підприємств з позицій концепції ESG»,
що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 051 «Економіка»**

Дисертаційна робота Баннікова Петра Олександровича на тему: «Ефективність діяльності підприємств з позицій концепції ESG» була розглянута на розширеному науковому семінарі, який був проведений 23 квітня 2026 року на базі кафедри економіки та фінансів, відповідно до Наказу № 15п-3 від 08 квітня 2026 року та Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, з метою надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Баннікова Петра Олександровича.

Результати проведення та обговорення презентації результатів дисертації Баннікова Петра Олександровича на вище згаданому семінарі відображаються у цьому висновку.

1. Актуальність теми дослідження. Науковий інтерес до різних аспектів впровадження ESG-концепції на сучасних підприємствах пов'язаний не лише з розвитком процесів відповідального інвестування. Зростання прихильності стейкхолдерів до принципів соціально відповідальної поведінки спостерігається сьогодні у всіх напрямках взаємодії з підприємствами. Працівники потребують від компаній системних і послідовних дій у сфері екологічної відповідальності і чіткої позиції щодо соціальних питань, споживачі здійснюють свій вибір на ринку, орієнтуючись на цілі ощадливого виробництва та «зеленої економіки», державні органи зобов'язують до прозорого звітування, необхідності позитивного впливу на навколишнє середовище і демонстрації справжньої

відданості лідерству у сфері сталого розвитку.

У цьому контексті впровадження ESG-практик і звітності набуває великого значення, оскільки дає можливість підприємствам узгодити ділову практику бізнесу з принципами сталого розвитку та етики, забезпечуючи довгостроковий успіх та економічну й соціальну стабільність. Для українських підприємств це зумовлює необхідність адаптації міжнародних стандартів до умов бізнес-середовища, розробки ефективних моделей соціально відповідального управління, оптимізації бізнес-процесів, переосмислення корпоративних цінностей, залученості працівників та формування інноваційної організаційної культури.

Інтенсивна інтеграція ESG-принципів у всі сфери економічної та соціальної діяльності підприємств стала причиною трансформації їх бізнес-процесів, переосмислення підходів до корпоративної соціальної відповідальності та переорієнтації систем управління у напрямку сталого розвитку. Використання ESG-принципів у діяльності стає дедалі пріоритетнішою характеристикою їх іміджу. Активізація уваги до проблем сталого розвитку і відповідального інвестування пов'язана з наростанням невизначеності, викликів, загостренням воєнних конфліктів і глобальними потрясіннями в економічній, екологічній і соціальній сферах. Внаслідок цього інвестори та підприємства дедалі більше зосереджуються не лише на показниках фінансової звітності, а і на нефінансових аспектах управління та соціального впливу, що відображаються в рейтингах ESG, а в результаті – у стратегічній ефективності діяльності.

Таким чином, актуальність теми дисертаційного дослідження Баннікова Петра Олександровича полягає у теоретичному узагальненні та вирішенні науково-практичного завдання щодо обґрунтування підходів до підвищення ефективності діяльності підприємств України на основі принципів ESG-управління та інтеграції сталих практик у корпоративні стратегії розвитку.

Запропоноване дослідження має високу наукову та практичну значущість, його наукові положення, отримані висновки й розроблені рекомендації можуть

бути використані для підвищення ефективності діяльності підприємств при одночасному вирішенні екологічних проблем і підвищенні якості життя працівників. Запропоновані підходи допоможуть інвесторам, інституційним учасникам ринку та працівникам орієнтуватися в умовах зростаючої невизначеності й глобальної полікризи, а також визначати пріоритетні напрями інвестування з урахуванням інституційних обмежень і принципів соціальної відповідальності. Формування дієвої національної ESG-екосистеми на засадах синергії наукових підходів і міжнародних корпоративних практик здатне забезпечити підприємствам необхідні умови для переходу України до моделі інклюзивного, «зеленого» та технологічно-економічного відновлення.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана у відповідності з планом комплексної науково-дослідної роботи Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК» у межах тем: «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378) та «Національна економіка та економіки галузевих ринків в умовах інституційної невизначеності» (номер державної реєстрації 0120U100086), де автором проаналізовано концепцію ESG як стратегічний імператив стійкого розвитку підприємства, визначено її сутність та функціональні особливості; розроблено методичний інструментарій та бенчмаркінг для оцінювання ESG-результативності підприємств; запропоновано стратегію оптимізації корпоративного управління шляхом впровадження ефективної системи комплаєнсу та забезпечення прозорості, що сприятиме підвищенню економічної ефективності діяльності підприємств на основі інтеграції ESG-принципів у систему корпоративного управління.

