

Вищому навчальному закладу
«Університет економіки та права «КРОК»
Навчально-науковий інститут
інформаційних
та комунікаційних технологій
Кафедра інформаційного менеджменту,
математики та статистики

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму
«Agile-технології в проєктному менеджменті»
другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю
D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Open as App GmbH – німецька технологічна компанія, що розвиває хмарну no-code платформу для створення бізнес-застосунків та аналітичних рішень безпосередньо з корпоративних даних. Розробку продукту забезпечують розподілені продуктові та інженерні команди, які працюють за гнучкими (Agile) підходами – Scrum і Kanban.

Ми ознайомилися з освітньо-професійною програмою «Agile-технології в проєктному менеджменті» другого (магістерського) рівня вищої освіти, схваленою Вченою радою ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» (протокол № 9 від 26.06.2025 р.; гарант – доктор економічних наук, доцент О. В. Орлова-Курилова), та з навчальним планом підготовки за цією програмою обсягом 90 кредитів ЄКТС.

Фокус програми полягає у підготовці менеджерів, здатних управляти проєктами та створювати продукти із застосуванням Agile підходів і практик, що відповідає стійкому попиту ринку праці. Професійні позиції, перелічені у розділі 4 програми (Project Manager, Scrum Master, Product Owner, Agile Coach, Engineering Manager, Team Lead, Business Analyst), – це ролі, які реально існують у структурі сучасних продуктових компаній, у тому числі нашої, і на які регулярно відкриваються вакансії в Україні та ЄС. Принципово важливо, що програма готує управлінця з інженерним контекстом, а не адміністратора проєктних процедур: саме таких фахівців ринку бракує найбільше.

Ядро підготовки утворює цикл професійних компетентностей обсягом 18 кредитів ЄКТС, у якому три дисципліни заслуговують окремої оцінки.

OK9 «Теорія практики Agile». Компонент формує понятійний каркас – цінності та принципи Agile-маніфесту, ролі, події й артефакти Scrum, механіку Kanban, інженерні практики XP – і, що суттєвіше, розуміння меж застосовності кожного з підходів. Наш досвід показує, що більшість невдалих «впроваджень Agile» спричинена не браком інструментів, а копіюванням ритуалів без розуміння їхнього призначення.

OK10 «Agile розробка». Це найцінніший для роботодавця компонент програми. Він переводить управлінця в інженерний контекст: життєвий цикл програмного продукту, робота з беклогом і користувацькими історіями, декомпозиція та оцінювання, критерії готовності та якості, тестування, безперервна інтеграція та поставка, робота в середовищах Jira, GitHub та подібних. Менеджер, який розуміє, як насправді створюється продукт, ухвалює обґрунтовані рішення щодо обсягу й термінів, веде змістовний діалог з інженерами та не перетворює технічний борг на приховану вартість проєкту. Наявність такої дисципліни в управлінській програмі вигідно вирізняє її серед аналогів.

OK11 «Масштабування, розвиток та лідерство в Agile». Компонент виводить підготовку за межі однієї команди – на рівень, де з'являються залежності між командами, узгодження портфеля робіт, метрики потоку та передбачуваності поставки, організаційні зміни й культура. Саме на цьому рівні найчастіше зупиняються Agile-трансформації в компаніях. Логічним є і те, що дисципліна вивчається після OK9 та OK10, і те, що вона поєднує масштабування з лідерством: керувати змінами без лідерських та коучингових навичок неможливо. Ця частина прямо відповідає потребам організацій, які переросли формат однієї-двох команд.

Наявність таких предметів допомагає створити та посилити цілісний профіль фахівця-управлінця, якого ми готові розглядати на позиції Project Manager, Scrum Master та Engineering Manager.

Не змінюючи загальної позитивної оцінки, як роботодавець пропонуємо розширити застосування інструментів штучного інтелекту для OK10 в роботі з беклогом – уточнення користувацьких історій і критеріїв приймання, декомпозиція епіків, виявлення дублікатів та залежностей, попереднє оцінювання й пріоритезація, а також в огляді коду та підготовці документації, бо за останні роки ці інструменти суттєво змінили щоденну роботу команд, і випускник має вміти не лише користуватися ними, а й перевіряти їхній результат.

З огляду на викладене вважаю, що освітньо-професійна програма «Agile-технології в проєктному менеджменті» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» є актуальною, відповідає потребам ринку праці у сфері управління проєктами та створення програмних продуктів і може бути рекомендована до реалізації в освітньому процесі ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК». Open as App GmbH підтверджує зацікавленість у подальшій співпраці – гостьові лекції, теми кваліфікаційних робіт, участь практиків в оцінюванні проєктів здобувачів.

м. Еммерінг, Німеччина 28.04.2025

З повагою,

Технічний директор (СТО/СІО)

Open as App GmbH

a.vitiaz@openasapp.com · +380 66 004 30 73



Антон ВІТЯЗЬ