

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи Ситніка Євгена Ігоровича на тему: «Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій» що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Дисертаційна робота Ситніка Євгена Ігоровича на тему: «Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій» була розглянута на розширеному науковому семінарі, який був проведений 12 січня 2026 року на базі кафедри управлінських технологій, відповідно до Наказу № 27п-2 від 30 грудня 2025 року та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, з метою надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Ситніка Євгена Ігоровича.

Результати проведення та обговорення презентації результатів дисертації Ситніка Євгена Ігоровича на вище зазначеному семінарі відображаються у цьому висновку.

1. Актуальність теми дослідження. Стрімкий динамічний розвиток технологій сучасної інформаційної економіки та впровадження нових цифрових інновацій призводить до значних трансформацій, змін економічного та суспільного життя і здійснює значний вплив на всі сфери функціонування. Нові цифрові технології є каталізатором та рушійною силою цих змін, внаслідок яких змінюються операції, процеси, системи, змінюється як сама сутність, зміст, так і вектори суспільно-економічного розвитку. Проте, впровадження нових цифрових технологій не лише забезпечує та оптимізує подальшу діяльність, воно може супроводжуватись новими викликами,

загрозами та ризиками, реалізація яких негативно впливатиме на всю подальшу діяльність підприємства. Саме тому в умовах цифровізації, проблеми належного рівня забезпечення економічної безпеки є принципово важливими та актуальними. Забезпечення економічної безпеки в умовах сьогодення, з впровадженням цифровізації та діджиталізації всіх сфер суспільно-економічного життя спрямоване не лише на захист ресурсів підприємства, його економічних інтересів, воно спрямоване на забезпечення розвитку, зростання конкурентоспроможності підприємства в нових ринкових умовах. Вирішення таких завдань потребує від системи економічної безпеки підприємства розбудови власної інформаційної системи та її інтегрування в інформаційні системи зовнішнього середовища функціонування, здійснення сучасних цифрових комунікацій та широкого використання інноваційних цифрових технологій не лише в сфері безпеки бізнесу, а й у всіх інших функціональних сферах діяльності підприємства, їх узгодженості та взаємодії в забезпеченні безпеки.

Таким чином, актуальність теми дисертаційного дослідження Ситніка Євгена Ігоровича полягає у новому вирішенні наукового завдання обґрунтування теоретико-методичних засад та розробки науково-практичних рекомендацій щодо управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Представлене автором дисертаційне дослідження має високий рівень наукової та практичної значущості. Наукові положення, сформовані висновки й розроблені науково-практичні рекомендації є підґрунтям для впровадження практичних заходів, спрямованих на удосконалення управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.
Дисертаційне дослідження виконано згідно з планом науково-дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме: НДР «Науково-

методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378), де автором систематизовано сучасні наукові концепти в дослідженні сутності та впровадження цифрових технологій в управлінні; досліджено теоретичні основи впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства та визначено сутність інформаційно-цифрової складової системи економічної безпеки підприємства; обґрунтовано структуру, елементи та визначено складові системи економічної безпеки підприємства розбудованої на основі інноваційних цифрових технологій.

3. Формулювання наукового завдання, нове вирішення якого одержано в дисертації. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій з управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Для досягнення зазначеної мети були поставлені й вирішені такі *завдання*:

- досліджено концептуально-методичні засади управління системою економічної безпеки підприємства;
- систематизовано сучасні наукові концепти в дослідженні сутності цифрових технологій та особливостей їх впровадження в управлінні;
- досліджено теоретичні основи інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства та визначено сутність інформаційно-цифрової складової системи економічної безпеки підприємства;
- проведено аналіз та сформовано проекцію впливу впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства;

– ідентифіковано та систематизовано показники впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства;

– розроблено модель комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства;

– обґрунтовано структуру, елементи та визначено складові системи економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій;

– розроблено стратегію управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій;

– сформовано механізм управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Об'єктом дослідження є процес управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та науково-практичні засади, стратегії, методи, механізми, моделі управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Наукове завдання полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

4. Наукова новизна отриманих результатів. У дисертації *вперше*: розроблено модель комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства, що передбачає оцінювання на трьох рівнях: рівні загальних процесів функціонування, рівні окремих бізнес-процесів діяльності та в забезпеченні економічної безпеки підприємства. Крім того модель передбачає комплексне оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в

