

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи Олійника Віталія Миколайовича на тему: «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Дисертаційна робота Олійника Віталія Миколайовича на тему: «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» була розглянута на розширеному науковому семінарі, який був проведений 17 березня 2026 року на базі кафедри управлінських технологій, відповідно до Наказу № 7п-5 від 9 березня 2026 року та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, з метою надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Олійника Віталія Миколайовича.

Результати проведення та обговорення презентації результатів дисертації Олійника Віталія Миколайовича на вище зазначеному семінарі відображаються у цьому висновку.

Актуальність теми дослідження. На сучасних етапах розвитку економіки питання ефективного управління виробничими процесами підприємств формує основу їх ефективної діяльності, спрямованої на досягнення визначеної мети та завдань для її досягнення. Не зважаючи на наявність та використання підприємствами однакових ресурсів, спрямованість на випуск певних продуктів та послуг, знаходження в спільному ринковому середовищі, з його сформованими умовами та невизначеністю підприємства отримують різні результати, ефективність яких передусім залежить від ефективності управління наявними ресурсами, можливостями та адаптацією і

використанням необхідних для функціонування і розвитку підприємства управлінських технологій. Водночас, найбільш раціональне та оптимізоване використання ресурсів та економічного ресурсного потенціалу підприємства сприяє зростанню їх конкурентоспроможності та ефективності. Формування в Україні сучасних ринкових відносин, розбудова економіки, прискорення інтеграційних процесів і процесів глобалізації з активним долученням до них вітчизняних підприємств, зростання вимог до відповідності та якості продукції актуалізує питання застосування сучасних методів та технологій, здатних забезпечити ефективне управління виробничими, логістичними процесами, операційною діяльністю підприємств. Розробка та впровадження цифрової ідентифікації належать до сучасних інноваційних цифрових технологій, активне застосування яких поширюється у світі та має застосування і вітчизняними підприємствами в різних сферах та напрямках економічної діяльності. Внаслідок цього, в сучасних умовах управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації є актуальним завданням.

Отже, актуальність теми дисертаційного дослідження В.М. Олійника полягає у новому вирішенні наукового завдання обґрунтування теоретико-методичних засад та розробки науково-практичних рекомендацій з управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Виконане дослідження має високий рівень наукової та практичної значущості. Наукові положення, сформовані висновки й розроблені науково-практичні рекомендації є підґрунтям для впровадження практичних дій, спрямованих на удосконалення управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.
Дисертаційну роботу виконано у відповідності з планом науково-дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме: НДР «Науково-

методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378),) де автором досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства; виявлено сутнісні та понятійні аспекти та сформовано алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств; сформовано організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства з впровадженням систем цифрової ідентифікації.

3. Формулювання наукового завдання, нове вирішення якого одержано в дисертації. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій з управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Для досягнення зазначеної мети були поставлені й вирішені такі *завдання*:

- досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства;
- виявлено сутнісні та понятійні аспекти та сформовано алгоритм впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничою діяльністю підприємств;
- досліджено змістовно-типологічні характеристики систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства;
- проаналізовано впровадження систем цифрової ідентифікації в різних сферах та напрямках діяльності;
- досліджено вплив систем цифрової ідентифікації на ключові показники діяльності виробничих підприємств та ідентифіковано умови

доцільності впровадження та показники ефективності використання систем цифрової ідентифікації;

- розроблено модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства;
- обґрунтовано та розроблено стратегію управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації;
- сформовано організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації;
- обґрунтовано впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

Об'єктом дослідження є процес управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та науково-практичні засади, стратегії, методи, механізми, моделі управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Наукове завдання полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

4. Наукова новизна отриманих результатів. У дисертації *вперше*:

- розроблено прогностично-результативну модель оцінювання доцільності впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства, яка дає можливість проаналізувати умови доречності проектування та впровадження RFID-технологій та за результатами функціонування оцінити фінансову, організаційну та операційну ефективність такого впровадження, що дасть можливість приймати об'єктивні управлінські рішення при виборі технологічних засобів цифровізації управління виробничими процесами, виробничою діяльністю підприємств, забезпечить