3. Формулювання наукового завдання, нове вирішення якого одержано в дисертації.

Метою дисертаційної роботи є розвиток теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій щодо

підвищення економічної ефективності діяльності підприємств на основі інтеграції ESG-принципів у систему корпоративного управління.

Для досягнення зазначеної мети були поставлені й вирішені такі наукові завдання:

- проаналізувати концепцію ESG як стратегічний імператив стійкого розвитку підприємства, визначивши її сутність та функціональні особливості;
- дослідити виміри ESG в умовах економіки відновлення України та актуалізувати соціальний, управлінський та екологічний компоненти;
- розробити методичний інструментарій та бенчмаркінг для оцінювання ESG-результативності підприємств;
- провести глобальний ESG-бенчмаркінг та оцінити ефективність діяльності корпорації CRH у порівнянні з провідними міжнародними компаніями;
- проаналізувати вплив політики декарбонізації та принципів циркулярної економіки на стійкість і ефективність функціонування бізнесу як складову екологічного компонента ESG;
- оцінити соціальний компонент ESG через дослідження впливу корпоративного волонтерства на загальну ефективність;
- визначити шляхи синергії соціальної відповідальності та екологічної ефективності через впровадження концепції ощадливого виробництва;
- розробити стратегію оптимізації корпоративного управління шляхом впровадження ефективної системи комплаєнсу та забезпечення прозорості звітності;
- сформулювати напрями розвитку корпоративної ESG-культури шляхом інтеграції внутрішньої корпоративної відповідальності, програм добробуту та етичного кодексу.

Об'єктом дослідження є процес забезпечення економічної ефективності діяльності підприємств засобами інтеграції ESG-принципів.

Предметом дослідження є теоретико-методичні засади та науково-

прикладні підходи до підвищення ефективності діяльності підприємств на основі впровадження концепції ESG.

Наукове завдання полягає у теоретичному обґрунтуванні, поглибленні методичних засад та обґрунтуванні науково-практичних підходів до підвищення ефективності діяльності підприємств на основі впровадження концепції ESG з урахуванням сучасних умов їх функціонування та розвитку.

4. Наукова новизна отриманих результатів. У дисертації **вперше запропоновано інтегровану модель оцінювання ефективності діяльності компаній з позицій концепції ESG**, яка поєднує: оцінку профілю на основі рейтингових методик за принципом трикутної верифікації (аналіз взаємозв'язку між публічними рейтингами, офіційними корпоративними звітами та незалежними базами даних, що забезпечує достовірність і порівнянність результатів оцінки); інтеграційно-модульний аналіз ефективності на основі авторських показників; статистичну верифікацію кореляційно-регресійними методами; багатокритеріальну оцінку ефектів від реалізації ESG-практик; **удосконалено: теоретичні підходи до формування концепції ESG за чотирма групами наукових теорій (соціально-інституційні, теорії ресурсів і залежностей, теорії поведінки та прийняття рішень, теорії інформації та контролю)**, що дало змогу використати їх пояснювальний потенціал для обґрунтування взаємозв'язку екологічних, соціальних і управлінських компонентів сталого розвитку компаній з довгостроковою стійкістю і економічною ефективністю підприємств; **визначення ESG як цілісної наукової концепції**, яка поєднала екологічні, соціальні та управлінські аспекти діяльності компаній у єдину систему метрик сталого розвитку, ставши методологічною основою для оцінки нефінансових ризиків, управління стійкістю бізнесу, формування довіри зацікавлених сторін та розробки стратегій довгострокового зростання, а також має практичне втілення у формі стандартів, рейтингів та індикаторів на основі доведення того, що ESG є не лише теоретичною моделлю, а й цілісною практичною концепцією, що стимулює постійне вдосконалення корпоративної діяльності; **інституційно-функціональний механізм інтеграції**