управлінні системою економічної безпеки, що забезпечує нові можливості для проведення аналізу, оцінювання та отримання об'єктивних комплексних даних щодо стану та рівня впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства та дозволяє впровадити моніторинг та виявити слабкі місця, недоліки, спланувати своєчасні заходи з метою зростання рівня цифрової безпеки та ефективності підприємства у протидії ризикам та загрозам в умовах сучасної цифрової трансформації; *розроблено стратегію управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій*, яка включає реалізацію стратегічних та оперативних цілей за ключовими напрямками та передбачає цифровізацію процесів здійснення управлінської, операційної, безпекової діяльності підприємства завдяки впровадженню і використанню інноваційних цифрових технологій і дає можливість удосконалити процеси управління, розбудову і функціонування системи та механізму управління економічною безпекою підприємства на сучасному техніко-технологічному рівні, відповідно до вимог та викликів цифрового, техніко-технологічного, ринкового середовищ і забезпечує можливості протидіяти ризикам, загрозам, забезпечувати безпеку, конкурентоспроможність, стійкість і ефективний розвиток підприємства; ***удосконалено:*** *структуру і елементи системи економічної безпеки підприємства* розбудованої із впровадженням цифрових технологій та визначено правову, фінансову, кадрову, інтелектуальну, виробничо-операційну, матеріально-майнову, техніко-технологічну, інноваційно-інвестиційну, інформаційно-цифрову, інтерфейсну, ринкову, фізичну складові системи економічної безпеки, цифровізація якої, на відміну від існуючих, дає можливість автоматизувати, оптимізувати процеси управління, зменшити витрати, забезпечити зростання ефективності та результативності у всіх функціональних сферах діяльності підприємства, як єдиної цілісної системи і таким чином досягнути зростання рівня стабільності, надійності економічної

безпеки підприємства; *механізм управління системою економічної безпеки підприємства на основі впровадження інноваційних цифрових технологій*, який виступає сукупністю елементів, і на відміну від існуючих, забезпечує комплекс дій з розробки та реалізації планів і заходів відповідно до прийнятої стратегії забезпечення економічної безпеки та організації контролю за їх виконанням відповідно до прийнятих стандартів, норм виконання робіт з застосуванням адміністративно-організаційних, оперативних-розпорядчих, економічних, соціально-психологічних, техніко-технологічних методів та їх інструментів, що дає можливість забезпечувати стійкість та формує умови для подальшого ефективного розвитку підприємства завдяки впровадженню інновацій, передових інноваційних цифрових технологій у всіх сферах діяльності та в системі економічної безпеки; забезпечує захист підприємства від внутрішніх та зовнішніх небезпек, загроз; забезпечує утримання ринкових позицій, зростання конкурентоспроможності та подальший розвиток підприємства; *концептуально-методичні засади управління системою економічної безпеки підприємства* та виявлено дію наукових підходів трьох рівнів: (1) підходів до розуміння поняття економічної безпеки; (2) підходів до розуміння системи економічної безпеки; (3) підходів до управління системою економічної безпеки підприємства, та на відміну від існуючих, *обґрунтовано новий технологічний підхід* до розуміння управління системою економічної безпеки підприємства як сукупності підсистем, складових та елементів, взаємодія яких реалізується із застосуванням сучасних цифрових технологічних засобів, що забезпечує ефективне функціонування механізму системи безпеки та застосування методів, інструментів, технологій управління; найбільш оптимальне раціональне використання її кадрових, фінансових, матеріальних ресурсів; зростання рівня безпеки підприємства завдяки широкому використанню технологічних можливостей і зростанню ролі та значення інформаційно-аналітичного забезпечення в прийнятті управлінських рішень; *ідентифікацію та систематизацію трьох груп*