раціональне використання його ресурсів та сприятиме забезпеченню ефективного конкурентоспроможного розвитку;

- *сформовано організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, який формується на засадах комплексу системного, процесного, операційного, функціонального, стратегічного, ситуаційного, інтеграційного наукових підходів і принципів, включає організаційно-управлінську, фінансово-економічну, операційну, технологічну-цифрову та кадрову складові, в межах яких із застосуванням адміністративно-розпорядчих, економічних, соціально-психологічних методів та їх інструментів здійснюється планування і впровадження систем цифрової ідентифікації та інших технологій у виробничі процеси підприємства, використання яких забезпечує можливість оптимізації виробничих процесів, зростання ефективності, конкурентоспроможності та розвиток підприємства в довгостроковій перспективі;*

удосконалено: впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів, із застосуванням стандартів моделювання IDEF, що на відміну від існуючих, передбачають декомпозицію системи або загальної цільової функції процесу на складові - підсистеми (базові та допоміжні функції) які їх формують, що забезпечує можливість детального проектування та планування процесів управління, моделювання функціональної структури процесів таким чином, щоб вони найбільш повно відповідали потребам конкретного підприємства та давали можливість оптимізувати та удосконалити виробничі процеси, витрати, забезпечували найбільш раціональне використання його ресурсів та зростання ефективності діяльності; теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства, та виявлено ознаки і обґрунтовано вплив та дію взаємопов'язаних між собою в єдину цілісність системно-

процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного наукових підходів, що, на відміну від існуючих, забезпечує можливість до узагальнення в єдину систему вертикальних та горизонтальних процесів, формує єдину систему управління, на засадах системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного підходів і забезпечує єдність та подільність, сформованість, гнучкість та адаптивність системи управління, гармонізацію, оптимізацію дій всіх структурних підрозділів та працівників;

***набули подальшого розвитку:** дослідження впливу систем цифрової ідентифікації на ключові показники діяльності виробничих підприємств та ідентифіковано фізичні, організаційні, операційні і фінансові умови доцільності впровадження та групи організаційних, операційних та фінансових показників ефективності використання систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства подальший аналіз та оцінка яких, дасть можливість виявити доцільність, необхідність застосування систем цифрової ідентифікації та те, які результати будуть отримані від їх впровадження у виробничій діяльності підприємства; стратегія управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, що включає планування та виконання дій за чотирма ключовими напрямками комплексна реалізація яких, дасть можливість впровадити нові цифрові технології в управлінні виробничими процесами підприємства та досягнути цифровізації, оптимізації процесів управління, зростання якості, конкурентоспроможності продукції та загалом зростання ефективності і прибутковості виробничої діяльності підприємства; виявлення сутнісних і понятійних аспектів та формування алгоритму послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств який, що складається з виконання послідовних етапів та уніфікує подальше проектування бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств; дослідження змістово-типологічних характеристик систем цифрової ідентифікації (розбудованих з використанням RFID-*

технологій) та виявлено їх здатність здійснювати оперативно-інформаційне забезпечення виробничої діяльності, реалізації основних функцій в управлінні, що дає можливість збільшити ефективність та оптимізувати процеси виробничої діяльності підприємства; *аналіз досвіду та ідентифікація ключових напрямів та сфер впровадження систем цифрової ідентифікації* в виробничій діяльності підприємств, що дають можливість не лише ідентифікувати матеріальні об'єкти та ресурси, здійснити контроль їх переміщення, удосконалити підсистеми обліку, управління запасами, логістичними процесами та виробничою діяльністю, але й забезпечити управління витратами, налагодження ефективної системи контролю та безпеки виробничої діяльності, забезпечити зростання ефективності роботи підприємства.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються. Теоретичною та методологічною базою дисертації стали основні принципи і положення управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Достовірність наукових результатів підтверджується використанням низки наукових підходів, загальнонаукових та і спеціальних методів наукового пізнання. Зокрема, процесний підхід та його вплив на провідні концепції управління відтворювальний, нормативний, функціональний, системний наукові підходи; виявлено та ідентифіковано ознаки системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного підходів, що забезпечують єдність та подільність, сформованість та гнучкість, адаптивність управлінської системи, високий рівень управління підприємством з гармонізацією й оптимізацією дій всіх структурних підрозділів та працівників; історичний-еволюційний підхід, методи формалізації та інтерпретації, змістовно-семантичний аналіз для дослідження сутнісних та понятійних аспектів цифровізації управління виробничими процесами підприємства; змістовно-типологічний аналіз, методи ідентифікації, порівняння, функціональний підхід

для дослідження систем цифрової ідентифікації та їх впровадження в управлінні підприємствами; методи порівняння, узагальнення, аналізу, синтезу, статистичний аналіз для аналізу впровадження систем цифрової ідентифікації в різних сферах діяльності; метод моделювання, опитування, експертний аналіз, розрахунок інтегрального індексу застосовано для оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства; стратегічний підхід для формування стратегії управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації; комплексний, системний, процесний операційний, функціональний, стратегічний, ситуаційний, інтеграційний підхід, адміністративно-розпорядчі методи, економічні, соціально-психологічні методи управління до формування організаційно-економічного механізму управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації; проектний, процесний, функціональний, цільовий підходи застосовано для обґрунтування бізнес-процесів розбудови систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

Усі положення, що виносяться на захист, підтвержені власними емпіричними розрахунками, аналітикою та апробаційною практикою.

6. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.
Теоретичне значення полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації; дослідженні теоретичного базису та наукових підходів до управління виробничими процесами підприємства, та виявленні ознак і обґрунтуванні впливу та дії взаємопов'язаних між собою в єдину цілісність системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного наукових підходів; розробленні прогностично-результативної моделі оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

Науково-практичне значення полягає у формуванні організаційно-економічного механізму управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, який формується на засадах системного, процесного, операційного, функціонального, стратегічного, ситуаційного, інтеграційного та комплексного наукових підходів і принципів, який забезпечує можливість оптимізації виробничих процесів, зростання ефективності, конкурентоспроможності та розвиток підприємства в довгостроковій перспективі;

Практика управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, буде збагачена наступними отриманими практичними результатами дисертаційної роботи:

- впровадженням бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів, із застосуванням стандартів моделювання IDEF;

- дослідженням впливу систем цифрової ідентифікації на ключові показники діяльності виробничих підприємств;

- обґрунтуванням стратегії управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації;

- виявленням сутнісних і понятійних аспектів та формуванням алгоритму послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств;

- ідентифікацією ключових напрямів та сфер впровадження систем цифрової ідентифікації в виробничій діяльності підприємств.

7. Використання результатів роботи. Практичне значення одержаних результатів підтверджується довідками:

- підприємство ТОВ «НОВЕ МІСТО» (довідка № 15 від 02 жовтня 2025 р.) де прийнято до уваги такі науково-практичні положення дисертаційної роботи як сутнісні та понятійні аспекти та сформований

алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю;

– підприємство ТзОВ «Радехівський цукор» (довідка № 840/1 від 07 жовтня 2025 р.) де впроваджено розроблену автором прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації та бізнес-процеси впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів;

– підприємство ТОВ «ЕФФІТЕКС» (довідка № 141025-1 від 14 жовтня 2025 р.) де враховано висновки та пропозиції щодо управління виробничими процесами підприємства на основі впровадження систем цифрової ідентифікації використані в управлінській діяльності;

– підприємство ТОВ «УКРТРАНСЛОДЖИСТИК» (довідка №212-1 від 29 вересня 2025 р.) прийнято до уваги науково-практичні положення дисертаційної роботи, а саме розроблену прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації та ідентифіковані групи фізичних, організаційних, операційних та фінансових показників доцільності впровадження та ефективності використання цифрових RFID-технологій;

– приватного підприємства ПП «ЗАХІДНИЙ БУГ» (довідка № ЗБ-1565-11-25 від 10 жовтня 2025р.) яким використано під час підготовки аналітичних матеріалів сформований організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, висновки та пропозиції дослідження.

8. Особиста участь автора в одержанні наукових і практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі управлінських технологій Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК». Науковий керівник доктор економічних наук, доцент кафедри міжнародного

бізнесу Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК» Денисов Олег Євгенійович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Олійника Віталія Миколайовича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають посилання на відповідне джерело. Дисертація характеризується єдністю змісту та відповідає діючим вимогам щодо її оформлення.