комплаєнс-контролю та ESG-управління, який через системні заходи та аналітичні інструменти контролю, взаємозв'язки з компонентами E, S і G та синергетичні ефекти забезпечує зменшення регуляторних і репутаційних ризиків, зростання ефективності ESG-звітності та корпоративної стійкості, формування культури доброчесності і етичного управління; **отримали подальший розвиток:** *напрями імплементації ESG-принципів у повоєнне відновлення України, які структуровано за трьома компонентами: Environmental («зелена» відбудова, енергоефективність, відновлювана енергетика, циркулярна економіка), Social (інклюзивна зайнятість, програми перекваліфікації, цифрова освіта, соціальне підприємництво, корпоративне волонтерство), Governance (цифрове врядування, антикорупційні комплаєнс-системи, ESG-звітність, незалежні наглядові ради, блокчейн для прозорих процесів); підхід до оцінювання соціального компонента ESG шляхом систематизації некомерційних ефектів корпоративного волонтерства у вигляді дворівневої структури створення цінності (на рівні підприємства та працівника), що дає можливість враховувати їхній вплив на організаційну ефективність, розвиток людського капіталу та формування корпоративної культури; система інтеграції компонентів ESG із інструментами ощадливого виробництва, яка через операційний, соціально-організаційний та управлінський канали створює комплексний ефект, забезпечуючи узгодженість дій на всіх рівнях підприємства (від стратегічного до операційного), а також передбачає адаптацію інструментів ощадливого виробництва до українських умов ведення бізнесу; комплекс стратегічних заходів внутрішньої корпоративної соціальної відповідальності для покращення благополуччя працівників, що охоплює шляхи удосконалення таких її елементів: психологічний і фізичний стан, професійний розвиток, етичне управління, баланс праці і відпочинку, участь у прийнятті рішень, безпеку та інклюзивність, що забезпечують стійкість бізнес-моделі через розвиток людського капіталу і корпоративної ESG-культури.*

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються. Обґрунтованість і достовірність наукових

положень, висновків і рекомендацій, що захищаються, забезпечується коректним використанням сучасних положень економічної науки, зокрема інституційного, макро- і мікроекономічного підходів до аналізу можливостей і напрямів підвищення економічної ефективності діяльності підприємств на основі інтеграції ESG-принципів у систему корпоративного управління. У процесі дослідження застосовано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: порівняльний аналіз, структурно-динамічний аналіз, індикативний підхід, системний підхід, багатокритеріальний підхід та експертне оцінювання, кореляційний аналіз, методи описової статистики, статистичний аналіз, методи наукового абстрагування та синтезу, графічні методи та ін., що дало змогу забезпечити цілісність дослідження та досягти поставленої мети і виконання завдань. Достовірність наукових результатів підтверджується логічною узгодженістю обраної методології, комплексним застосуванням методів дослідження, використанням статистичних даних і аналітичних матеріалів, а також апробацією отриманих результатів на конференціях, у наукових публікаціях і практичних рекомендаціях, спрямованих на підвищення ефективності діяльності позицій концепції ESG.

Методологічну основу дисертаційної роботи становить сукупність методів наукового пізнання. Їхнє комплексне та системне застосування дозволило обґрунтувати теоретичні та методичні засади, а також сформулювати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності підприємств з позицій концепції ESG, урахуванням інституційних особливостей в умовах повоєнного відновлення економіки та глобальних викликів.

Дослідженню Баннікова Петра Олександровича властива структурована та логічно послідовна схема викладу матеріалу. Дисертаційна робота складається з трьох розділів, які комплексно висвітлюють досліджувану проблему: 1) теоретико-методичні основи дослідження ефективності діяльності й розвитку підприємств з позицій концепції ESG; 2) оцінка реалізації ESG-компонентів і ефективності ESG-практик підприємств; 3) стратегічні напрями управління ефективністю діяльності підприємств через удосконалення

соціальної й екологічної політики. Така структура побудови дисертації дала змогу автору досягнути поставленої мети дослідження – розвитку теоретико-методичних засад і розробки науково-практичних рекомендацій щодо підвищення економічної ефективності діяльності підприємств на основі інтеграції ESG-принципів у систему корпоративного управління.

Здобувач пропонує теоретично обґрунтовані підходи та практично релевантні рекомендації щодо впровадження ESG-принципів у діяльність підприємств, зокрема з урахуванням сучасних викликів та пріоритетів сталого розвитку.

Усі положення, що виносяться на захист, підтверджені власними емпіричними розрахунками автора, глибокою аналітикою та апробаційною практикою.

6. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Теоретичне значення одержаних результатів полягає у розвитку теоретико-методичних підходів щодо обґрунтування підходів до підвищення ефективності діяльності підприємств України на основі принципів ESG-управління та інтеграції сталих практик у корпоративні стратегії розвитку. У дисертаційній роботі отримано нові наукові результати щодо оцінювання ефективності діяльності компаній з позицій концепції ESG, систематизації напрямів імплементації ESG-принципів у повоєнне відновлення України, формування інституційно-функціонального механізму інтеграції комплаєнс-контролю та ESG-управління, що забезпечує зниження регуляторних і репутаційних ризиків, посилення стійкості, формування культури доброчесності і етичного управління.