*показників: цифровізації загальних процесів функціонування підприємства; показників впровадження цифрових технологій для управління бізнес-процесами діяльності; показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки до складу яких віднесено п'ятдесят два показника системний аналіз яких забезпечує можливості для комплексного дослідження процесів впровадження інноваційних цифрових технологій та на основі отриманих даних дає можливість здійснювати моніторинг та подальше всебічне системне оцінювання процесів управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій; **набули подальшого розвитку: систематизація наукових концептів та узагальнення функцій застосування цифрових технологій в управлінні з виявленням дії облікової, логістичної, безпекової, інформаційно-аналітичної, комунікаційної, операційної, маркетингової функцій, використання яких забезпечує можливість впровадження цифровізації, цифрової трансформації бізнес-процесів у всіх функціональних сферах діяльності підприємства та формування якісно нових комунікацій співпраці і взаємодії з партнерами, стейкхолдерами зовнішнього, глобального середовища, що дасть можливість оптимізувати та зменшити витрати, забезпечити зростання економічної та ринкової ефективності діяльності підприємства; теоретичні основи застосування інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства та визначено сутність інформаційно-цифрової складової системи економічної безпеки підприємства, яка поєднує в собі ознаки та функції інформаційної та цифрової складових, що разом надають технології, інструменти та засоби, мають значно ширші можливості для впровадження ефективного інформаційно-аналітичного забезпечення та формують комплексний дієвий захист підприємства адаптований до протидії реалізації небезпек і загроз зовнішнього ринкового і внутрішнього середовищ; аналіз та формування проєкції впливу впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства, яка дає***

можливість виявити та ідентифікувати вплив використання цифрових технологій загального спрямування, інноваційних цифрових технологій управління забезпеченням функціональної діяльності та безпосередньо цифрових технологій, які використовуються в забезпеченні економічної безпеки підприємства, загальне та комплексне використання яких дає можливість здійснювати управління системою економічної безпеки на сучасному цифровому рівні та забезпечувати належний рівень економічної безпеки підприємства в умовах нових цифрових викликів та загроз.

5. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються. Теоретичною та методологічною базою дисертації стали основні принципи і положення управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій. У процесі виконання дослідження застосовано сукупність загальнонаукових та спеціальних методів, що дозволило забезпечити цілісність наукової роботи та досягти поставленої мети і виконання завдань.

Для досягнення визначеної мети та виконання поставлених завдань щодо управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій у дисертації було використано низку наукових підходів, загальнонаукових та і спеціальних методів наукового пізнання. Зокрема, захисний, стійкісний, гармонізаційний, адаптивний, конкурентний, підхід з позицій реалізації власних стратегічних економічних інтересів, комплементарний та комплексний наукові підходи до розуміння поняття економічної безпеки підприємства; системний, цільовий, процесний, структурний, комплексний, функціональний та ситуаційний наукові підходи до розуміння системи економічної безпеки підприємства; ресурсно-функціональний, програмно-цільовий, ситуаційний, стратегічний, системний та інституційний підходи до управління системою економічної безпеки підприємства (п. 1.2); обґрунтовано новий технологічний підхід до управління системою економічної безпеки підприємства (п. 1.2.); процесний та

функціональний, проектний підходи до впровадження цифрових технологій в управлінні підприємством (п. 1.2.); *системний, структурний, комплексний підходи* до дослідження теоретичних основ впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства (п. 1.3); *методи спостереження, порівняння, узагальнення, аналізу, синтезу, статистичний аналіз* для дослідження стану впровадження інноваційних цифрових технологій в діяльності підприємств, ідентифікації та структурування показників впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства (п. 2.1., 2.2.); *системний, динамічний наукові підходи* та формування проєкції впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства (п. 2.1); *методи спостереження, опитування, експертний аналіз, моделювання, індексний аналіз* для розробки моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства (п. 2.3); *системний, структурний, комплексний, функціональний, процесний підходи* до обґрунтування структури, елементів, складових системи економічної безпеки підприємства розбудованої на основі інноваційних цифрових технологій (п. 3.1); *стратегічний, системний підходи* до розроблення стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій (п. 3.2); *адміністративно-розпорядчі, економічні, соціально-психологічні методи, техніко-технологічні методи та технології* для формування механізму управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій (п. 3.3).

Усі положення, що виносяться на захист, підтверджені власними емпіричними розрахунками, аналітикою та апробаційною практикою.

6. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.
Теоретичне значення полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад управління системою економічної безпеки підприємства на основі

інноваційних цифрових технологій: обґрунтуванні структури та елементів системи економічної безпеки підприємства розбудованої на основі інноваційних цифрових технологій; дослідженні концептуально-методичних засад управління системою економічної безпеки підприємства та виявленні дії наукових підходів трьох рівнів: (1) підходів до розуміння поняття економічної безпеки; (2) підходів до розуміння системи економічної безпеки; (3) підходів до управління системою економічної безпеки підприємства та обґрунтуванні нового технологічного підходу до розуміння управління системою економічної безпеки підприємства; систематизації наукових концептів та узагальненні функції застосування цифрових технологій в управлінні; дослідженні теоретичних основ застосування інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства та визначенні сутності інформаційно-цифрової складової системи економічної безпеки підприємства, яка поєднує в собі ознаки та функції інформаційної та цифрової складової, що разом надають технології, інструменти та засоби, мають значно ширші можливості для впровадження ефективного інформаційно-аналітичного забезпечення та формують комплексний дієвий захист підприємства адаптований до протидії реалізації небезпек і загроз зовнішнього ринкового та внутрішнього середовищ в умовах впровадження технологій Четвертої промислової революції, Індустрії 4.0. та нових технологічних викликів і змін.

Науково-практичне значення полягає в обґрунтуванні та створенні моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства, що забезпечує нові можливості для проведення аналізу, оцінювання та отримання об'єктивних комплексних даних щодо стану та рівня впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства; розробленні стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій;

формуванні управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій.

Практика управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій, буде збагачена наступними отриманими практичними результатами дисертаційної роботи:

- можливістю практичного застосування моделі комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства;

- ідентифікацією та систематизацією трьох групи показників: цифровізації загальних процесів функціонування підприємства; показників впровадження цифрових технологій для управління бізнес-процесами діяльності; показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємства;

- проведенням аналізу та формуванням проєкції впливу впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства.

7. Використання результатів роботи. Практичне значення одержаних результатів підтверджується довідками:

- ТОВ "ВИРОБНИЧО-КОМЕРЦІЙНА КОМПАНІЯ УКРНІХРОМ" (довідка № 08/09-04 від 08.09.2025 р.) про використання висновків та пропозицій щодо управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій в роботі підприємства;

- ТОВ «ЄВРОУКРСІТІГРІН» (довідка № 003/18 від 18. 09. 2025 р.) яким прийнято до уваги та використано в роботі такі науково-практичні положення дисертаційної роботи як: обґрунтовано структуру, елементи та визначені складові системи економічної безпеки підприємства розбудованої на основі інноваційних цифрових технологій, розроблену модель комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства;

– ТОВ «Леві-9 Україна» (довідка № 29/9 від 29.09.2025 р.) яким під час підготовки аналітичних матеріалів використано висновки та пропозиції щодо управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій;

– ТОВ "ДОСЛІДНИЙ ЗАВОД ЗВАРЮВАЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ ІНСТИТУТУ ЕЛЕКТРОЗВАРЮВАННЯ ІМ. Є.О. ПАТОНА" НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ (довідка № 07/003/9 від 22.09.2025 р.), яким впроваджено у практичну діяльність з управління системою економічної безпеки розроблену модель комплексного оцінювання впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства; практичні рекомендації щодо формування механізму управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій та інші науково-практичні положення дисертаційної роботи.

8. Особиста участь автора в одержанні наукових і практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі управлінських технологій Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК». Науковий керівник кандидат військових наук, завідувач кафедри управління фінансово-економічною безпекою Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК» Правдивець Олександр Миколайович.

Розглянувши звіт подібності щодо перевірки на плагіат, рецензенти дійшли висновку, що дисертаційна робота Ситніка Євгена Ігоровича є результатом самостійних досліджень здобувача і не містить елементів плагіату та запозичень. Використані ідеї, результати і тексти інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.

Дисертація відповідає діючим нормативним вимогам щодо її оформлення, характеризується єдністю змісту та форми та логічною

послідовністю як проведення досліджень так і представлення отриманих результатів.

9. Перелік публікацій за темою дисертації та особистий внесок автора.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковані у 11 наукових працях загальним обсягом 6 друк. арк., з яких особисто автору належить 6 друк. арк., у тому числі 5 статей (4,5 друк. арк.), – у наукових фахових виданнях України, а також 6 – матеріали участі у науково-практичних конференціях різного рівня.

Публікації, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Ситнік Є. Концептуальні засади та наукові підходи до розуміння поняття сутності економічної безпеки підприємства. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 4 (76). С. 249–255. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-249-255> (0,8 д. а).

2. Ситнік Є. Теоретичні основи впровадження інноваційних цифрових технологій в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 1(77). С. 371–378. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-371-378> (1 д. а).

3. Ситнік Є. Науково-практичні аспекти розбудови та управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 2(78). С. 390–397. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-390-397> (1 д. а).

4. Ситнік Є. Аналіз та ідентифікація показників впровадження цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. №3(79). С. 351–359. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-351-359> (1 д. а).

5. Ситнік Є. Обґрунтування стратегії управління системою економічної безпеки підприємства на основі використання інноваційних цифрових технологій. Сталий розвиток економіки. 2025. № 56. С. 302-306. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-41> (0,7 д. а).

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Ситнік Є.І. Сутність та наукові підходи до визначення поняття економічної безпеки підприємства. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2024: тези доповідей науково-практичної конференції (квітень, 2024 р.). Київ: Університет «КРОК», 2024. <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2127> (0,25 д. а).

7. Ситнік Є.І. Наукові підходи до розбудови системи економічної безпеки підприємства. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку- 2024: тези доповідей науково-практичної конференції (грудень, 2024 р.). Київ: Університет "КРОК", 2024. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2024/paper/view/2362> (0,25 д. а).

8. Ситнік Є. І. Поняття цифрової безпеки як складової економічної безпеки підприємства. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2025: тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції (квітень, 2025 р.). Київ: Університет "КРОК", 2025. <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2025/paper/view/2851> (0,25 д. а).

9. Ситнік Є.І. Впровадження інноваційних цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємства. Economics, accounting, finance and management: strategic priorities for development in the context of globalization: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (21 березня 2025 р.). Tampere, Finlan, 2025. С. 21-23. <https://www.economics.in.ua/2025/03/21-2025.html> (0,25 д. а).

10. Ситнік Є.І. Показники використання цифрових технологій в забезпеченні економічної безпеки підприємств. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку- 2025: тези доповідей науково-практичної конференції (грудень, 2025р). Київ: Університет "КРОК", 2025. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2025/paper/view/3169> (0,25 д.а.).

11. Ситнік Є.І. Впровадження управління системою економічної безпеки підприємства та основі інноваційних цифрових технологій. Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток: тези Всеукраїнської науково-практичної конференції (14 листопада 2025 р.). Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. С.407-410. (0,25 д.а.).

Усі наукові положення, висновки і рекомендації одержані автором особисто. Результати дисертації опубліковано в повному обсязі.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Ситніка Євгена Ігоровича на тему: «Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій», яка подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем та практичною цінністю, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 та відповідає вимогам освітньо-наукової програми «Менеджмент» ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» зі спеціальності 073 Менеджмент.

РЕКОМЕНДУВАТИ:

Аналіз результатів презентації та їх обговорення на засіданні кафедри управлінських технологій свідчить, що наукові положення та висновки, представлені у дисертаційній роботі Ситніка Євгена Ігоровича, повністю відповідають вимогам освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». Отримані результати вирізняються науковою новизною порівняно з наявними теоретико-методичними розробками у сфері менеджменту, містять обґрунтовані авторські положення та пропозиції, які мають прикладну спрямованість і орієнтовані на вирішення актуальних завдань управління системою

економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій. Робота має самостійний, цілісний характер, вирішує важливе науково-практичне завдання і становить вагомий внесок у розвиток науки менеджменту та адміністрування.

У зв'язку з цим дисертація Ситніка Євгена Ігоровича, на тему **«Управління системою економічної безпеки підприємства на основі інноваційних цифрових технологій»** може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Університету економіки та права «КРОК» на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

**Головуючий на засіданні кафедри
управлінських технологій
Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
д. е. н., професор**

Віктор АЛКЕМА

« 26 » січня 2026 р.



Александр Алексеев засвідчук
Директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
Александр Паламон
« 26 » 01 20 26 р.