

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи Стечишина Юрія Віталійовича на тему: «Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Дисертаційна робота Стечишина Юрія Віталійовича на тему: **«Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків»** була розглянута на розширеному науковому семінарі, який був проведений 17 березня 2026 року на базі кафедри управлінських технологій, відповідно до Наказу № 7п-3 від 9 березня 2026 року та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, з метою надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Стечишина Юрія Віталійовича.

Результати проведення та обговорення презентації результатів дисертації Стечишина Юрія Віталійовича на вище зазначеному семінарі відображаються у цьому висновку.

1. Актуальність теми дослідження. В сучасних умовах соціально-економічної нестабільності, розгортання системних та перманентних криз забезпечення економічної безпеки банків має важливе пріоритетне значення. Основою забезпечення належного рівня безпеки в установах банківського сектору є формування систем економічної безпеки. Проте, формування, розбудова системи економічної безпеки здійснюється на основі широкого кола концептуально-методичних засад – наукових підходів, принципів, методів та засобів, завдяки яким створюються та в подальшому функціонують такі системи. Ефективність та дієвість систем безпеки банків значною мірою

залежить від можливості своєчасно, в оперативному режимі, виявляти загрози та ризики зовнішнього середовища і здійснювати аналіз, оцінку внутрішніх процесів функціонування, показників стабільності, фінансової стійкості, рентабельності, відповідності вимогам державного регулятора. Внаслідок цього в сучасних умовах фінансової, економічної, політичної, ринкової нестабільності зростання ефективності управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки має важливу роль та значення в функціонуванні банків та є актуальним завданням.

Отже, актуальність теми дисертаційного дослідження Ю.В. Стечишина полягає у новому вирішенні наукового завдання обґрунтування теоретико-методичних засад та розробки науково-практичних рекомендацій управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Виконане дослідження має високий рівень наукової та практичної значущості. Наукові положення, сформовані висновки й розроблені науково-практичні рекомендації є підґрунтям для впровадження практичних дій, спрямованих на удосконалення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків в умовах фінансово-економічних, суспільно-політичних викликів та впровадження сучасних цифрових технологій.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.
Дисертаційну роботу виконано у відповідності з планом науково-дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме: НДР «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378), де автором досліджено концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банків та сформульовано авторське визначення системи економічної безпеки банку, з'ясовано сутність та складові

управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків та сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, узагальнено теоретичні підходи та надано практичні рекомендації щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

3. Формулювання наукового завдання, нове вирішення якого одержано в дисертації. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій з управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Для досягнення зазначеної мети були поставлені й вирішені такі *завдання*:

– досліджено концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки та сформульовано авторське визначення системи економічної безпеки банку;

– з’ясовано сутність та складові інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки та сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку;

– узагальнено теоретичні підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;

– проведено аналіз стану розвитку банків та виявлено загрози економічної безпеки, дослідження яких є завданнями інформаційно-аналітичного забезпечення;

– ідентифіковано складові та показники інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків;

– оцінено процеси управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;

– обґрунтовано пріоритетні напрями управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;

–сформовано механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;

–формалізовано комплексно-організаційний підхід до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків.

Об’єктом дослідження є процес управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та науково-практичні засади, стратегії, механізми, моделі, методи та інструменти управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Наукове завдання полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

4. Наукова новизна отриманих результатів. У дисертації *вперше*: розроблено дуальну модель оцінювання процесу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, яка забезпечує можливість проведення комплексної оцінки процесів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням з оцінюванням та розрахунком інтегрального індексу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням та розрахунком індексу змістової відповідності, що дає можливість проаналізувати стан та рівень економічної безпеки банку за фінансово-економічною, операційною, інформаційною, правовою, кадровою, репутаційною, фізичною, ринковою складовими системи економічної безпеки банку та з розрахунком загального інтегрального індексу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, що забезпечує можливості для використання дуальної моделі, як для отримання об’єктивної і повної комплексної інформації про стан процесів управління та рівень економічної безпеки банків, так і впровадження

моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків; *сформовано механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків, що будується на засадах системного, комплексного, проблемно-орієнтованого та ризико-орієнтованого підходів*, як комплексу методів та інструментів управління; ідентифіковано, структуровано його складові: мету та завдання; наукові підходи та принципи на засадах яких здійснюється функціонування механізму; функції управління, методи, засоби, інструменти управління; нормативно-правове, науково-методичне, фінансове, матеріальне, техніко-технологічне забезпечення необхідні для функціонування механізму; інформаційні ресурси та інформаційні системи, що виступають джерелами надходження, зберігання і отримання інформації та безпосередньо процеси інформаційно-аналітичного забезпечення, які визначають та забезпечують порядок отримання, збору, обробки та аналізу інформації зовнішнього та внутрішнього середовища банку з метою отримання об'єктивних даних і висновків для обґрунтування, підтримки прийняття управлінських рішень на стратегічному, тактичному, оперативному рівнях, управління ризиками, планування, впровадження превентивних дій та вирішення конкретних задач забезпечення економічної безпеки банку; **удосконалено:** *пріоритетні напрями управління: організаційний, кадрово-компетентісний, техніко-технологічний цифровий* реалізація яких дасть можливість здійснювати розбудову та удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки, та на відміну від існуючих, оптимізувати роботу з автоматизацією систематизацією процесів діяльності та забезпечити оптимізацію зменшення витрат кадрових, часових, фінансових ресурсів забезпечити зростання якості, відповідності, повноти і своєчасності отримання інформації необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень та виступають основою для розробки та прийняття концепції та стратегії управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; *комплексно-організаційний підхід до*

впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків, який забезпечує безперервний процес збору, обробки та аналізу інформації щодо стану та параметрів показників і складових системи економічної безпеки банку, що впроваджується на засадах комплексно-організаційного, процесного і системного наукових підходів та принципів, і на відміну від існуючих, дає можливість здійснити безперервний процес діагностування, вимірювання, оцінювання стану та рівня економічної безпеки з метою отримання повних, об'єктивних, достовірних даних для обґрунтування прийняття стратегічних рішень, своєчасного оперативного управління змінами, планування та впровадження превентивних дій та заходів в системі економічної безпеки банку; ідентифіковано складові та показники за фінансово-економічною, інформаційною, кадровою, операційною, правовою, репутаційною, фізичною та ринковою складовими – збір, дослідження та аналіз яких, на відміну від існуючих, дасть можливість здійснювати процеси інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки, завдяки повноті та комплексності зібраної інформації, своєчасно виявляти фактичні та потенційні ризики, небезпеки, загрози економічній безпеці банку, здійснювати процеси оцінювання та аналізу, як окремих показників діяльності, так і складових, планувати, розробляти та впроваджувати превентивні дії і заходи, спрямовані на попередження реалізації загроз, ризиків, появи та поширенню кризових явищ, зниженню економічної ефективності діяльності банків; теоретичні підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, серед яких системний, змістовий, структурний, функціональний, ресурсний та інші наукові підходи та обґрунтовано застосування комбінаторно-аналітичного підходу, спрямованого на вивчення сукупності об'єктів та множин дій внутрішніх та зовнішніх факторів небезпеки та залежностей між ними із застосуванням комплексу аналітичних методів дослідження інформації за всіма складовими функціонування системи економічної безпеки банків, що на відміну від

існуючих, дає можливість виявити, дослідити не лише окремі явища, процеси, елементи та складові безпекових систем, але й залежності та взаємозв'язки між ними та найбільш повно використовувати апарат кількісних та якісних методів в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків; *набули подальшого розвитку: концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банків та сформульовано авторське визначення*, відповідно до якого система економічної безпеки банку є сукупністю складових та елементів системи економічної безпеки, методичного, нормативно-правового, фінансового, матеріального та кадрового забезпечення, механізму, методів та засобів, що забезпечують вплив суб'єктів економічної безпеки на об'єкти управління з метою забезпечення належного рівня економічної безпеки банків на засадах системного, структурного, ситуативного, функціонального, гармонізаційного, конкурентного, адаптивного та інформаційно-комунікаційного наукових підходів і принципів та з широким використанням цифрових і технічних засобів її інформаційно-аналітичного забезпечення; *концептуальна модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку*, що включає складові організації, елементи інформаційно-аналітичної роботи, кадрове і техніко-технологічне забезпечення необхідне для роботи з інформацією та перелік етапів інформаційно-аналітичного забезпечення послідовне виконання яких забезпечує отримання, аналіз та оцінку інформації, формування баз аналітичних, статистичних, облікових даних необхідних для моніторингу стану та рівня економічної безпеки банку, обґрунтування управлінських рішень в здійсненні тактичного, ситуативного та стратегічного управління системою економічної безпеки банків; *аналіз стану розвитку банків та здійснене аналітичне опрацювання даних за фінансовою, економічною, інформаційною, кадровою, операційною, правовою, репутаційною, фізичною та ринковою складовими*, що найбільш повно характеризують особливості діяльності банківських установ, умови, можливі загрози, ризики в

забезпеченні економічної безпеки банків, що дають можливості для подальшого планування, розробки, реалізації планів та заходів, розбудови механізму забезпечення економічної безпеки і виступають основою формування фактологічної бази для прийняття управлінських рішень у всіх сферах функціонування банку, його операційної, маркетингової, інформаційної діяльності.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються. Теоретичною та методологічною базою дисертації стали основні принципи і положення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. У процесі виконання дослідження застосовано сукупність загальнонаукових та спеціальних методів, що дозволило забезпечити цілісність наукової роботи та досягти поставленої мети і повного виконання завдань. Достовірність наукових результатів підтверджується логічністю обраної методології, комплексним застосуванням загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, широким використанням фактичного матеріалу та апробацією теоретичних положень у практичній діяльності банків.

