

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001953

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 26-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кісільов Олександр Іванович

2. Oleksandr I. Kisilov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-7760-9439

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 27-05-2026

Спеціальність за освітою: Фінанси

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12823

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 66.37.05, 06.35.17, 06.39.41, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Інтеграція проектного та процесного менеджменту в управлінні бізнесом в умовах економіки відновлення
2. Integration of project and process management in business management in the conditions of economy recovery

Реферат:

1. Дисертація присвячена розробці теоретико-методичних засад та прикладних інструментів інтеграції проектного та процесного менеджменту в управлінні бізнесом в умовах економіки відновлення. Актуальність теми зумовлена необхідністю забезпечення стійкості та адаптивності підприємств в умовах високої невизначеності, спричиненої воєнними, фінансовими, логістичними та енергетичними ризиками. В умовах післявоєнного відновлення підприємства змушені одночасно підтримувати безперервність операційної діяльності та реалізовувати інноваційні проекти розвитку, що потребує інтеграції процесного й проектного підходів до управління. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка прикладних інструментів інтеграції проектного та процесного менеджменту для забезпечення стратегічної стійкості підприємств в умовах економіки відновлення. У роботі проаналізовано особливості управління бізнесом в умовах економіки відновлення, досліджено сучасні підходи до проектного та

процесного менеджменту, а також визначено передумови їх інтеграції. Встановлено, що традиційні управлінські моделі є недостатньо ефективними в умовах динамічного та ризикованого середовища, тому виникає потреба у створенні інтегрованих систем управління, здатних забезпечити баланс між операційною стабільністю та інноваційним розвитком. У дисертації вперше розроблено концептуальну модель інтеграції проектного та процесного менеджменту в умовах економіки відновлення, яка доповнена системним підходом до управління ризиками. Запропонована модель забезпечує узгодження операційної діяльності зі стратегічними ініціативами розвитку підприємства, сприяє підвищенню ефективності використання ресурсів, швидкості прийняття управлінських рішень та адаптивності бізнесу до зовнішніх змін.

Удосконалено системну модель показників сталого розвитку підприємств, яка орієнтована на забезпечення балансу між економічними, соціальними, екологічними та інноваційними складовими діяльності з урахуванням ризик-орієнтованого підходу. Також удосконалено метод формування системної моделі показників сталого розвитку, що забезпечує комплексне впровадження принципів сталого розвитку у діяльність підприємств. Подальшого розвитку набула модель стратегії розвитку підприємства в умовах економіки відновлення, яка базується на інтеграції економічних, соціальних, екологічних та інноваційних компонентів у єдину систему управління. Запропоновано метод інтегрованого управління проектними та операційними ризиками, який забезпечує узгоджене функціонування різних типів діяльності в організації та сприяє мінімізації ризиків і підвищенню стабільності бізнес-процесів. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих моделей і методів у діяльності підприємств різних галузей економіки, зокрема енергетичного та будівельного секторів. Практична апробація результатів дослідження підтвердила ефективність інтеграції проектного та процесного менеджменту для підвищення стійкості, конкурентоспроможності та ефективності управління бізнесом в умовах економіки відновлення.

2. This dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological foundations and practical tools for integrating project and process management into business management in a recovering economy. The relevance of the topic stems from the need to ensure the resilience and adaptability of enterprises in conditions of high uncertainty caused by military, financial, logistical, and energy risks. In the context of post-war recovery, enterprises are forced to simultaneously maintain the continuity of operational activities and implement innovative development projects, which requires the integration of process and project management approaches. The aim of this dissertation is to substantiate the theoretical and methodological foundations and develop applied tools for integrating project and process management to ensure the strategic resilience of enterprises in a recovery economy. The work analyzes the peculiarities of business management in a recovering economy, examines modern approaches to project and process management, and identifies the prerequisites for their integration. It has been established that traditional management models are insufficiently effective in a dynamic and risky environment, hence the need to create integrated management systems capable of ensuring a balance between operational stability and innovative development. This dissertation presents the first conceptual model for integrating project and process management in a recovery economy, supplemented by a systematic approach to risk management. The proposed model ensures the alignment of operational activities with the enterprise's strategic development initiatives, contributes to improving resource efficiency, the speed of managerial decision-making, and the business's adaptability to external changes. The systemic model of enterprise sustainable development indicators has been refined, focusing on ensuring a balance between the economic, social, environmental, and innovation components of operations while incorporating a risk-oriented approach. The method for developing a systemic model of sustainable development indicators has also been improved, ensuring the comprehensive implementation of sustainable development principles in enterprise operations. The model of an enterprise's development strategy in a recovering economy has been further developed; it is based on the integration of economic, social, environmental, and innovation components into a unified management system. A method for the integrated management of project and operational risks has been proposed, which ensures the coordinated functioning of various types of activities within the organization and contributes to risk minimization and increased stability of business processes. This dissertation presents the first conceptual model for integrating project and process management in a recovering economy, which is supplemented by The practical significance of

the findings lies in the potential for applying the proposed models and methods in the operations of enterprises across various economic sectors, particularly the energy and construction sectors. Practical testing of the research results confirmed the effectiveness of integrating project and process management to enhance the resilience, competitiveness, and efficiency of business management in a recovery economy.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Кісільов О.І., Качков С.О. Сутність інтегрованого управління проектними та операційними ризиками в організації. Управління розвитком складних систем. Київ, 2023. Вип. 55. С. 46-54. DOI: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.46-54>. ISSN 2219-5300
- Кісільов О.І., Бедрій Д.І. Концептуальна модель інтегрованого управління бізнесом в умовах відновлювальної економіки. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 10. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15354746>.
- Данченко О.Б., Кісільов О.І. Інтеграція проектного та процесного менеджменту в бізнесі в умовах відновлювальної економіки. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 3(79). С. 194-204. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-194-204>

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U201378

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Данченко Олена Борисівна

2. Olena B. Danchenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5657-9144

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=SHQTx9gAAAAJ&hl=uk&oi=sra>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/2226739>;
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57213096811>

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тесленко Павло Олександрович

2. Pavlo O. Teslenko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.05, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6564-6185

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=TV7gcYEAAAAJ&hl=uk&oi=ao>

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бакуліч Олена Олександрівна

2. Olena Bakulich

Кваліфікація: к. т. н., професор, 05.22.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5700-0576

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тригуба Анатолій Миколайович

2. Anatolii M. Tryhuba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8014-5661

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?user=i1rMXiMAAAAJ&hl=uk;>

[https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539;](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539)

[https://www.webofscience.com/wos/author/record/ABD-6623-2021;](https://www.webofscience.com/wos/author/record/ABD-6623-2021)

<https://www.researchgate.net/profile/Anatoliy-Tryhuba>

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кириченко Оксана Сергіївна

2. Oksana S. Kyrychenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5244-8323

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові

голови ради

Алькема Віктор Григорович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові

головуючого на засіданні

Алькема Віктор Григорович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Реєстратор

Рибалко Ірина Вікторівна

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна