

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії **Євген Ігорович СИТНИК**, 1988 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2010 році Державний вищий навчальний заклад «Донецький національний технічний університет» отримав повну вищу освіту за спеціальністю «Захист інформації з обмеженим доступом та автоматизація її обробки» та здобув кваліфікацію спеціаліста з захисту інформації з обмеженим доступом та автоматизації її обробки.

На даний час працює Державним експертом Директорату політик цифровізації Міністерства оборони України.

Виконав акредитовану освітньо-наукову програму 073 «Менеджмент» ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» від «2» березня 2026 року № 24-1 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – **Віктора Григоровича АЛЬКЕМИ** доктора економічних наук, професора, завідувача кафедрою управлінських технологій Університету економіки та права «КРОК».

Рецензента – **Ірини Петрівни МІГУС** доктора економічних наук, професора, професора кафедри управління фінансово-економічною безпекою Університету економіки та права «КРОК».

Рецензента – **Оксани Сергіївни КИРИЧЕНКО** доктора економічних наук, професора, професора кафедри управлінських технологій Університету економіки та права «КРОК».

Офіційного опонента – **Тараса Григоровича ВАСИЛЬЦВА** доктора економічних наук, професора, директора Державної установи "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього Національної академії наук України"

Офіційного опонента – **Марти Іванівни КОПИТКО** доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ.

На засіданні «5» травня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» **Євген Ігорович СИТНИКУ** на підставі публічного захисту дисертації «Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій» за спеціальністю 073 «Менеджмент», з галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Дисертацію виконано у ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», м. Київ.

Науковий керівник **Олександр Миколайович ПРАВДИВЕЦЬ**, кандидат військових наук, завідувач кафедри управління фінансово-економічною безпекою Науково-навчального інституту менеджменту безпеки ВНЗ Університету економіки та права «КРОК».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису (наводиться аналіз дисертації щодо дотримання вимог пункту 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами)).

Здобувач має 11 наукових публікацій за темою дисертації, з них 5 фахових (наводиться аналіз наукових публікацій щодо дотримання вимог пунктів 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії) (зазначити наукові публікації):

1. Ситнік Є. Концептуальні засади та наукові підходи до розуміння поняття сутності економічної безпеки підприємства. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 4 (76). С. 249-255. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-249-255> (0,8 д. а).

2. Ситнік Є. Теоретичні основи впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 1(77). С. 371-378. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-371-378> (1 д. а).

3. Ситнік Є. Науково-практичні аспекти розбудови та управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 2(78). С. 390-397. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-390-397> (1 д. а).

4. Ситнік Є. Аналіз та ідентифікація показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. №3(79). С. 351-359. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-351-359> (1 д. а).

5. Ситнік Є. Обґрунтування стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі використання інноваційних цифрових технологій. Сталій розвиток економіки. 2025. № 56. С. 302-306. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-41> (0,7 д. а).

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова разової ради – **АЛЬКЕМА Віктор Григорович** доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управлінських технологій ВНЗ «Університету економіки та права «КРОК» задав такі запитання:

1. В чому особливості розробленої в роботі моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства?

2. Які саме показники застосовувалися при оцінюванні загальних процесів впровадження підприємствами нових цифрових технологій?

3. Якою є мета розробленої стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі використання інноваційних цифрових технологій?

Рецензент – **МІГУС Ірина Петрівна** доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління фінансово-економічною безпекою Університету економіки та права «КРОК», надала позитивну рецензію із зауваженнями:

1. Під час представлення наукових підходів до розуміння економічної безпеки та управління системою економічної безпеки підприємства доцільно більш виразно окреслити обраний автором домінуючий підхід і детальніше розкрити його зміст та управлінські наслідки.

2. У теоретичному розділі варто було б чіткіше класифікувати інноваційні цифрові технології, які використовуються саме в контурі економічної безпеки, відмежувавши їх від цифрових технологій загального управлінського призначення, а також обґрунтувати критерії такої диференціації.

3. Для посилення прикладної визначеності запропонованого механізму управління доцільно розширити опис організаційних ролей і відповідальності підрозділів, а також окреслити мінімальні вимоги до даних, цифрової інфраструктури та регламентів контролю.

4. У моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій доцільно навести вагові коефіцієнти показників за складовими або описати алгоритм їх визначення, що підвищило б прозорість інтерпретації інтегральних результатів та придатність моделі для масштабування на різні типи підприємств.

