

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004085

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 12-11-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тодуров Михайло Борисович

2. Mykhailo B. Todurov

Кваліфікація: д.філософ, 222

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-9228-2708

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 27-11-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 73725

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 76.75.75.11, 76.01.11, 82.01.11, 06.81.12

**Тема дисертації:**

1. Розбудова системи управління закладом охорони здоров'я
2. Development of a healthcare facility management system

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена вирішенню наукового завдання, яке полягало у обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій щодо розбудови системи управління закладом охорони здоров'я. Досліджено теоретико-методичні засади, наукові підходи, методи, механізми та інструменти розбудови системи управління закладом охорони здоров'я. У роботі обґрунтовано та розроблено стратегію розвитку закладу охорони здоров'я на основі гармонізованого, структурно-збалансованого та суспільно-ціннісного наукових підходів, яка визначає місію, мету, принципи стратегії та чотири стратегічні напрями розвитку, а саме: розбудову збалансованої структури системи управління та оптимізацію використання ресурсів ЗОЗ; забезпечення зростання якості надання медичної допомоги та суспільної цінності діяльності закладу; інноватизацію, впровадження нових інноваційних технологій; інформатизацію, цифровізацію всіх сфер діяльності ЗОЗ, а також визначено сім стратегічних цілей та

оперативні цілі реалізація яких, забезпечить можливість для досягнення стратегічної мети шляхом раціонального збалансування структури управління, використання всіх наявних ресурсів потенціалу та їх спрямування на гармонізований інноваційний розвиток. Спроектовано комплекс механізмів системи управління закладом охорони здоров'я, що включає організаційно-адміністративний, економічно-господарський, інформаційно-комунікаційно-інтеграційний, логістично-забезпечувальний механізми та механізми системи управління якістю, управління медичною та науково-дослідною діяльністю, комплексне впровадження та дії яких, здатні забезпечити результативність, дієвість управління з врахуванням динамічних змін та адекватним оперативним реагуванням на впливи екзогенних та ендогенних факторів, ефективне управління, генерування та прийняття раціональних, обґрунтованих управлінських рішень, реалізацію стратегічних, оперативних цілей та завдань, що забезпечить результативне функціонування та розвиток ЗОЗ. Розроблено модель оцінювання результативності розбудови системи управління закладом охорони здоров'я із розрахунком індексу результативності за основними складовими підсистемами управління та з розрахунком загального інтегрального індексу результативності, що дає можливість оцінити результати роботи за підсистемою управління якістю діяльності та надання медичної допомоги; науково-дослідною; кадровою; фінансово-економічною; техніко-технологічною; матеріально-забезпечувальною; організаційною; комунікаційною; інформаційно-цифровою складовими діяльності та може застосовуватися для оцінювання результативності як ступеня реалізації запланованих робіт, досягнення очікуваних результатів розбудови системи управління ЗОЗ; Обґрунтовано структуру, складові та узагальнено процеси розбудови та впровадження системи управління якістю закладу охорони здоров'я, що дає можливість оптимізувати процеси функціонування на всіх рівнях та підсистемах. Досліджено та узагальнено наукові підходи до розбудови системи управління закладами охорони здоров'я, а саме: базові підходи; загальнонаукові підходи до управління; обґрунтовано наукові підходи, необхідні для розбудови системи управління закладами охорони здоров'я, що включають структурно-збалансований, функціонально-динамічний та суспільно-ціннісний підходи, комплексне застосування яких забезпечить високу адаптивність, динамічність, дасть можливість вирішувати комплексні стратегічні завдання забезпечення результативної роботи та суспільно-орієнтованого розвитку. Здійснено процес аналізу стану, тенденцій та передумов розбудови системи управління закладу охорони здоров'я та ідентифіковано структуровано показники за науково-дослідною, інноваційною; кадровою; фінансово-економічною; матеріально-забезпечувальною; комунікаційною; організаційною; техніко-технологічною; інформаційно-цифровою складовими підсистемами та підсистемою управління якістю діяльності з надання медичної допомоги, що виступають основою подальшого формування моделей оцінювання результативності розбудови системи управління закладами охорони здоров'я. Практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що наукові положення, отримані висновки й розроблені науково-практичні рекомендації є підґрунтям впровадження практичних дій спрямованих на розбудову системи управління закладом охорони здоров'я.