Застосовано системний, структурний, ситуативний, функціональний, гармонізаційний, конкурентний, адаптивний та інформаційно-комунікаційний наукові підходи які використано для дослідження концептуально-методичних засад формування системи економічної безпеки банків (п. 1.1); системний, стратегічний, ситуаційний наукові підходи до формування концептуальної моделі організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку (п. 1.2); системний, змістовий, структурний, функціональний, ресурсний та інші наукові підходи та обґрунтований комбінаторно-аналітичний підхід до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків (п.1.3); методи аналізу, оцінки, синтезу, спостереження, порівняння, статистичний та аналітичні методи та інструменти для аналізу стану розвитку банків та виявлення загроз

економічної безпеки, які потребують інформаційно-аналітичного забезпечення (п. 2.1); методи декомпозиції, ідентифікації, порівняння, комплексний підхід для ідентифікації складових та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків (п. 2.2); експертний аналіз, індексний метод з розрахунком інтегрального індексу, метод моделювання, методи якісного та кількісного оцінювання для розробки дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків (п. 2.3); структурний, системний, комплексний, стратегічний наукові підходи до обґрунтування пріоритетних напрямів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків (п. 3.1); системний, комплексний, проблемно-орієнтований та ризико-орієнтований підходи до формування механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків (п.3.2); системний, процесний та комплексно-організаційний підхід до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків (п. 3.3).

Усі положення, що виносяться на захист, підтвержені власними емпіричними розрахунками, аналітикою та апробаційною практикою.

6. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.
Теоретичне значення полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; формулюванні авторського визначення, відповідно до якого система економічної безпеки банку є сукупністю складових та елементів системи економічної безпеки, методичного, нормативно-правового, фінансового, матеріального та кадрового забезпечення, механізму, методів та засобів, що забезпечують вплив суб'єктів економічної безпеки на об'єкти управління з метою забезпечення високого рівня економічної безпеки банків на засадах системного, структурного, ситуативного, функціонального, гармонізаційного, конкурентного, адаптивного та інформаційно-

комунікаційного наукових підходів і принципів та з широким використанням цифрових і технічних засобів її інформаційно-аналітичного забезпечення; формалізації комплексно-організаційного підходу до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків; узагальнені теоретичних підходів до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків та обґрунтуванні комбінаторно-аналітичного підходу, спрямованого на вивчення сукупності об'єктів та множин дії внутрішніх та зовнішніх факторів безпеки та відносин між ними із застосуванням комплексу аналітичних методів дослідження інформації за всіма складовими функціонування системи економічної безпеки банків; формуванні концептуальної моделі організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку.

Науково-практичне значення полягає в обґрунтуванні інструментів для аналізу з розробкою автором дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, яка забезпечує можливість проведення комплексної оцінки процесів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням.

Практика управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, буде збагачена наступними отриманими практичними результатами дисертаційної роботи:

- впровадженням дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;
- сформованим механізмом управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків, що будується на засадах системного, комплексного, проблемно-орієнтованого та ризико-орієнтованого підходів;
- обґрунтуванням пріоритетних напрямів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;
- ідентифікацією складових та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків.

7. Використання результатів роботи. Практичне значення одержаних результатів підтверджується довідками:

– Львівської районної ради Львівської області (довідка № 21 від 30.10.2025 р.) де запропоновані в межах дисертаційного дослідження механізми, напрями та інструменти управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків використані в управлінській діяльності організації;

– Приватного підприємства «СІМАТ» (довідка № 35/25 від 23.10.2025 р.) яким було прийнято до уваги обґрунтований автором механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням, що будується на засадах системного, комплексного, проблемно-орієнтованого та ризик-орієнтованого підходів;

– ТОВ «ПЕЙФОРС», (довідка № 74 від 28.10.2025 р.) з практичним впровадженням у діяльності підприємства розробленої дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки та ідентифікованих складових та показників;

– АТ «Кредобанк» (довідка від 23.12.2025 р.) де розроблені в межах дисертаційного дослідження висновки та пропозиції щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків використані під час підготовки аналітичних матеріалів.