9. Перелік публікацій за темою дисертації та особистий внесок автора. Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковані у 8 наукових працях загальним обсягом 4,25 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,45 друк. арк., у тому числі 3 статті (2,3 друк. арк.), з яких 3 статті – у наукових фахових виданнях України, а також 5 публікацій матеріалів участі у науково-практичних конференціях різного рівня (1,15 друк. арк.)

Публікації, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Олійник В., Денисов О. Теоретико-методичний базис управління виробничими процесами підприємства. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2024. №1(73). С. 166–173. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-166-173>, (1 д. а, в т. ч. особистий внесок автора – 0,8 д.а.).

2. Олійник В., Денисов О. Дослідження досвіду використання нових цифрових RFID технологій в управлінні виробничими процесами підприємства. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. №1 (77). С. 353–360. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-353-360> (1 д.а, в т. ч. особистий внесок автора – 0,8 д.а.).

3. Олійник В., Денисов О. Обґрунтування стратегії управління виробничими процесами підприємства на основі використання нових

цифрових технологій. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. № 3(79), С. 287–293. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-287-293>

(0,87 д.а. в т.ч. особистий внесок автора – 0,7 д.а.).

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

4. Олійник В.М. Цифровізація управління виробничими процесами на основі RFID-технології. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку- 2024: тези доповідей науково-практичної конференції (7 грудня, 2023 р.). Київ: Університет "КРОК". 2023. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2023/paper/view/1657> (0,25 д.а.).

5. Олійник В. М. Денисов О. Є. Концептуальні засади управління виробничими процесами підприємства. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку: тези доповідей наукової конференції (18 квітня 2024 р.). Київ: Університет "КРОК", 2024. <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2103> (0,25 д.а, в т.ч. особистий внесок автора – 0,2 д.а.).

6. Олійник В. М. (SCIENTIFIC APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF PRODUCTION PROCESSES OF THE ENTERPRISE. International Conference on Corporation Management. International Conference on Corporation Management-2024. (Estonia, 2024 р.), <https://conf.scnchub.com/index.php/ICCM/ICCM-2024/paper/view/723>(0,25 д.а.).

7. Олійник В. М. Сутнісні аспекти управління діяльністю підприємства з використанням цифрових технологій. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку- 2024: тези доповідей науково-практичної конференції (грудень, 2024 р.). Київ: Університет "КРОК". 2024. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2024/paper/view/2404> (0,25 д.а.).

Олійник В. М. Денисов О. Є. Досвід впровадження цифрових RFID технологій в управлінні виробничими процесами підприємства. Сучасний

менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2025: тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції (квітень, 2025 р.). Київ: Університет "КРОК", 2025. <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2025/paper/view/2834> (0,25 д. а, в т. ч. особистий внесок автора – 0,2 д.а.).

Усі наукові положення, висновки і рекомендації одержані автором особисто. Результати дисертації опубліковано в повному обсязі.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Олійника Віталія Миколайовича на тему: «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та відповідає вимогам освітньо-наукової програми «Менеджмент» ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» зі спеціальності 073 Менеджмент.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

Аналіз результатів презентації та їх обговорення на засіданні кафедри управлінських технологій свідчить, що наукові положення та висновки, представлені у дисертаційній роботі Олійника Віталія Миколайовича повністю відповідають вимогам освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». Отримані результати вирізняються науковою новизною порівняно з наявними теоретико-методичними розробками у сфері менеджменту, містять обґрунтовані авторські положення та пропозиції, які мають прикладну спрямованість і орієнтовані на вирішення актуальних завдань управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації.

Робота має самостійний, цілісний характер, вирішує важливе науково-практичне завдання і становить вагомий внесок у розвиток науки менеджменту та адміністрування.

У зв'язку з цим дисертація Олійника Віталія Миколайовича, на тему «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Університету економіки та права «КРОК» на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

**Головуючий на засіданні кафедри
управлінських технологій
Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
д. е. н., професор**

Віктор АЛКЕМА

« 25 » Березня 2026 р.

Тідпис Віктор АЛКЕМА засвідчую
Во. Директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «Крок»
Тетяна Миколаївна
« 25 » 03 20 26 р.