У дисертації розроблено науково-методичні підходи, які можуть бути використані і вже використовуються для реформування та відновлення економічної структури із використанням економічного потенціалу концепції ESG. Запропоновані підходи дозволяють керівникам підприємств, інвесторам та інституційним учасникам ринку орієнтуватися при прийнятті рішень в умовах недостатньої ефективності ринкових сигналів, а також визначати пріоритетні

напрями інвестування з урахуванням досягнення стратегічної стійкості в умовах сучасних викликів.

7. Використання результатів роботи. Практичне значення одержаних результатів підтверджується довідками:

- ПРАТ «Дікергофф Цемент Україна»: на підприємстві використано інтегровану модель оцінювання ESG-ефективності діяльності компаній, яка поєднує: оцінку ESG-профілю на основі рейтингових методик за принципом трикутної верифікації; інтеграційно-модульний аналіз ESG-ефективності на основі авторських показників; статистичну верифікацію кореляційно-регресійними методами; багатокритеріальну оцінку ефектів від реалізації ESG-практик. Ця модель стала на підприємстві аналітичною системою ідентифікації проміжних та відкладених ефектів ESG, що враховує пролонгований характер соціально-екологічних заходів у динаміці фінансових показників компаній (довідка №144 від 27.09.2024 р.);

- підприємство «ВОЛИНЬ-ЦЕМЕНТ» ФІЛІЯ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ВІПЦЕМ» використовує запропонований автором інституційно-функціональний механізм поєднання комплаєнс-контролю та ESG-управління, який через систему організаційних заходів, аналітичних інструментів і взаємодію компонентів E, S і G формує синергетичний ефект, що проявляється у зниженні регуляторних і репутаційних ризиків, підвищенні якості ESG-звітності, зміцненні корпоративної стійкості та розвитку культури доброчесності й етичного управління. Також матеріали дослідження здобувача використано для розробки і впровадження комплексу стратегічних заходів щодо розвитку внутрішньої корпоративної соціальної відповідальності, спрямованого на підвищення рівня благополуччя працівників за умов сучасних викликів (довідка № 420-Д від 25.03.2026 р.).

8. Особиста участь автора в одержанні наукових і практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економіки та фінансів Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК». Науковий

керівник доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства Київського національного університету імені Тараса Шевченка Грішнова Олена Антонівна.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Баннікова Петра Олександровича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає діючим вимогам щодо її оформлення.

9. Перелік публікацій за темою дисертації та особистий внесок автора. Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковані у 10 наукових працях загальним обсягом 5,61 др. арк., з них особисто автору належить 4,10 др. арк., у тому числі 5 статей у наукових фахових виданнях України, 5 публікацій за матеріалами науково-практичних конференцій.

Публікації, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Грішнова, О.А., & Банніков, П.О. (2022). Організаційна культура як драйвер корпоративного волонтерства в Україні в умовах сучасних викликів. *Інтелект XXI*, 3, 87-92. <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2022-3.16> (0,75 др. арк., авторський внесок – 0,50 др. арк.: *визначено напрями трансформації організаційної культури вітчизняних компаній в умовах повномасштабної війни росії проти України та причинно-наслідкові взаємозв'язки розвитку організаційної культури та корпоративного волонтерства*).

2. Банніков, П.О., & Сова, О.В. (2024). Комплаєнс-контроль в управлінні економічними і соціальними ризиками підприємства. *Теоретичні та прикладні питання економіки*, 2(49), 25-37. <https://doi.org/10.17721/tppe.2024.49.3> (1,05 др. арк., авторський внесок – 0,55 др. арк.: *виявлено роль комплаєнс-контролю в управлінні економічними та соціальними ризиками підприємства в умовах*

сучасного динамічного бізнес-середовища. Проаналізовано сучасний стан впровадження комплаєнс-політик на українських підприємствах).

3. Банніков, П. (2025). ESG як індикатор екологічної, соціальної та управлінської ефективності бізнесу: досвід провідних міжнародних компаній. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 68. <http://dx.doi.org/10.30970/ves.2025.68.0.6802> (1,05 др. арк.)

4. Банніков, П. (2025). Оцінка екологічної відповідальності транснаціональних корпорацій крізь призму концепції ESG та ресурсної ефективності. *Вчені записки Університету «КРОК»*, 3(79), 153-165. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-153-165> (1,00 др. арк.)

5. Банніков, П.О., & Грішнова, О.А. (2025). Методологія і практика оцінювання впливу ESG-заходів на ефективність корпоративної діяльності компаній. *Соціально-трудова відносина: теорія та практика*, 15(2), 1-10. [https://doi.org/10.21511/slrtp.15\(2\).2025.01](https://doi.org/10.21511/slrtp.15(2).2025.01) (0,76 др. арк., авторський внесок – 0,5 др. арк.: розроблено комплексну багатокритеріальну методичку оцінки ефектів від реалізації ESG як інструмент структуризації проміжних і кумулятивних впливів КСВ-практик на фінансову, соціальну, екологічну та репутаційну ефективність компаній).

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Банніков, П.О. (2023). Напрями розвитку корпоративного волонтерства в Україні в умовах сучасних викликів. *Проблеми управління підприємств у сучасних умовах: Матеріали XIX Міжнарод. наук.-практ. конф. (м. Київ, 18-19 квітня, 2023 р.)*. Київ: НУХТ. URL: <https://drive.google.com/file/d/1QuOo-8сумK79VYjJaRamaBT3FV4EZR1U/view> (0,1 др. арк.)

7. Bannikov, P. (2024). Corporate volunteerism born of war: The case of Ukraine. *Information Technologies and Management: The 23rd International Conference (April 25-26, 2024, Riga, the Republic of Latvia)*. Riga, Latvia : Baltija Publishing. URL: https://ismaitm.lv/wp-content/uploads/2025/08/INFORMATION_TECHNOLOGIES_AND_MANAGEMENT_2024_%D0%905.pdf (0,1 др. арк.)

8. Банніков, П.О. (2024). Вплив війни на соціальні ресурси вітчизняних підприємств. *Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики*: Матеріали XIII міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 13 вересня 2024 р.). Одеса : ОНЕУ. URL: <https://drive.google.com/file/d/16Lj0FOJgJRxDROAVWBbrFN4OoLxaxOu/view> (0,1 др. арк.)

9. Банніков, П.О. (2025). Ключові ефекти ESG для стратегічної орієнтації підприємства на стійкий розвиток. *Конкурентоспроможність національної економіки*: Матеріали XXII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 16-17 жовтня, 2025 р.). Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. URL: https://econom.knu.ua/wp-content/uploads/2025/11/_Optimized.pdf (0,1 др. арк.).

10. Bannikov, P. (2026). The Impact of ESG Effects on Business Value Creation in the Context of a Strategic Orientation Towards Sustainable Development. *EU Policies and Strategies on Economic, Social, and Territorial Synergy for Polish Higher Education and Research Ecosystems: Digital European Studies*. The I International Scientific and Practical Conference (20-21 April 2026, Warsaw). Warsaw: VIZJA University. URL: https://docs.google.com/document/d/1thFG64wLYKwb7AfgMWY_CTIVxl-Bs3xUjAZFUnv5woo/edit?tab=t.0 (0,1 др. арк.).

Усі наукові положення, висновки і рекомендації одержані автором особисто. Результати дисертації опубліковано в повному обсязі.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Баннікова Петра Олександровича на тему: «Ефективність діяльності підприємств з позицій концепції ESG», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та відповідає

вимогам освітньо-наукової програми «Економіка» ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» зі спеціальності 051 Економіка.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

Аналіз результатів презентації та їх обговорення на засіданні кафедри економіки та фінансів свідчить, що наукові положення та висновки, що представлені у дисертаційній роботі Баннікова Петра Олександровича, повністю відповідають вимогам освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії за спеціальністю 051 «Економіка». Отримані результати вирізняються науковою новизною порівняно з наявними теоретико-методичними розробками у сфері економіки, містять обґрунтовані авторські положення та пропозиції, що мають прикладну спрямованість і орієнтовані на вирішення актуальних завдань підвищення ефективності діяльності підприємств України. Робота має самостійний, цілісний характер, вирішує важливе науково-практичне завдання і становить вагомий внесок у розвиток економічної науки.

У зв'язку з цим, дисертація Баннікова Петра Олександровича на тему «Ефективність діяльності підприємств з позицій концепції ESG» може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Університету економіки та права «КРОК» на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

**Головуючий на засіданні кафедри
економіки та фінансів
Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
доктор економічних наук, професор**

Ігор РУМИК

« ___ » _____ 2026 р.



Ігор Румик засвідчук
Директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права "Крок"»
Тетяна Миколаївна