Рецензент – **КИРИЧЕНКО Оксана Сергіївна** доктор економічних наук, професор, професор кафедри управлінських технологій Університету економіки та права «КРОК», надала позитивну рецензію із зауваженнями:

1. На рис. 1.1 представляючи наукові підходи до розуміння економічної безпеки, розбудови та функціонування управління системою економічної безпеки, слід більш широко представити стійкісний підхід до управління як можливість забезпечення стійкого розвитку в умовах дії негативних внутрішніх, зовнішніх факторів.

2. Досліджуючи функції застосування цифрових технологій в управлінні слід більш детально представити облікову функцію, що забезпечує цифровізацію процесів обліку та звітності, перехід на цифрові формати документації та документообігу та обґрунтувати методи забезпечення безпеки які мають застосуватися при її реалізації.

3. На рис. 1.6. «Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій» автору доцільно було б представити не лише складові, а й необхідне для функціонування такої системи нормативно-правове, кадрове, техніко-технологічне, матеріальне, інформаційне забезпечення.

4. У підрозділі 2.1. під час проведення аналізу стану впровадження інноваційних цифрових технологій, на наш погляд, доцільним є аналіз впровадження технологій штучного інтелекту (ШІ) в роботі підприємств в різних сферах та напрямках економічної діяльності загалом та у вирішенні завдань системи економічної безпеки підприємств зокрема.

Офіційний опонент – **ВАСИЛЬЦІВ Тарас Григорович** доктор економічних наук, професор, директор Державної установи "Інститут

регіональних досліджень імені М. І. Долішнього Національної академії наук України" надавав позитивний відгук с зауваженнями:

1. На рисунку 1.1 у представленому та систематизованому автором переліку наукових підходів до розуміння економічної безпеки, розбудови та функціонування, управління системою економічної безпеки необхідно зазначити які саме підходи / аспекти запропоновані саме автором та в чому полягає їхня сутність й значення для впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства в умовах цифровізації.

2. У підрозділі 2.1, де наведено результати вивчення стану впровадження інноваційних цифрових технологій в діяльності підприємств, більш детального аналізування потребувало застосування інформаційних цифрових технологій з метою забезпечення конфіденційності інформації та захисту комерційної таємниці підприємств, а також інтелектуальної власності та нематеріальних активів, що є особливо актуальним для високотехнологічних, підприємств діяльність яких пов'язана з розробкою та використанням новітніх інноваційних технологій.

3. Досліджуючи процеси впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства, варто було ідентифікувати, систематизувати та згрупувати ризики, які мають безпосередній вплив на процеси та результати діяльності підприємств, так і ризики безпосередньо пов'язані з процесами впровадження та використання інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємств.

4. У підрозділі 3.2, де визначаються напрями, стратегічні та оперативні цілі розробленої автором стратегії, доцільно було навести алгоритм впровадження стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій в практичній діяльності підприємств.

5. У підрозділі 3.3 у розробленому автором механізмі управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій більш повного та детального висвітлення й обґрунтування потребують питання впровадження контролю та моніторингу застосування методів, реалізації запланованих заходів, здійснення аналізу та оцінки їх виконання.

Офіційний опонент – **КОПИТКО Марта Іванівна** доктор економічних наук професор, завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки Навчально-наукового інституту управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ надала позитивний відгук с зауваженнями:

1. У підрозділі 1.1. досліджуючи наукові підходи до розуміння економічної безпеки, розбудови та функціонування, управління системою економічної безпеки на наш погляд недостатньо повно розкрито адаптивний підхід до управління, проте саме він має принципово важливе значення в умовах динамічних змін зовнішнього середовища сучасної економіки.

2. У першому розділі дисертації досліджено теоретико-методичні засади управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій, проте поза увагою автора лишилися такі важливі аспекти

як вплив державного регулювання та ті інституційні зміни яких потребують підприємства економіка для стимулювання активності здійснення інноваційної діяльності, розробки, впровадження та використання інноваційних цифрових технологій.

3. Емпірична база дослідження, проведеного у дисертації, є змістовною, однак здобувачу було б доцільно уточнити критерії добору підприємств (спеціалізація, розмір, форма власності), що дозволило б краще оцінити репрезентативність висновків.

4. У підрозділі 2.3. в обґрунтуванні розробленої автором моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства в таблицях показників доцільним було б навести вагові коефіцієнти зазначених показників за кожною із приведених складових, що значно розширило б розуміння значення та ваги кожного показника в наведеній сукупності.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» — членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує **Євгену Ігоровичу СИТНИКУ** ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої  
вченої ради



Віктор АЛЬКЕМА