8. Особиста участь автора в одержанні наукових і практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі управлінських технологій Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК». Науковий керівник кандидат військових наук, завідувач кафедри управління фінансово-економічною безпекою Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК» Правдивець Олександр Миколайович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Стечишина Юрія Віталійовича є

результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає діючим вимогам щодо її оформлення.

9. Перелік публікацій за темою дисертації та особистий внесок автора.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковані у 11 наукових працях загальним обсягом 6,27 др. арк., з яких особисто автору належить 6,27 друк. арк., у тому числі 4 статті (4,17 друк. арк.), – у наукових фахових виданнях України, 1 - у виданні іноземних держав (0,6 д.а.), що індексуються у міжнародних наукометричних базах, а також 6 – матеріали участі у науково-практичних конференціях різного рівня.

Публікації, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Стечишин, Ю. (2023). Визначення ролі та місця інформаційно-аналітичного забезпечення в системі економічної безпеки. Вчені записки Університету «КРОК». №1(69). С. 110–119. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-110-119> (1,25 д.а.).

2. Стечишин, Ю. (2024). Концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банківських установ. Вчені записки Університету «КРОК». № 4 (76). С. 233–241. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-233-241>(1,12 д.а.).

3. Stechyshyn Yurii. (2024). Informational and analytical provision of economic security at the macro and micro levels in the management process. PERSPECTIVES - journal on economic and social issues. №2. С.53-61. <http://perspectives-ism.eu/?s=Stechyshyn> (0,6 д.а.).

4. Стечишин, Ю. (2025). Сутність та складові інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банківських установ. Вчені записки Університету «КРОК». №1(77). С. 379–387. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-379-387> (1 д.а.).

5. Стечишин, Ю. (2025). Пріоритетні напрямки удосконалення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Вчені записки Університету «КРОК». № 3(79). С.337–343. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-337-343> (0,8 д.а.).

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Стечишин, Ю. Сутність інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності підприємства. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2024: тези доповідей науково-практичної конференції (квітень, 2024 р.). Київ: Університет "КРОК". 2024.

<https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2129> (0,25 д.а.).

7. Стечишин, Ю. Принципи розбудови та функціонування системи економічної безпеки банківських установ. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку-2024: тези доповідей науково-практичної конференції (грудень, 2024 р.). Київ: Університет "КРОК". 2024.

<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2024/paper/view/2363> (0,25 д.а.).

8. Стечишин, Ю. Складові інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банківських установ. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2025: тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції (квітень, 2025 р.). Київ: Університет "КРОК", 2025. <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2025/paper/view/2849> (0,25 д.а.).

9. Стечишин, Ю. Поняття інформаційного та аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків. Economics, accounting, finance and management: strategic priorities for development in the context of globalization: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (березень, 2025 р.). Tampere, Finlan. 2025. С. 24-26. <https://www.economics.in.ua/2025/03/21-2025.html> (0,25 д.а.).

10. Стечишин Ю.В. Організація інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку- 2025: тези доповідей науково-практичної конференції (грудень, 2025 р.). Київ: Університет "КРОК", 2025. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2025/paper/view/3168> (0,25 д.а.).

11. Стечишин Ю.В. Ключові напрями удосконалення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: тези Всеукраїнської науково-практичної конференції (листопад, 2025 р.). Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. С.411-415.(0,25 д.а.).

Усі наукові положення, висновки і рекомендації одержані автором особисто. Результати дисертації опубліковано в повному обсязі.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Стечишина Юрія Віталійовича на тему: «Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та відповідає вимогам освітньо-наукової програми «Менеджмент» ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» зі спеціальності 073 Менеджмент.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

Аналіз результатів презентації та їх обговорення на засіданні кафедри управлінських технологій свідчить, що наукові положення та висновки, представлені у дисертаційній роботі Стечишина Юрія Віталійовича, повністю

відповідають вимогам освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». Отримані результати вирізняються науковою новизною порівняно з наявними теоретико-методичними розробками у сфері менеджменту, містять обґрунтовані авторські положення та пропозиції, які мають прикладну спрямованість і орієнтовані на вирішення актуальних завдань управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Робота має самостійний, цілісний характер, вирішує важливе науково-практичне завдання і становить вагомий внесок у розвиток науки менеджменту та адміністрування.

У зв'язку з цим дисертація Стечишина Юрія Віталійовича, на тему **«Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків»** може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Університету економіки та права «КРОК» на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Головуючий на засіданні кафедри
управлінських технологій
Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
д. е. н., професор

Віктор АЛКЕМА

« 18 » Березня 2026 р.

Підпис Віктор АЛКЕМА засвідчую
Директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «Крок»
Тетяна Миколаївна
17. 18 03 20 26 р.