2. The dissertation is devoted to the solution of the scientific problem, which consisted in substantiating the theoretical and methodological foundations and developing scientific and practical recommendations for the development of the management system of a health care institution. The theoretical and methodological foundations, scientific approaches, methods, mechanisms and tools for developing the management system of a health care institution have been studied. The paper substantiates and develops a strategy for the development of a health care institution based on harmonized, structurally balanced and socially valuable scientific approaches, which defines the mission, purpose, principles of the strategy and four strategic directions of development, namely: development of a balanced structure of the management system and optimization of the use of resources; ensuring the growth of the quality of medical care and the social value of the institution's activities; introduction of new innovative technologies; informatization, digitalization of all areas of activity, as well as seven strategic goals and operational goals, the implementation of which will provide an opportunity to achieve the strategic goal by rationally balancing the management structure, using all available resources of potential and directing them to harmonized innovative development. A set of mechanisms of the management system of a health care institution has been designed, which includes organizational-administrative, economic, information-communication-

integration, logistics-supporting mechanisms and mechanisms of the quality management system, management of medical and research activities, the comprehensive implementation and actions of which are able to ensure the effectiveness, effectiveness of management, taking into account dynamic changes and adequate prompt response to the impacts exogenous and endogenous factors, effective management, generation and adoption of rational, reasonable management decisions, implementation of strategic, operational goals and objectives, which will ensure the effective functioning and development of the health care institution. A model for assessing the effectiveness of the development of the management system of a health care institution has been developed with the calculation of the performance index for the main components of the management subsystems and with the calculation of the general integral performance index, which makes it possible to evaluate the results of work on the subsystem of quality management of activities and the provision of medical care; research; personnel; financial and economic; technical and technological; material support; Organizational; communication; information and digital components of the activity and can be used to assess the effectiveness as a degree of implementation of the planned work, to achieve the expected results of the development of the management system of a health care institution. The structure, components and generalization of the processes of development and implementation of the quality management system of a health care institution are substantiated, which makes it possible to optimize the processes of functioning at all levels and subsystems. Scientific approaches to the development of the management system of health care institutions have been studied and generalized, namely: basic approaches; general scientific approaches to management; The scientific approaches necessary for the development of the management system of health care institutions, including structurally balanced, functional-dynamic and social-value approaches, the integrated application of which will ensure high adaptability, dynamism, and make it possible to solve complex strategic tasks to ensure effective work and socially-oriented development, have been substantiated. The process of analysis of the state, trends and prerequisites for the development of the management system of a health care institution has been carried out and the indicators for research, innovation have been identified; personnel; financial and economic; material support; communication; Organizational; technical and technological; information and digital components of subsystems and a subsystem for managing the quality of medical care activities, which are the basis for further formation of models for assessing the effectiveness of the development of a management system for health care institutions. The practical significance of the results obtained lies in the fact that the scientific provisions, the conclusions obtained and the developed scientific and practical recommendations are the basis for the implementation of practical actions aimed at building the management system of the health care institution.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Тодуров М. Б. Теоретико-методичні засади розбудови системи управління закладами охорони здоров'я. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 2(74). С. 164–170.
- Тодуров М. Б. (2025). Методичний базис впровадження механізму управління закладом охорони здоров'я. Вчені записки Університету «КРОК». № 1(77). С. 398–404.
- Тодуров М. Б. (2025). Аналіз сучасного стану та передумов розвитку закладу охорони здоров'я. Вчені записки Університету «КРОК». № 2(78). С.373–379.

- Тодуров, М. (2025). Розбудова та впровадження системи управління якістю закладу охорони здоров'я. Сталий розвиток економіки. №3 (54). С. 486-490.
- Тодуров, М. (2025). Формування алгоритму, етапів розробки та реалізації стратегії розвитку закладу охорони здоров'я. Бізнес-навігатор. № 4(81). С. 63-67.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U201378

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кириченко Оксана Сергіївна
2. Oksana S. Kyrychenko

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5244-8323

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Августин Руслан Ростиславович
2. Ruslan R. Avhustyn

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3101-7107

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Копитко Марта Іванівна

2. Marta I. Kopytko

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6598-3798

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Васильців Тарас Григорович

2. Taras Vasylytsiv

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2889-6924

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державна установа "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього Національної академії наук України"

**Код за ЄДРПОУ:** 05539979

**Місцезнаходження:** вул. Козельницька, Львів, 79026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пазеева Ганна Михайлівна

2. Ganna M. Pazieieva

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6557-6890

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна, Київ, 03113, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Алькема Віктор Григорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Алькема Віктор Григорович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Рибалко Ірина Вікторівна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна