

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002691

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-06-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Галіка Володимир Сергійович

2. Volodymyr S. Halika

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5125-2465

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 19-06-2026

Спеціальність за освітою: Педагогіка і методика середньої освіти. Мова і література (англійська, німецька)

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13504

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.39.41, 06.56.41, 06.77.71, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Адаптивні стратегії розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в умовах цифрової трансформації
2. Adaptive development strategies of small and medium-sized enterprises in the context of digital transformation

Реферат:

1. У дисертаційній роботі вирішене актуальне науково-практичне завдання, яке полягало в узагальненні і обґрунтуванні науково-теоретичних засад та формуванні методичних й прикладних підходів до удосконалення адаптивних стратегій розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в умовах цифрової трансформації. Сформовано розуміння теоретичної сутності стратегії розвитку підприємств малого та середнього бізнесу через акцент на їхній гнучкості та здатності функціонувати в умовах змін, коли саме стратегічна логіка дозволяє поєднати місію і візію підприємства, постановку цілей і цінностей, а також аналіз внутрішніх і зовнішніх факторів впливу в єдину послідовність управлінських дій. Доведено, що для підприємств малого та середнього бізнесу адаптація є не ситуативною реакцією, а постійною управлінською необхідністю, оскільки саме гнучкість і адаптивність визначають здатність виживати та розвиватися в умовах ринкової невизначеності, технологічних зрушень і змінних вимог споживачів. Розкрито, що адаптація може

набувати різної логіки, від збереження стабільності та мінімізації ризиків на основі попереднього досвіду до активного пошуку можливостей через оперативне оновлення стратегій із залученням внутрішніх і зовнішніх ресурсів, а відтак вибір виду адаптації має узгоджуватися з наявним адаптивним потенціалом підприємства. Обґрунтовано авторське розуміння адаптивного потенціалу. Обґрунтовано, що траєкторії малого і середнього сегментів у переробній промисловості є асиметричними. Запропоновано інтегральний підхід оцінювання, у межах якого адаптивність розкладається на чотири взаємопов'язані складові, що відображають здатність підприємства змінювати продуктово-ринковий портфель і процесне управління, підтримувати технічну стійкість та впроваджувати технології на базі штучного інтелекту, забезпечувати доступність, якість та захищеність даних для рішень, а також розвивати кадровий потенціал і безпеку праці. Встановлено, як цифровізація, представлена через частку підприємств, що активно використовують технології на базі штучного інтелекту, пов'язана з динамікою розвитку бізнесу у період, коли умови господарювання різко змінилися і виник структурний злам після 2022 року. Для цього використано комбінований підхід, у межах якого першочергово розраховується композитний індекс розвитку, як інтегральне узагальнення кількох різнотипних параметрів, інноваційної активності, інвестицій, зайнятості та додаткових індикаторів, шляхом приведення їх до порівнюваного вигляду через стандартизовані значення, а потім оцінюється залежність індексу від цифровізації з урахуванням воєнного періоду як окремого чинника, який змінює логіку взаємозв'язків. Показано, що такого роду підхід дозволяє уникнути одновимірних висновків, оскільки розвиток у кризовий період відображає одночасно втрати, перебудову та часткову компенсацію через модернізацію і підвищення інвестиційної інтенсивності. Побудовано функціональну модель IDEFO забезпечення функціонування адаптивних стратегій розвитку підприємств малого та середнього бізнесу, у якій дерево вузлів і контекстна діаграма задають формалізований опис перетворення вхідних інформаційних ресурсів у вихідні результати з урахуванням керівних впливів і механізмів реалізації, а система ICOM дозволяє впорядкувати відповідальні елементи процесу та зв'язки між ними, що в сукупності забезпечує послідовність підготовки, ухвалення та реалізації рішень, підсилює контроль за виконанням стратегічних завдань адаптації, зменшує ризик розриву між плануванням і практикою. Запропоновано і реалізовано комплексний інструментарій вибору оптимальної адаптивної стратегії розвитку підприємств малого та середнього бізнесу. Сформовано авторський підхід до побудови динамічно активної адаптивної стратегії розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в умовах посилення цифровізації та воєнного стану, у межах якого обґрунтовано пріоритет гнучкості та системності як базових правил адаптації, деталізовано роль інформаційно-аналітичного забезпечення як структурної основи ухвалення рішень і супроводу реалізації стратегії, визначено ключові завдання динамічної адаптації, що охоплюють підвищення економічної безпеки, задоволення інформаційних потреб, сканування та інтеграцію нових цифрових технологій, формування гнучкої організаційної структури й посилення кібербезпеки, разом із цим розкрито логіку мотиваційного механізму, який поєднує матеріальні, нематеріальні та дисциплінарні стимули для підтримки адаптаційних змін. Окреслено очікувані соціально-економічні результати у вигляді зростання адаптаційного потенціалу, масштабованості, переосмислення управління персоналом і трансформації загальної стратегії розвитку, що створює методичне підґрунтя для практичного впровадження стратегії як керованої системи постійного вдосконалення в нестабільному цифрово-безпековому зовнішньому середовищі.

2. The dissertation addresses a relevant scientific and practical problem consisting in the generalization and substantiation of theoretical foundations, as well as the development of methodological and applied approaches to improving adaptive development strategies for small and medium-sized enterprises (SMEs) under conditions of digital transformation. The theoretical essence of SME development strategy has been clarified through an emphasis on flexibility and the ability to operate under changing conditions. Strategic logic integrates the enterprise's mission and vision, goal-setting, values, and the analysis of internal and external factors into a coherent sequence of managerial actions. It has been proven that adaptation for SMEs is not a situational response but a permanent managerial necessity, since flexibility and adaptability determine their capacity to survive and develop under market uncertainty, technological shifts, and changing consumer demands. Different adaptation

logics have been identified, ranging from maintaining stability and minimizing risks based on previous experience to the active search for opportunities through rapid strategic renewal involving internal and external resources. Accordingly, the choice of adaptation type should correspond to the enterprise's adaptive potential, for which the author's interpretation has been substantiated. It has been established that the development trajectories of small and medium-sized manufacturing enterprises are asymmetric. An integral assessment approach has been proposed, within which adaptability is decomposed into four interrelated components reflecting the enterprise's ability to transform its product-market portfolio and process management, maintain technical resilience and implement artificial intelligence-based technologies, ensure data availability, quality, and security for decision-making, and develop human capital and occupational safety. The relationship between digitalization, represented by the share of enterprises actively using AI-based technologies, and business development dynamics has been examined in the context of structural disruptions after 2022. A combined methodological approach has been applied, according to which a composite development index is first calculated through the standardization and integration of heterogeneous indicators, including innovation activity, investment, employment, and additional performance indicators. The dependence of this index on digitalization is then assessed, with the wartime period considered as a separate factor influencing the logic of interrelations. This approach avoids one-dimensional conclusions, as development during crisis conditions simultaneously reflects losses, restructuring processes, and partial compensation through modernization and increased investment intensity. A functional IDEF0 model for ensuring the operation of adaptive SME development strategies has been developed. The node tree and context diagram formalize the transformation of input information resources into output results, taking into account control influences and implementation mechanisms. The ICOM system structures responsible process elements and their interconnections, ensuring consistency in decision preparation, adoption, and implementation, strengthening control over strategic adaptation tasks, and reducing the gap between planning and practice. A comprehensive toolkit for selecting the optimal adaptive development strategy has been proposed and implemented. The author's approach to constructing a dynamically active adaptive strategy for SMEs under intensified digitalization and martial law substantiates flexibility and systemicity as core adaptation principles. It specifies the role of information and analytical support as the structural basis of decision-making and strategy implementation. Key tasks of dynamic adaptation include strengthening economic security, meeting information needs, integrating digital technologies, building flexible organizational structures, and enhancing cybersecurity. The motivational mechanism combines material, non-material, and disciplinary incentives to support adaptive change. Expected socio-economic outcomes include increased adaptive potential, scalability, improved personnel management, and transformation of the overall development strategy, thus creating a methodological basis for continuous strategic improvement in an unstable digital and security-sensitive environment.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Галіка В.С. Дослідження сутності інформаційно-аналітичного підґрунтя формування адаптивної стратегії розвитку підприємства. Вчені записки університету КРОК, 2023. № 3 (71). С. 67-73
- Stasyshyn A., Ruda I., Tkachuk D. & Galika V. (2024). Using adaptive potential to counterattack crisis situations in the context of ensuring financial security and business sustainability of enterprises. Financial Internet Quarterly. Vol.20. No.2. p.15-25

- Копитко М.І., Галіка В. Адаптивне управління малими та середніми підприємствами для підвищення рівня ефективності керівних систем бізнес-процесів в умовах загроз національній безпеці. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 5(5). С. 393-400
- Копитко М.І., Галіка В. Оптимізація операційної діяльності підприємств на основі застосування адаптивних стратегій розвитку та інноваційних технологій. Вчені записки Університету «КРОК», 2025. №4. С. 132-139.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0122U201378

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Копитко Марта Іванівна

2. Marta I. Korytko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6598-3798

Додаткова інформація: <https://www.webofscience.com/wos/author/record/V-2217-2018>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=ajRHCGUAAAJ&hl=ru>;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56531865800>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет внутрішніх справ

Код за ЄДРПОУ: 08571995

Місцезнаходження: вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство внутрішніх справ України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зачосова Наталія Володимирівна

2. Nataliya V. Zachosova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8469-3681

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=M7doyQQAAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

Код за ЄДРПОУ: 02125622

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18031, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чернобай Ліана Іванівна

2. Liana I. Chernobai

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.06.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3200-0470

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 57217033575; Web of Science Researcher ID: DWJ-3560-2022;
<https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=QoVRqVIAAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Живко Зінаїда Богданівна

2. Zinaida B. Zhyvko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4045-669X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Українська державна льотна академія

Код за ЄДРПОУ: 45826348

Місцезнаходження: вул. Степана Чобану, Кропивницький, Кропивницький р-н., 25005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кириченко Оксана Сергіївна
2. Oksana S. Kyrychenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5244-8323

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

Код за ЄДРПОУ: 04635922

Місцезнаходження: вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Алькема Віктор Григорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Алькема Віктор Григорович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Рибалко Ірина Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна