

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"
Освітня програма	25615 Менеджмент (англійська мова навчання)
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	318
Повна назва ЗВО	Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"
Ідентифікаційний код ЗВО	04635922
ПІБ керівника ЗВО	Лаптев Сергій Михайлович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	http://krok.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/318>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	25615
Назва ОП	Менеджмент (англійська мова навчання)
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра міжнародного бізнесу
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра маркетингу та поведінкової економіки, Кафедра комп'ютерних наук, Кафедра міжнародних відносин та журналістики, Кафедра туризму, Кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін, Кафедра інформаційного менеджменту, математики та статистики, Кафедра економіки та фінансів, Кафедра державно-правових дисциплін
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Київ, вул. Табірна 30-32, 03113
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська, Англійська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	263114
ПІБ гаранта ОП	Лотарєв Андрій Григорович
Посада гаранта ОП	Доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	AndrewL@krok.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(063)-296-96-62
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
дистанційна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Спеціальність 073 «Менеджмент» ліцензовано в 2006 році. Програма реалізовувалася українською мовою. Зі зростанням числа іноземних здобувачів в Університеті «КРОК» та попиту українських та іноземних здобувачів на освітні програми, що реалізуються англійською мовою, було прийняте рішення про розроблення освітньої програми «Менеджмент (англійська мова навчання)». ОП було розроблено з урахуванням досвіду іноземних партнерів Університету «КРОК» - Університету ім. Яноша Кодолані (Угорщина), ІМС Kremis (Австрія), Нідерландської бізнес академії (Нідерланди). Вперше ОП була впроваджена у 2018 році. Кількість випускників – 31 особа. Зміни в ОП затверджувалися рішенням Вченої Ради (протокол № 5 від 25 квітня 2019 року, протокол № 5 від 4 червня 2020 року, протокол № 6 від 29 квітня 2021 року, протокол № 3 від 30 листопада 2023 року). Актуальна освітня програма «Менеджмент (англійська мова навчання)» введена в дію рішенням Вченої Ради, протокол № 2 від 26.09.2024 року.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року			У тому числі іноземців		
			ОД	З	Дс	ОД	З	Дс
1 курс	2024 - 2025	40	13	17	6	11	14	0
2 курс	2023 - 2024	40	8	9	4	7	7	0
3 курс	2022 - 2023	20	6	10	0	5	8	0
4 курс	2021 - 2022	50	8	0	0	8	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	55618 Логістика 22259 Менеджмент готельного та туристичного сервісу 22105 Менеджмент туризму 12341 Комерційна логістика 25615 Менеджмент (англійська мова навчання) 25742 Менеджмент 11623 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
другий (магістерський) рівень	12298 Управління логістичною діяльністю 16997 Якість, стандартизація та сертифікація 19790 Бізнес- медіація 25747 Управління закладом освіти 10442 Адміністративний менеджмент 12345 Бізнес-адміністрування 25763 Управління проектами (англійська мова навчання) 35314 Медіація та вирішення конфліктів 46752 Управління безпекою судових органів України 19794 Продакт-менеджмент 25748 Управління власністю 46754 Управління проектами 26407 Управління закладом охорони здоров'я 8436 Agile-технології розробки програмного забезпечення 12028 Управління проектами 12025 Управління фінансово-економічною безпекою 54493 Менеджмент організацій

	19816 Управління приватною детективною діяльністю 55887 Менеджмент проєктів та процесів 50036 Управління проєктами в агробізнесі 12026 Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю 64313 Глобальний бізнес-менеджмент 11554 Управління навчальним закладом 12448 Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансово-економічної безпеки 12449 Управління інноваційною діяльністю
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	51996 Менеджмент

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	10751	7363
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	206	0
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	10545	7363
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>Освітня програма «Менеджмент» (англійська мова навчання).pdf</i>	+hVwXPm6lvATWq+yV8dsTPUCZp0C/LLv9n4AR/K7Sy0=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент (англ. мова навчання)зао, дист 2024.pdf</i>	c+LocwW3pj2OynRJ4Q6cc8MluHWscZk6NE1qa346XRg=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент (англ. мова навчання)денна 2024.pdf</i>	5qkRloFbHPJXNdRSSjR3V/KrCANyDt/4vrQMMIDkFIY=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія_ОПП_Менеджмент_англ_бакалавр_Прохорова_Н.pdf</i>	Ke2XrmdPqaRM1MFB0UVO2VaU1CI5LtdlojIQUeKxsKQ=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія_ОПП_Менеджмент_англ_бакалавр_Баб_яр_І.pdf</i>	+qUaHk5JeZX5qXAPH8QSMKLNwwW4iilc1ZHO8zBxcnQ=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія_ОПП_Менеджмент_англ_бакалавр_Коваленко_Ю.pdf</i>	+YY9o4wDkAeluwLFvSxqFu7eiITwHeNO5ixTrshgwoo=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця	<i>Рецензія_ОПП_Менеджмент_англ_бакалавр_Півовар_В.pdf</i>	1/E6WChiR+UjW472YON7CCNCqAA9DhA9WukpooDPkYA=

відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)		
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія_ОПП_Менеджмент_англ_бакалавр_Гуменюк Я..docx.pdf</i>	HR0zl5o9hSwvGAanvOo6bHiEriaoxoQnBFwC6XQnJmY =

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

Результати навчання, зазначені у Стандарті вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» повною мірою відображені в ОПП «Менеджмент (англійська мова навчання)». Програмні результати навчання досягаються опануванням обов'язкових освітніх компонентів, таких як: Вступ до менеджменту, Теорія організації та удосконалення організаційної структури, Контролінг, Менеджмент персоналу, Інноваційно-інвестиційний менеджмент, Стейкий стратегічний менеджмент, Підприємництво та основи заснування компанії, Фінансовий менеджмент, Лідерство та тайм-менеджмент та ін., вивчення яких дозволяє здобувачам опанувати навички планування, управління часом, стратегічного мислення, креативності, сформувати здатність до прийняття управлінських рішень різного рівня (ПРН 3 – ПРН14). Міжнародна орієнтація ОП підкріплюється вивченням таких обов'язкових освітніх компонентів, як Міжнародний менеджмент, Міжнародна логістика, Європейські студії тощо, залученням європейських професорів до викладання на ОП, спільною розробкою та викладанням освітніх курсів з іноземними лекторами, участю здобувачів у програмах мобільності, тренінгах тощо. Виробнича практика на 4 році навчання, тривалістю 10 тижнів, спрямована на закріплення та відпрацювання тих професійних умінь, які формуються у здобувачів під час проведення семінарських занять (ПРН 5, 9, 17). Захист курсових робіт, кваліфікаційної роботи демонструє сформованість у випускника уміння публічно презентувати результати власних наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту й практичне їх застосування (ПРН 6,7, 10, 12, 16, 17). Опанування ОК Історія України та українська культура, Соціально-політичні студії, Основи права, приватне та публічне право, Історія світової культури тощо формують у здобувача здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо, надають уявлення про свої права і обов'язки як члена суспільства, формують здатність до збереження моральних, культурних, наукових цінностей та бажання примножувати досягнення суспільства (ПРН 1-2, 15).

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Відповідний професійний стандарт відсутній.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

ПРН за ОП базуються на положеннях Стандарту вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент та доповнені з урахуванням специфіки підготовки та рекомендацій зацікавлених сторін. Ступак Владислав, здобувач 3 року навчання ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» долучився до засідання робочої групи з розробки ОП. Здобувач наголосив на важливості наукової діяльності здобувачів бакалаврського рівня. У відповідь на цей запит було проведено науково-практичну онлайн-конференцію у формі круглого столу під назвою: «Сучасна проблематика міжнародного менеджменту та геополітичні ризики у глобальних бізнес-процесах» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6282>, а також виокремлено в ОК дві курсові роботи: Курсова робота з Теорії організації та удосконалення організаційної структури та зі Стейкого стратегічного менеджменту. Здобувачі вищої освіти неодноразово залучалися до обговорення ОП під час організаційних зустрічей (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6090>) з гарантом програми. Результати обговорення відображено у протоколах кафедри №2 від 23.10.2023, №4 від 25.01.2024, №2 від 17.09.2024. Кафедра регулярно проводить онлайн-опитування здобувачів щодо задоволення ОП. Результати опитування обговорюються на засіданні кафедри (протокол кафедри №5 від 20.12.2024 р.). Опитування 2024 року (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakisty/rez-opyt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>) демонструє, що понад 70% здобувачів повністю задоволені змістом ОП (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>).

- роботодавці

Роботодавці беруть активну участь у процесі формування траєкторії розвитку ОП на етапі формування, уточнення змісту та набору ОК в ОП. В обговоренні ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» брали участь Ігор Баб'яр, комерційний директор транспортно-експедиторської компанії Карго Логістик Сервіс Україна, Прохорова Наталія, менеджер з закупівель комерційного офісу торговельної мережі продовольчих товарів «Сільпо», Вікторія Півовар, менеджер з експорту компанії ESE Engineering and Software-Entwicklung GmbH <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5586>. Роботодавці зазначають, що в цілому цілі та програмні результати ОП відповідають вимогам ринку та запитам роботодавців, відображають сучасний стан розвитку галузі менеджменту. Під час зустрічей з роботодавцями було внесено пропозиції щодо змісту обов'язкових освітніх компонентів та важливості практичної спрямованості ОК.

- академічна спільнота

Зміст ОП в цілому та окремих освітніх компонентів неодноразово обговорювався академічною спільнотою кафедри міжнародного бізнесу. За результатами обговорення були удосконалені РПНД, методичні рекомендації щодо проведення практик, написання курсових робіт та кваліфікаційної роботи. Першим проректором Університету «КРОК», Літвін Наталією Миколаївною, було надано поради щодо покращення змісту ОП, зокрема розширено ПРН 6 та ПРН 12, а також об'єднано два ОК в ОК 16 «Бізнес-математика та бізнес-статистика». Юлія Коваленко, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Національного авіаційного університету, порекомендувала внести до обов'язкових освітніх компонентів такі, які спрямовані на сталість та стійкий розвиток. У відповідь на рекомендацію було впроваджено ОК 26 Стійкий стратегічний менеджмент.

- інші стейкхолдери

Під час зустрічей гаранта з іноземними партнерами неодноразово обговорювався зміст ОП. Зокрема, в результаті консультацій з партнером Університету «КРОК» ректором Нідерландської бізнес академії проф. Яном ван Звітеном було впроваджено ОК 30 та ОК 31 до навчального плану <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5610>.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Місією Університету «КРОК» є: «створення гнучкої інноваційної освітньої системи для підготовки професіоналів, особистісного розвитку, наукових досліджень та консалтингу, адекватної вимогам інформаційного суспільства, потребам міжнародного і національного ринків праці, інтегрованої у світовий освітній простір та орієнтованої на демократичні цінності», що визначено в п.4.1. Статуту закладу (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=685>). Мета ОП корелюється з основною метою освітньої діяльності Університету, що відображено в п.4.3, як «забезпечення підготовки висококваліфікованих і конкурентоспроможних на національному та міжнародному ринках праці фахівців з вищою освітою, фаховою передвищою освітою, професійною (професійно-технічною) освітою», а також з основними завданнями Університету (п. 3.1.11 «налагодження міжнародних зв'язків та провадження міжнародної діяльності в галузі освіти, науки і культури»). Складовою Стратегії та пріоритетів розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності Університету є «Реалізація політики якісного навчання іноземних студентів в Університеті. Збільшення кількості приваблених до іноземців українських та англомоовних освітніх програм» (п. 1.6.) та «забезпечення набору іноземних студентів...» (п. 2.6.) (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=693>). Ці пріоритети реалізуються ОП через її особливість – викладання іноземною мовою, зважаючи на те, що основним контингентом ОП є іноземні здобувачі.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Динамічність розвитку ОП відповідно до зовнішніх вимог закладена вже при формулюванні її цілей, оскільки ОП має на меті виховати мультизадачного управлінця, здатного працювати в нестабільному середовищі. ПРН ОП повністю відповідають стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» та сучасним тенденціям управлінської діяльності. Отримавши відповідні сучасні знання та сформувавши навички, фахівці у сфері менеджменту зможуть вирішувати складні комплексні проблеми, пов'язані з необхідністю прийняття ефективних управлінських рішень.

Цілі, ПРН ОП (ПРН2, 6, 16, 17) та ФК (ФК2, 4, 5, 8, 11) відображають тенденції розвитку спеціальності у напрямі забезпечення професійної підготовки сучасних менеджерів за першим рівнем вищої освіти, здатних на високому фаховому рівні реалізовувати отримані знання та навички і ефективно розв'язувати практичні завдання у сфері менеджменту на основі набутих компетентностей. Кафедра МБ реагує на суспільні зміни й виклики та тенденції розвитку науки. Так, кафедрою було ініційовано продовження роботи над науковою темою «Гео економічні пріоритети розвитку експортно-орієнтованого бізнесу України», номер держ. реєстр.: 0118U001385. Провідними тенденціями розвитку менеджменту є орієнтація на цифровізацію, гнучкість, розвиток персоналу, екологічну відповідальність та нові лідерські якості, що зумовлює актуальність наявних в ОП цілей і відображено в результатах навчання.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Цілі та ПРН ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» були розроблені з урахуванням потреби здобувачів отримати компетентності для подальшої роботи в різних галузях економіки, працювати на підприємствах, в організаціях та установах усіх видів економічної діяльності, а також, беручи до уваги, що основним контингентом

ОП є іноземні громадяни, - у різних країнах. ОП відображає сучасні тенденції ринку праці. Так, Згідно з даними Національного Агентства Кваліфікацій, що регулярно проводить аналіз потреб ринку праці України, професії «директор», «начальник/ця», «керівник (адміністратор)» знаходяться серед переліку найпопулярніших професій/посад: <http://surl.li/argwxgr>. Ця тенденція зберігається і станом на II квартал 2024 року <http://surl.li/kjprxeg>. Оскільки ОП не має вузької галузевої чи регіональної специфіки, це надає їй переваги та забезпечує підготовку фахівців, здатних працювати на різних управлінських посадах. Галузеві контексти відбиваються у змістовному наповненні ОК, теоретичній та практичній підготовці, зокрема, у таких ОК: ОК7, ОК5, ОК12, ОК18 тощо. Відповідність галузевому контексту встановлено за результатами зустрічей з роботодавцями. Також під час практичної підготовки, написання курсових робіт та кваліфікаційної роботи здобувачі мають змогу самостійно обирати підприємства, що здійснюють діяльність у різних галузях, або навпаки сконцентруватися на певній галузі, певному регіоні, та отримати конкретні навички, необхідні для подальшої професійної діяльності.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час розробки ОП проводилися консультації та зустрічі з представниками кафедр університету "КРОК", інших вітчизняних закладів вищої освіти (Національний авіаційний університет, Державний торговельно-економічний університет, Київський національний економічний університет), що реалізують схожі програми. Представники вітчизняних ЗВО були рецензентами ОП, що дало можливість урахувати їх досвід при плануванні та реалізації ОП.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» реалізується з 2018 року. Під час формування мети та програмних результатів навчання було враховано багаторічний досвід реалізації подібних програм закордонними партнерами Університету «КРОК», що дало можливість розробити навчальний план ОПП на основі кращих практик Нідерландів, Австрії та Угорщини. ОК5 та ОК10 було внесено до навчального плану ОПП «Менеджмент (англійська мова навчання)» як результат співпраці з Університетом ім. Яноша Кодолані (Угорщина); ОК16, ОК19 та ОК24 впроваджені до НП завдяки співпраці з Університетом ІМС Кремс (Австрія); ОК30, ОК31, а також деякі освітні компоненти вибіркового блоку, спрямовані на формування soft-skills майбутнього управлінця було інтегровано до навчального плану за порадою колег з Нідерландської бізнес-академії (Нідерланди), що реалізують бакалаврську програму з бізнес-адміністрування. Крім того, під час участі у різноманітних міжнародних освітніх та професійних заходах (академічна мобільність, літні школи, міжнародні тижні, проектна діяльність), викладачі та здобувачі вивчають кращі міжнародні практики, які аналізуються та враховуються при оновленні ОП.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

180

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

60

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Предметна область ОП належить до галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент». Теоретичний зміст предметної області розкривається через парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Освітні компоненти розподілено на 8 семестрів, навчання за ОП завершується підготовкою та захистом кваліфікаційної роботи. Відповідно до предметної сфери спеціальності 073 «Менеджмент» дана ОП передбачає: Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в

менеджменті тощо), методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування індивідуальної освітньої траєкторії в Університеті «КРОК» відбувається відповідно до таких документів: Положення про індивідуальний навчальний план здобувачів вищої освіти в Університеті «КРОК» та фахової передвищої освіти Фахового коледжу Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=845>); Положення про академічну мобільність здобувачів освіти, науково-педагогічних працівників та адміністративного персоналу Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>); Положення про порядок та умови здійснення вибору навчальних дисциплін студентами Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=691>); Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та інформальній освіті (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=892>).

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» знаходиться у відкритому доступі на сайті Університету «КРОК» за посиланням: <https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/ims/menedzhment#osvitnya-programa-menedzhment-anglijska-mova-navchannya>. Структура ОП надає здобувачу можливості для реалізації права вибору освітніх компонентів у обсязі 60 кредитів ЄКТС, що становить 25% від загального навантаження. Перелік освітніх компонентів вибіркового блоку формується кафедрою міжнародного бізнесу за пропозицією здобувачів вищої освіти, академічної спільноти, роботодавців та інших стейкхолдерів. Так, в рамках проєкту Erasmus+ KA2 CBHE CLIMAN/Синергія освітніх, наукових, управлінських та промислових компонентів для управління кліматом та запобігання зміні клімату було розроблено такі освітні компоненти: Кліматичне підприємництво, Сталий маркетинг, Кліматичний менеджмент, Стійкий стратегічний менеджмент, та, за запитом здобувачів, три з них внесено до переліку вибіркового блоку, один – до обов'язкового. Вибір освітніх компонентів здобувачами здійснюється відповідно до Положення про порядок та умови здійснення вибору навчальних дисциплін студентами Університету «КРОК»: <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=691>. Вибір освітніх компонентів проводиться здобувачами добровільно відповідно до індивідуальних освітніх потреб. Право вибору надається всім здобувачам вищої освіти. Кількість освітніх компонентів, які обираються на наступний навчальний рік, та загальний обсяг вибірових компонентів визначаються відповідно до навчального плану ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)». Щорічно здобувачі вищої освіти ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» здійснюють вибір освітніх компонентів за допомогою ІТ-сервісів Університету «КРОК»: Office 365 – Microsoft Forms, що пропонує множинний вибір серед переліку. Здобувачі мають змогу перед тим як зробити вибір ознайомитися з презентаціями освітніх компонентів.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка здобувачів освітньої програми «Менеджмент (англійська мова навчання)» здійснюється на основі Положення про практичну підготовку здобувачів вищої освіти Університету «КРОК»: (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=970>). У навчальному плані 2024 року згідно з ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» передбачено такий вид практичної підготовки: виробнича практика (8 семестр – 450 годин). Загальна кількість кредитів практичної підготовки здобувачів складає 15 кредитів ЄКТС. У результаті проходження виробничої практики у студентів формуються загальні та фахові компетентності відповідно до ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)». Перелік баз практики документально підтверджений договорами про проходження практики (ТОВ «КАРГО ЛОГІСТИК СЕРВІС УКРАЇНА», ТОВ «Агенція професійної інформації», Комунальне підприємство «Київський міський туристично-інформаційний центр» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), Київська торгово-промислова палата та ін.). Також студенти мають змогу обрати місце практики самостійно або користуючись базою практик від Центру розвитку кар'єри в Кабінеті Студента.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОП дозволяє набуття соціальних навичок під час опанування обов'язкових освітніх компонентів. ОК19, ОК 26, ОК24, ОК 31, ОК32, ОК33 – формують у майбутнього керівника лідерські навички та стратегічне мислення, здатність до планування та тайм-менеджменту. Опанування ОК12 та ОК23 дозволяє розвинути такі соціальні навички як стресостійкість, емоційний інтелект тощо. ОК8, ОК13, ОК31, ОК29, ОК32, ОК33 формують креативність та критичне мислення у здобувачів. За бажанням, здобувачі можуть розширити компетенції та здобути соціальні навички за рахунок опанування освітніх компонентів вибіркового блоку.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої

програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

Освітня програма є структурованою у контексті загального часу навчання, тобто має вісім семестрів, розподілених на 3 роки та 10 місяців. Також ОП структурована змістовно, тобто взаємопов'язаність освітніх компонентів підпорядковано певній логіці навчання і викладання. Насамперед це стосується тих освітніх компонентів, що є передумовами для вивчення інших, відповідно, теми не повторюються. 1-7 семестри подають блок дисциплін, що забезпечують загальнонаукові та фахові компетентності, вибіркового блоку, що доповнює освітню програму, будуючи тим самим індивідуальну освітню траєкторію здобувача, додається з 3 семестру (по 7 семестр), 8 семестр віддано під проходження виробничої практики та виконання кваліфікаційної роботи. Обов'язкові освітні компоненти, включені до освітньої програми, у сукупності призводять до досягнення програмних результатів навчання (що відображено в ОП, Табл. 5). Такі ОК як Історія України та українська культура, Соціально-політичні студії, Філософія, Країнознавство, Історія світової культури, Європейські студії, Основи права, приватне та публічне право тощо забезпечують отримання загальнокультурних, громадянських компетентностей, формують у здобувача здатність до аналізу суспільних процесів.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Обсяг обов'язкової освітньої складової ОП складає 180 кредитів ЄКТС, у тому числі для аудиторної роботи здобувачів денної форми навчання відведено 1540 аудиторних годин (що становить 29% від загального обсягу годин), для самостійної роботи – 3070 годин (що становить 56,8%). Такий розподіл відповідає вимогам Закону України №3642-IX від 23.04.2024 року «Про внесення змін до деяких законів України щодо розвитку індивідуальних освітніх траєкторій та вдосконалення освітнього процесу». Аудиторне навантаження за ОП становить в середньому 22 години на тиждень теоретичного навчання. Загальний обсяг навчального навантаження становить для денної форми навчання: лекції – 1092 години, семінарські (практичні) заняття – 1048 годин, самостійна робота – 4270 годин, індивідуальні консультації – 340 годин, підсумковий контроль – 450 годин; для заочної форми навчання: лекції – 540 годин, семінарські (практичні) заняття – 436 годин, самостійна робота – 5718 годин, індивідуальні консультації – 60 годин, підсумковий контроль – 450 годин; для дистанційної форми навчання: лекції – 540 годин, семінарські (практичні) заняття – 436 годин, самостійна робота – 5718 годин, індивідуальні консультації – 60 годин, підсумковий контроль – 450 годин.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Практикоорієнтованість ОП забезпечується практичною підготовкою здобувачів: виробнича практика (8 семестр – 450 годин). Також до викладання на ОП залучаються викладачі-практики, власники бізнесу: к.е.н., доцент Наумова Олена Олександрівна, окрім забезпечення ОК управлінського та маркетингового спрямування забезпечує також ОК30 Трудове право, оскільки з 2012 року веде індивідуальну адвокатську діяльність. ОК14 Бухгалтерський облік забезпечує д.е.н., професор кафедри податкового менеджменту та фінансового моніторингу КНЕУ, яка має досвід практичної роботи за фахом у компанії «Касові системи та технології». ОК5 Країнознавство забезпечує доцент кафедри туризму Університету «КРОК» к.геогр.н. Растворова Марія Олександрівна, що отримала практичний досвід на посаді головного спеціаліста відділу промоцій Управління туризму і промоцій КМДА. ОК 18, 24, 25 забезпечує д.е.н., доцент кафедри МБ Денисов Олег Євгенійович, який є директором Акціонерного Товариства «ЗАКРИТИЙ НЕДИВЕРСИФІКОВАНИЙ ВЕНЧУРНИЙ КОРПОРАТИВНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ФОНД „ОЛБЕРГ“», досвід якого є важливим для майбутніх управлінців. Здобувачі ОП беруть участь у відкритих лекціях від практиків та роботодавців <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5584>, <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6337>. Підготовка здобувачів за дуальною формою освіти на даній освітній програмі не здійснюється.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» відповідає таким цілям сталого розвитку, визначеним ООН, як ЦСР 8 Гідна праця та економічне зростання, ЦСР 9 Інновації та інфраструктура, ЦСР 12 Відповідальне споживання та виробництво. В рамках проекту Erasmus+ KA2 CBHE CLIMAN/Синергія освітніх, наукових, управлінських та промислових компонентів для управління кліматом та запобігання зміні клімату було розроблено такі освітні компоненти: Кліматичне підприємництво, Сталий маркетинг, Кліматичний менеджмент, Стійкий стратегічний менеджмент, та три з них внесено до переліку вибіркового блоку, один – до обов'язкового (ОК 26 Стійкий стратегічний менеджмент).

Здобувачі ОП активно беруть участь у відкритих та гостьових лекціях зі сталості від вітчизняних та іноземних спікерів <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6213>, <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6202>, іграх з поширення обізнаності про ЦСР <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6196>.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=998>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Для здобуття вищої освіти ступеня бакалавра ОПП «Менеджмент (англійська мова навчання)» приймаються особи, що визначені Правилами прийому на навчання для здобуття вищої освіти у ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» в 2024 р. (<https://www.krok.edu.ua/ua/?Itemid=2187>). Для вступу на перший курс для здобуття ступеня бакалавра на основі повної загальної середньої освіти здійснювався за результатами національного мультипредметного тесту 2024, 2023 та 2022 років або ЗНО 2021 р. Прийом іноземців на навчання може проводитись очно та/або дистанційно. Брати участь у дистанційному прийомі можуть іноземці, які отримали запрошення на навчання, зареєстроване в Автоматизованій системі «Електронний журнал» уповноваженого Міністерством освіти і науки України державного підприємства, отримали комплекс послуг з інформаційної та консультативної підтримки, а також здійснили процедуру легалізації документів про освіту в країні їх видачі: здійснили легалізацію в Міністерстві закордонних справ (МЗС) країни, яка видала документ про освіту; здійснили легалізацію в консульському відділі дипломатичної установи України за кордоном (консульська легалізація або апостиль). Вступ іноземних громадян на ОПП «Менеджмент (англійська мова навчання)» здійснюється на основі вступних іспитів з Іноземної мови та Математики. Мінімальний конкурсний бал – 100.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Умови, які регулюють питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО і за яких може відбуватись поновлення та переведення здобувачів освіти, прописані в пункті 7.18 Положення про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК» (<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaatsiya-op.pdf>) та Правилах прийому (<https://www.krok.edu.ua/ua/?Itemid=2187>), які доступні на сайті Університету. Відповідно до Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (наказ МОН №1165 від 29.10.2018) можна перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої ОП підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше 120 кредитів ЄКТС. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» ЗВО має право визнати та перезарахувати не більше, ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Враховуючи вищезазначені документи, відбувається процес перезарахування на підставі наданого здобувачем документа (академічна довідка, диплом). Положення про академічну мобільність (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>) регулює питання визнання та перезарахування результатів навчання здобувачів, що взяли участь у академічній мобільності (розділ 5).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Враховуючи вимоги Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти на ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» у 2019 р. було поновлено на 2 курс 1 особу, в 2020 р. – 1 особу. У 2021 р. було поновлено на 2 курс 3 особи. В 2023 році було зараховано на 2 курс 2 особи, поновлено на 2 курс 5 осіб, а на 3 курс - 1 особу. В 2024 році було поновлено на 2 курс 1 особу (Курасбедіані Ніка), на 4 курс 1 особу (Мхонта Сібахле), зараховано на 2 курс 1 особу (Артамонова Лізавета), на 3 курс 1 особу (Миколенко Вікторія).

Здобувачам ОП, які брали участь у програмах академічної мобільності було перезараховано ОК, які співпадали за змістом та обсягом та з яких були складені відповідні іспити та заліки під час навчання за кордоном (Магонго Млунгісі Нтокозо (Католицький Університет Сан Антоніо, Іспанія), Угбу Ембасі Комфрт (Стамбульський університет культури, Туреччина), Еджіюфор Чуквемека Стефен та Олорунджубе Олуваніфемі Ебенезер (ІМС Кремс, Австрія), Обасі Джоел Онедікачі, Чарльз Нгулефак Атабонг, Гбенедіо Акпофуре Еммануель (Нідерландська бізнес-академія (Нідерланди)).

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та інформальній освіті в Університеті «КРОК» регламентується Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та інформальній освіті (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=892>). Згідно з Положенням, право на визнання результатів навчання у неформальній або інформальній освіті поширюється на здобувачів усіх рівнів вищої освіти. В рамках співробітництва між Університетом «КРОК» та освітньою платформою Coursera здобувачі вищої освіти мають доступ до навчального контенту платформи Coursera i, за бажанням, можуть опанувати цікавий для них курс з майбутнім визнанням результатів навчання. П. 1.4. Стратегії та пріоритетів розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності Університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=693>) зазначає, що пріоритетним для Університету є розширення практики використання у навчальному процесі MOOC: Coursera, Udemi, UGF, Prometheus, Microsoft та інших відкритих mooc-курсів.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

У практиці діяльності кафедри міжнародного бізнесу прикладів зарахування результатів неформальної чи інформальної освіти щодо обов'язкових компонентів не було.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес за ОП здійснюється відповідно до законодавства України, Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (<https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>), Положення про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК» <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publiczna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf>. Згідно з Положенням (п. 5.1.) основними формами організації освітнього процесу є: навчальні заняття, самостійна робота студентів, практична підготовка, контрольні заходи. Основними видами навчальних занять для здобувачів ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» є: лекція, практичне, семінарське, індивідуальне заняття, консультація тощо. Всі означені форми навчання спрямовані на формування програмних компетентностей та досягнення ПРН.

Під час освітнього процесу застосовуються практико-орієнтовані лекції, семінари, воркшопи, робота в малих групах, кейс-методи, тренінгові практики з метою поглиблення теоретичного підґрунтя фахової компетентності здобувачів, а також формування у них прикладних вмінь у галузі управління. Виконання завдань для самостійної роботи студентів, використання дистанційної платформи Moodle, а також виконання курсових робіт та кваліфікаційної роботи сприяють розвитку дослідницької активності, критичного мислення, гнучкості та креативності здобувачів.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Студентоцентризований підхід регламентований Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695>. Здобувачі ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» беруть участь у складанні свого індивідуального навчального плану шляхом вільного вибору ОК, що визначаються ОП як вибіркові, мають право на здійснення академічної мобільності, вільного вибору теми курсової роботи, кваліфікаційної роботи, вільного вибору місця проходження практики (Положення про практичну підготовку здобувачів вищої освіти Університету «КРОК» <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=970>). Здобувачі ОП беруть участь в опитуванні студентів щодо якості навчання та кваліфікації викладачів, що регламентується Положенням про опитування здобувачів вищої освіти Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=907>). Згідно з останнім опитування здобувачів (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-opyt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>) 64% повністю задоволені методами викладання та навчання за ОП (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>).

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Згідно з Положенням про організацію освітнього процесу (<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publiczna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf>) особи, які навчаються, мають право самостійно обирати освітні компоненти з переліку, що їм пропонується, здійснювати навчання одночасно за декількома освітніми програмами. Згідно з Положенням про академічну мобільність здобувачів освіти, науково-педагогічних працівників та адміністративного персоналу Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>) здобувачі мають рівний, вільний доступ до участі в програмі мобільності, вільні обирати ті освітні компоненти в ЗВО-партнері, що найбільш відповідають професійним інтересам здобувача. Також здобувачам надається можливість самостійно обирати тему кваліфікаційної роботи, пропонувати свою проблему дослідження, а також обирати базу практики. Науково-педагогічні працівники, що викладають на ОП, наділені абсолютною академічною свободою, зокрема щодо вибору методів та засобів навчання. Студентам надається доступ до записів лекційних та семінарських занять, що розміщуються на платформі Moodle, що дозволяє здобувачам у будь-який час повторно звернутися до вивченого матеріалу. Викладачі ОП щотижнево проводять консультації, що надає можливість здобувачам обговорити проблематику ОК, отримати відповіді на питання, що виникли під час засвоєння матеріалу ОК. Університет заохочує застосування новітніх методів, організовує відповідні підвищення кваліфікації.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Інформація про ОП розміщена у відкритому доступі на сайті Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/ims/menedzhment#osvitnya-programa-menedzhment-anglijska-mova-navchannya>). Цілі, зміст, очікувані результати навчання, порядок та критерії оцінювання, джерела інформації та ін. відображені в РПНД, що розміщуються на сторінці курсу на електронній платформі Moodle. Додатково, викладачі ОП на установчій зустрічі презентуючи курс повідомляють здобувачам про форми контролю та критерії оцінювання за окремою ОК. Студентський офіс інформує завідувачів кафедр та керівників підрозділів про розклад екзаменаційної сесії/атестації, здобувачі ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» інформуються співробітником навчально-наукового інституту міжнародної освіти про графіки проведення заліків та екзаменів, атестації.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Навчання за ОП передбачає розвиток дослідницьких навичок у здобувачів, що відображено і в ПРН, зокрема здатність демонструвати навички аналізу ситуації, пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських, інноваційно-інвестиційних рішень, тощо. Опанування ОК 14, ОК 16 навчає здобувачів працювати з базами, інформацією, аналізувати статистичні дані для їх використання при проведенні досліджень. Опанування ОК21 та ОК26 формує у здобувачів здатність до стратегічного мислення. У процесі написання звітів з практики, курсових робіт, кваліфікаційної роботи, здобувачі здійснюють наукові дослідження у рамках обраної теми/аналізують діяльність компанії, на базі якої проходили практику або як індивідуальне завдання від керівника практики. Кваліфікаційна робота має містити аналітичну частину (на прикладі компаній) та практичні рекомендації від здобувача. Здобувачі ОП беруть участь у конференціях Університету «КРОК»: SULAIMON, T. TOKAR, V.. EXPLORING AI'S IMPACT ON HR INFORMATION MANAGEMENT. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2024, Україна. кві. 2024. Наявний у <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2188> NAUMOVA, O.; NAUMOVA, M.; AKINTADE, D. CORPORATE VOLUNTEERING: CHALLENGES AND STRATEGIES FOR EFFECTIVE IMPLEMENTATION. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку, Україна, кві. 2024. Наявний у: <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2125>. Кафедра міжнародного бізнесу проводить круглі столи <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6282>, створено науковий гурток <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6286>, координатором якого є викладач кафедри Сєногонова Галина, яка постійно підвищує кваліфікацію беручи участь у наукових заходах та конференціях в Україні та за кордоном <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6004>.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Зміст освітніх компонентів переглядається щорічно. Під час регулярних зустрічей з роботодавцями та іншими стейкхолдерами кафедра обговорює сучасні тенденції розвитку галузі та напрацьовує рекомендації, які втілюються викладачами при оновленні змісту ОК. Найчастіше ініціатором змін є гарант освітньої програми та самі викладачі, що постійно слідкують за інноваціями, тенденціями розвитку галузі, підвищують кваліфікацію, беруть участь в програмах мобільності. Так, як результат участі у воркшопі з інновацій в освіті у Варшавському університеті соціальних та гуманітарних наук (Польща), викладач Далявська Тетяна Петрівна оновила зміст ОК Соціально-політичні студії. НПП беруть активну участь у викладацькій мобільності у рамках програми Еразмус+ KA1. Так, Растворова Марія Олександрівна оновила зміст ОК Країнознавство після мобільності до Університету Халіч (Туреччина), а Наумова Олена Олександрівна впровадила кращі практики колег з Університету Фоджа (Італія) у викладання ОК Маркетинг та продажі. Світовим трендом сьогодні є впровадження цілей сталого розвитку ООН. Такі освітні компоненти ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)», як Маркетинг та продажі та Стійкий стратегічний менеджмент було оновлено, враховуючи SDGs.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Згідно зі Стратегією Університету (<http://surl.li/xcnxdz>) одними із напрямів діяльності ЗВО є підвищення кваліфікації викладачів, участь у міжнародних конференціях, сприяння академічній мобільності тощо. Університет «КРОК» має укладені договори про співпрацю та Міжінституційні угоди з понад 50 ЗВО-партнерами. Для студентів Університету «КРОК», у т.ч. для здобувачів ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)», пропонуються програми мобільності: Еразмус+ KA171, DAAD, двосторонні обміни, місцеві (урядові) короткострокові стипендіальні програми. Відбір на програму мобільності відбувається двічі на рік. За період з 2021 по 2024 рр. 11 здобувачів ОП брали участь у програмі академічної мобільності в рамках програми Еразмус+ KA107/171 в університетах з Італії, Іспанії, Нідерландів, Туреччини та Австрії. 3 здобувачі ОП проходили практику в Нідерландській бізнес-академії (Нідерланди) у рамках програми Еразмус+ KA171 (<http://surl.li/kwiuus>). Викладач ОП Наумова О. підвищувала кваліфікацію за програмою Еразмус+ KA107 в Університеті Фоджа (Італія); Растворову М. було відібрано на участь у мобільності для викладання в Університеті Халіч (Туреччина) (<http://surl.li/ggerhh>). Далявська Т. брала участь у воркшопі з інновацій в освіті у Варшавському університеті соціальних та гуманітарних наук (Польща) <http://surl.li/qobufz>, а Сєногонова Г. (координатор наукового гуртка) - в міжнародній науковій конференції SOCIN'24 (Social Innovations for Transformative Society) в Університеті ім. Миколаса Ромеріса (Литва) <http://surl.li/tzvwwn>.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Контрольні заходи за ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК» (розділ 5, пункти 5.14-5.17: <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf>). Різні форми контролю в рамках освітніх компонентів дозволяють здійснювати всебічну перевірку досягнення результатів навчання. Для оцінки досягнення програмних результатів навчання (ПРН) у рамках ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» використовуються контрольні заходи, що включають поточний і підсумковий контроль. Форми поточного контролю та система оцінювання знань визначаються РПНД відповідної освітньої компоненти. Форми поточного контролю, що застосовуються для оцінювання навчальних досягнень здобувачів, включають усні та письмові опитування, тестові завдання, розв'язання кейсів, підготовку презентацій, написання есе, виконання індивідуальних завдань та інші. Студентам пропонуються завдання різного рівня складності, що дозволяє реалізувати диференційований підхід до оцінювання і визначення рівня сформованості програмних результатів навчання. Організація поточного контролю спрямована на перевірку матеріалу, викладеного на лекціях, питань, розглянутих на семінарських (практичних) заняттях, та завдань самостійної роботи. Критерії оцінювання знань за навчальними дисциплінами чіткі та зрозумілі, що дозволяє оцінити рівень засвоєння теоретичного і практичного матеріалу, оволодіння необхідними компетентностями та досягнення програмних результатів навчання. У РПНД представлені критерії, за якими нараховуються бали за різні типи завдань. Підсумковий контроль проводиться для оцінки результатів навчання студентів за освітньою програмою. Він включає диференційовані заліки, екзамени, захист кваліфікаційної роботи, яка є узагальнюючим результатом навчально-методичної та наукової роботи студента зі спеціальності, а також розкриває вміння студента практично використовувати набуті знання.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання результатів навчання студентів забезпечується через відображення необхідної інформації в РПНД освітніх компонентів, методичних рекомендацій щодо написання курсових, проходження практик та підготовки кваліфікаційних робіт. Студенти, виконуючи різні завдання поточного контролю, накопичують бали, які потім додаються до балів підсумкового контролю, екзамену або диференційованого заліку. Згідно з Положенням про організацію освітнього процесу, накопичувальна шкала в університеті становить від 0 до 100 балів. Бали, отримані студентами за поточний та підсумковий контроль, переводяться в чотирибальну національну шкалу (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) і вносяться до електронної системи обліку успішності, індивідуального навчального плану студента (за винятком оцінки «незадовільно») та навчальної картки студента. Оцінки відображаються в особистих кабінетах студентів в Office 365 та додатку PowerApps. Між накопичувальною шкалою Університету та чотирибальною національною шкалою оцінювання знань здобувачів вищої освіти встановлюється відповідність згідно з пунктом 5.18 Положення про організацію освітнього процесу: <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf>.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Інформацію про підсумковий контроль і форми атестації здобувачі можуть отримати з ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)», яка розміщена у відкритому доступі на сайті Університету: <http://surl.li/neqkyn> (англомовна версія доступна за посиланням <http://surl.li/pzvptv>), із РПНД, доступних на освітній платформі Moodle на сторінці курсу, а також на сайті Університету <https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/silabusi-distsiplin-stupenya-osviti-bakalavr>. Інформація про графік освітнього процесу, перелік освітніх компонентів, що вивчаються у поточному семестрі, та форми підсумкового контролю, доводиться до відома здобувачів на початку семестру під час проведення організаційних зборів. Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання освітніх компонентів також надається здобувачам науково-педагогічними працівниками, які забезпечують освітній процес. Кожний викладач на початку вивчення освітньої компоненти проводить установчу зустріч, де пояснює зокрема і форми контрольних заходів та критерії оцінювання, особливості проведення різних форм контролю. Опитування здобувачів вищої освіти ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakisty/rez-opyt-zdob-opr-men-eng-2024-roku.pdf>) демонструє, що для 93% здобувачів форми та критерії оцінювання є зрозумілими (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Атестація здобувачів ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи, що відповідає вимогам чинного Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент». Згідно з методичними рекомендаціями, кваліфікаційна робота – це «самостійне наукове дослідження, яке є узагальнюючим результатом навчально-методичної та наукової роботи студента з обраної спеціальності та його вміння практично використовувати набуті знання». У процесі підготовки кваліфікаційної роботи здобувачі розвивають навички критичного мислення, наукові, дослідницькі, організаційні навички, демонструють рівень своєї професійної підготовки у галузі. Кваліфікаційна робота має бути актуальною та спрямованою на вирішення проблем сучасного менеджменту. Кваліфікаційні роботи перевіряються на наявність плагіату, згідно з Положенням про перевірку

академічних та наукових текстів на плагіат в Університеті «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=885>) з наданням довідки про відсоток оригінальності тексту, чим забезпечується вимога стандарту щодо відсутності у кваліфікаційній роботі академічного плагіату. На захист допускаються здобувачі, що пройшли перевірку на відсутність плагіату та взяли участь у попередньому захисті кваліфікаційної роботи. Захищені роботи розміщуються у репозитарії Університету.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК, що знаходиться у вільному доступі та розміщується на сайті Університету «КРОК», та Положенням про Студентський офіс Університету «КРОК»: <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=847>. Інформація щодо термінів проведення підсумкових контрольних заходів своєчасно доводиться Студентським офісом та обслуговуючим підрозділом до всіх учасників освітнього процесу та оприлюднюється у кабінеті студента. Здобувачі ОП та науково-педагогічний персонал можуть здійснювати зв'язок безпосередньо зі Студентським офісом через корпоративну пошту та сайт Університету <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/strukturni/studentskij-ofis>. Результати підсумкового контролю фіксуються викладачами в електронних відомостях і відображаються в кабінеті студента. Завдяки функціонуванню в Університеті корпоративного порталу здобувачі вищої освіти одразу отримують оцінки з дисципліни, як тільки викладач вносить їх в електронну базу.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність та неупередженість екзаменаторів забезпечується тестовими завданнями, письмовою формою проведення підсумкового контролю, залученням до захисту звітів практики/курсів членів кафедри, директора навчально-наукового інституту міжнародної освіти, створенням екзаменаційної комісії для проведення атестації тощо. Тестові завдання на платформі Moodle запрограмовані на автоматичне оцінювання здобувачів, що унеможлиблює упереджене ставлення екзаменаторів. Процедури запобігання конфлікту інтересів в Університеті «КРОК» на ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» охоплюють: дотримання рівних умов для всіх здобувачів (тривалість проведення контрольного заходу, тотожність за кількістю завдань, використання єдиних критеріїв оцінювання тощо) та відкритість інформації про вказані умови. Після проведення проміжного і підсумкового контролю задля запобігання конфлікту інтересів викладачі доводять до відома здобувачів результати виконаних завдань та обґрунтовують оцінку. Згідно з опитуванням здобувачів вищої освіти ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-opyt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>) 98 % респондентів не мали досвіду необ'єктивного оцінювання (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>). У разі виникнення конфліктних ситуацій, вони будуть врегульовуватись відповідно до Положення про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті «КРОК».

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Процедура повторного проведення контрольних заходів регламентована Положенням про організацію освітнього процесу, п.5.16 (<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-organizaatsiya-op.pdf>). Перескладання академічних боргів здійснюється протягом перших трьох тижнів наступного семестру безкоштовно. У разі наявності академічних боргів після 3- тижневого періоду перескладання здобувач має право на ліквідацію академічних боргів відповідно до наказу «Про додаткові платні послуги». На ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» дотримуються вищезазначеної процедури.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

В Університеті діє Положення про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій в Університеті «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=904>), що передбачає урегулювання будь-яких конфліктних ситуацій, що виникають. За час реалізації ОП оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів не відбувалося.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політика, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності в Університеті «КРОК» регламентуються такими документами: Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності (п.6): <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695>, Кодексом академічної доброчесності Університету «КРОК»: <https://www.krok.edu.ua/ua/fajli/817>, Положенням про перевірку академічних та наукових текстів на плагіат в Університеті «КРОК»: <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=885>

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні

роботи здобувачів вищої освіти ОП

В Університеті «КРОК» для перевірки індивідуальних робіт здобувачів та для наукових робіт здобувачів використовується програмне програмно-обчислювальний комплекс StrikePlagiarism (Plagiat.lviv.ua), відповідно до договору, що укладено з Товариством з обмеженою відповідальністю «ПЛАГІАТ» (договір про надання послуг №10-05/24 «10» травня 2024 року).

В Університеті створено репозиторій студентських робіт в середовищі MS Office 365 <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/EMD/> доступ до якого забезпечується через облікові записи, та репозиторій у вільному доступі: <https://dspace.krok.edu.ua/handle/123456789/18>

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Документи Університету «КРОК», що регламентують академічну доброчесність розміщені на сайті Університету. П.3.3 «Положення про перевірку академічних та наукових текстів на плагіат в Університеті «КРОК» (<http://surl.li/ktfgyw>) дає перелік заходів, які популяризують доброчесність серед здобувачів. Університет «КРОК» приєднався до участі у проєкті «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» (<http://surl.li/rpdtft>), котрий реалізовано за підтримки Посольства США в Україні, Міністерства освіти та науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Дотримання академічної доброчесності є одним із важливих питань для обговорення під час щосеместрових організаційних зустрічей зі здобувачами ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)», під час засідань наукового гуртка (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6263>), під час вивчення освітніх компонентів, підготовки звітів з практики, проведенні контрольних заходів. Це питання висвітлено також і у навчально-методичних матеріалах з написання курсових робіт/кваліфікаційної роботи тощо. Здобувачам регулярно доноситься інформація про наслідки недотримання академічної доброчесності. Під час опитування здобувачів ОП (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-opyt-zdob-opr-men-eng-2024-roku.pdf>) на запитання: «Чи вважаєте Ви достатніми заходи щодо дотримання академічної доброчесності (в т.ч. антиплагіат) на Вашій програмі?» – 95% респондентів надали позитивну відповідь (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695>) регламентує процедуру дій при порушенні академічної доброчесності. У разі виявлення порушення академічної доброчесності здобувачем:

- При першому порушенні - студент отримує незадовільну оцінку за те завдання, при виконанні якого була виявлена недоброчесність. Про факт недоброчесності має бути повідомлено кафедру і зроблено відповідний запис в особовій справі студента.
- При повторному порушенні - студент отримує незадовільну оцінку за весь курс. Про факт недоброчесності має бути повідомлено кафедру і зроблено відповідний запис в особовій справі студента.
- При повторних порушеннях - студент виключається з Університету.

Здобувачі вищої освіти, які порушили принципи академічної доброчесності в кваліфікаційних, курсових та інших індивідуальних роботах, не допускаються до попереднього захисту. Студент має право ліквідувати порушення, виправити роботу, повторно її подати на перевірку на плагіат та бути допущеним до захисту. Порушення норм академічної доброчесності НПП неприємні. У випадку встановлення факту академічної недоброчесності спеціальна комісія, що призначається наказом ректора, рекомендує Вченій Раді Університету ті заходи, що можуть бути прийняті до порушника, згідно з законодавством України.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Професіоналізм науково-педагогічних працівників є одним із ключових факторів забезпечення якості вищої освіти. В Університеті «КРОК» добір персоналу здійснюється на основі Порядку конкурсного відбору та обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=698>). При доборі НПП для викладання на ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» береться до уваги науковий ступінь кандидата на посаду, видані навчально-методичні праці, що використовуються в освітньому процесі, наукові публікації у відповідній сфері. Для викладання на ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» є обов'язковим знання англійської мови не нижче рівня B2 CEFR, оскільки основною мовою викладання є англійська. НПП, що забезпечують ОП підтверджують рівень володіння іноземною мовою відповідними документами та в ході співбесіди. Кадровий склад відповідає ліцензійним умовам, залучаються як науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та/або вченими званнями, студенти аспірантури, які відповідають вимогам чинного законодавства, так і кваліфіковані фахівці-практики; практикується також залучення викладачів інших (в т.ч. закордонних) ЗВО у якості сумісників (або гостей професорів) для забезпечення якісного викладання за ОП (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5389>, <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/4907>).

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Оголошення про конкурсний відбір (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5246>), Порядок конкурсного відбору та обрання за конкурсом НПП (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=698>) розміщуються у відкритому доступі на сайті Університету. Прозорість процедури конкурсного відбору забезпечується п.2.3-2.5 Порядку конкурсного відбору та обрання за конкурсом.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Для розвитку співпраці з роботодавцями функціонує Центр розвитку кар'єри - <http://surl.li/noqpf>. Університет та кафедра використовують такі форми співпраці з роботодавцями, практиками та експертами галузі, як спільна робота при вдосконаленні ОП з урахуванням змін на сучасному ринку праці <http://surl.li/tuctf>. Здобувачі ОП регулярно беруть участь у відкритих лекціях від практиків, експертів галузі тощо <http://surl.li/kdpoc>, <http://surl.li/xlietj>, <http://surl.li/ljsngt>, <http://surl.li/vjlqss>, <https://surl.li/kffrli>.

До викладання на ОП залучено професіоналів-практиків, наприклад, к.е.н., доцент Наумова О. з 2012 року веде індивідуальну адвокатську діяльність та забезпечує ОК30 Трудове право. ОК14 Бухгалтерський облік забезпечує д.е.н., професор кафедри податкового менеджменту та фінансового моніторингу КНЕУ Криштопа І., яка має досвід практичної роботи за фахом у компанії «Касові системи та технології». ОК5 Країнознавство забезпечує доцент кафедри туризму Університету «КРОК» к.геогр.н. Растворова М., що отримала практичний досвід на посаді головного спеціаліста відділу промоцій Управління туризму і промоцій КМДА. ОК 18, 24, 25 забезпечує д.е.н., доцент кафедри МБ Денисов Олег Євгенійович, який є директором Акціонерного Товариства «ЗАКРИТИЙ НЕДИВЕРСИФІКОВАНИЙ ВЕНЧУРНИЙ КОРПОРАТИВНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ФОНД „ОЛБЕРІ“», досвід якого є важливим для майбутніх управлінців.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Згідно з Положенням про професійний розвиток НПП основними складовими професійного розвитку НПП є підвищення кваліфікації, стажування.

В Університеті створено департамент освіти дорослих <http://surl.li/uizhyw>. Підвищення кваліфікації відбувається у відповідності до програми підвищення кваліфікації, зокрема НПП беруть участь у семінарах, практикумах, вебінарах, тренінгах, майстер-класах, програмах академічної мобільності, наукових стажуваннях.

Проводяться гостьові лекції експертів <http://surl.li/eelezk>, <http://surl.li/iliyvg>, курси професійного розвитку викладачів «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню» <http://surl.li/widmgw>; «SMM в освіті як суперсила медіабрендування» (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5817>); «Moodle опановано» (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5859>); «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5784>); курс «Цифровізація освіти та робочих процесів» (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5735>), в рамках консорціуму Європейських університетів "UP-University" розробляється спільна програма підвищення кваліфікації викладачів, реалізуються мобільності в рамках Erasmus+ <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5655>. Затверджено Порядок визначення рейтингу науково-педагогічних працівників Університету «КРОК» <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=969>

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

За результатами щорічного опитування НПП університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/?Itemid=849>) використовуються різні методи заохочення та мотивації - від відзначення найкращих викладачів до матеріального заохочення. Щорічно під час поєднаних у студенти найкращі викладачі нагороджуються відзнакою «Зірка КРОКу». Щорічно найкращих викладачів, за рейтингом, відзначають номінаціями: Подяка за багаторічну працю, значний особистий внесок у розвиток Університету «КРОК», Почесна грамота за вагомі досягнення у професійній діяльності, Відзнака за особисті заслуги перед Університетом «КРОК», Знак «Шани» за вагомий особистий внесок у розвиток Університету «КРОК», Нагорода за проєктну діяльність «Кращий проєкт року», KROK Media Awards за медіа-проєкти та активне ведення соціальних мереж, мистецька відзнака «АртЕра» за вагомий внесок у розвиток мистецтва та культури в Університеті: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/korporatsiya>.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Для навчання здобувачів англomовних програм Університету, обладнано аудиторії 415, 412-2 та 414-1, оснащені мультимедійними пристроями Epson, екранами, комп'ютерами/ноутбуками. У рамках проєкту ЄС Erasmus+ «INTERADIS/Інтеграція та адаптація іноземних студентів» було обладнано системними блоками, моніторами та програмним забезпеченням аудиторію 415. До послуг студентів й інші аудиторії, зокрема комп'ютерні класи для

забезпечення ОК8 та ОК29. Є можливість підключення до мережі Wi-Fi. Активно використовується платформа Microsoft Teams. Також є технічна можливість одночасно проводити пари офлайн та онлайн. Джерелом фінансових ресурсів для реалізації ОП є щорічний бюджет ННІ міжнародної освіти, випускової кафедри, який формується за рахунок оплати освітніх послуг та коштів з фонду розвитку Університету, а також завдяки участі у міжнародній грантовій діяльності. У навчально-науковій бібліотеці Університету наявна література, кількість якої достатня для забезпечення навчального процесу на ОП. Читальна зала бібліотеки має електронний каталог і відкритий доступ до Wi-Fi. Для здобувачів вищої освіти ОП наявне навчально-методичне забезпечення, зокрема РПНД, навчальні посібники, методичні рекомендації тощо, що сприяє досягненню цілей і ПРН. Навчально-методичне забезпечення ОК розроблено з урахуванням кращого європейського досвіду, в тому числі в рамках реалізації міжнародних освітніх проєктів. РПНД окремих ОК обговорювалися з іноземними партнерами під час особистих зустрічей. Навчально-методичний контент розміщено на платформі Moodle.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Відповідно до трудового договору з викладачами та договору на навчання для здобувачів Університет надає логін та пароль доступу до корпоративної пошти, платформи Teams і Moodle викладачам та здобувачам. Викладач отримує доступ до Особистого кабінету викладача <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/teachers-cabinet/>, здобувач отримує доступ до Особистого кабінету студента <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/student-cabinet>. Вся інфраструктура Університету є у вільному доступі для викладачів та здобувачів. За допомогою пропускової системи до корпусу мають вільний доступ усі учасники освітнього процесу, які мають перепустку Університету «КРОК». У березні 2024 року на платформі DSPACE почали впровадження KROK University e-Repository - відкритого електронного архіву академічних текстів, матеріалів наукового та навчально-методичного призначення. Для наукової роботи доступні сайти конференцій <https://conf.krok.edu.ua/index/index/index/index> та сайти наукових видань <https://www.krok.edu.ua/ua/vidavnicha-diyalnist>.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Здобувачі ОП для задоволення своїх освітніх потреб та інтересів мають безоплатний доступ до інфраструктури (навчальні аудиторії, мебльовані за принципом можливості трансформації, із обладнанням для візуалізації навчальної інформації; навчальна медіалабораторія; комп'ютерні аудиторії, зали для відеоконференцій, навчально-наукова бібліотека із локаціями для самостійної роботи, онлайн та офлайн подій; актовна зала; спортивна зала, гуртожиток та ін.) та інформаційних ресурсів (сайт, електронні ресурси - <https://dspace.krok.edu.ua/home>, єдине корпоративне інформаційно-освітнє середовище «e-KROK», яке об'єднує можливості Microsoft Office 365, платформу дистанційного навчання Moodle та інші інформаційні ресурси Університету; wi-fi). Здобувачі ОП мають можливість оперативного звернутися безпосередньо до координатора програми, наукових керівників, гаранта ОП, завідувача кафедри МБ, адміністрації Університету. З метою безпеки життя та фізичного і ментального здоров'я діє пропусковий пункт, медичний кабінет, дотримуються умов охорони праці, в Університеті є сертифіковане укриття задля безпеки учасників освітнього процесу під час повітряних тривог. На постійній основі діє Навчально-практичний психологічний центр «Крок за КРОКом» та пропонує психологічні курси (<http://surl.li/rmgxfx>). Відповіді здобувачів ОП щодо задоволеності освітнім середовищем (<https://www.krok.edu.ua/ua/?Itemid=849>) свідчать, що воно відповідає їх запитам та потребам.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Університет «КРОК» забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку фізичного і ментального здоров'я здобувачів, що навчаються на ОП, у відповідності до Положення про організацію освітнього процесу (<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/055-4-25-06-polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf>), про індивідуальний навчальний план здобувачів вищої освіти університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=845>), про академічну мобільність (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>) та ін. Для абітурієнтів підтримку надають персональні менеджери зі вступу, для іноземців – співробітники ННІ міжнародної освіти. Асоціація випускників підтримує контакти з випускниками. Також за підтримку здобувачів ОП відповідають такі загальноуніверситетські департаменти та служби, як: приймальна комісія, відділ аспірантури та докторантури, кафедри, Навчально-науковий інститут міжнародної освіти, Навчально-наукова бібліотека, Департамент зв'язків з громадськістю та реклами, Центр розвитку кар'єри, Культурний центр, Департамент зі студентських питань, Театральна студія «КРОК», Театр танцю «KDance», Вокальна студія "VOSK Band", Департамент освіти дорослих, Центр дистанційного навчання, Центр інформаційних технологій, Медична служба, Студентський офіс, Юридична клініка, Навчально-практичний психологічний центр «Крок за КРОКом». Для зручної комунікації в корпоративній мережі створено групи "Бакалаври КРОК", "Магістри КРОК", "Викладачі КРОК", "Аспіранти КРОК" - як джерело інформаційної підтримки та надання термінової інформації. Розроблено чат-боти для розкладу та інших сервісів Університету. Кожен викладач має щотижневу консультацію. Графік консультацій доступний в кабінеті студента. Департамент безпеки та охорони Університету забезпечує фізичну безпеку. Інформація щодо навчальних і структурних підрозділів, служб, графіки їх роботи, графіки консультацій, контакти оприлюднено на сайті Університету. Здобувачі ОП можуть звертатися за підтримкою до обслуговуючого підрозділу, наукових керівників, гаранта ОП, завідувача кафедри міжнародного бізнесу, Студентського офісу, керівників підрозділів та служб за

допомогою єдиного корпоративного інформаційно-освітнього середовища «e-KROK». За результатами опитування здобувачів ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-opyt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>) 95% здобувачів задоволені освітньою, організаційною, інформаційною, консультативною та соціальною підтримкою (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6307>).

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

В Університеті створюється інклюзивне середовище для осіб з особливими освітніми потребами, яке потребує проведення певних реконструкцій. Збудовано пандус на центральному вході у приміщення, схили для безперешкодного пересування першим поверхом, окрема обладнана інклюзивна вбиральня на першому поверсі. 2021 року було пройдено процедуру обстеження приміщення на можливість доступу осіб з особливими освітніми потребами. Висновок розміщено на сайті (https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2021-12-29_low-mobility-groups-info.pdf). Особи з особливими потребами мають можливість реалізувати право на освіту в Університеті, застосовуючи інформаційні, комунікаційні та навчальні ресурси університету, єдине корпоративне інформаційно-освітнє середовище «e-KROK», яке об'єднує можливості Microsoft Office 365, платформу Moodle та ін. Університет упровадив проєкт «Дистанційне навчання для людей з інвалідністю» <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdzili/navchalni/tsentr-distantsijnogo-navchannya/distantsijna-osvita-dlya-lyudej-z-invalidnistyu>. Для здобувачок з немовлятами надана можливість користування однієї з кімнат медичного кабінету для годування або відпочинку немовлят. Наразі на ОП не навчаються особи з особливими освітніми потребами. Якщо виникне потреба, будуть використовуватися ауд. 124-2 та комп'ютерний клас в ауд. 106.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Урегулювання конфліктних ситуацій в Університеті «КРОК», в тому числі цькування, дискримінації, сексуального домагання, відбувається у відповідності до Положення про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=904>). Затверджено наказом ректора Порядок подання та розгляду (з дотриманням конфіденційності) заяв про випадки булінгу (цькування) в Університеті «КРОК» та план заходів на 2024-2025 н.р. спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню) <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=830>. В Університеті <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/antikoruptionsijna-programa> наказом ректора призначено Уповноважену особу з антикорупційної діяльності Університету <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=971>. Університет «КРОК» спільно з 12 українськими компаніями доєднався до ініціативи ГД ООН в Україні – підписали Меморандум про спільні дії з антикорупції в Україні (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6278>). Серед здобувачів вищої освіти, наукових керівників та викладачів ведеться роз'яснювальна робота щодо неприпустимості сексуальних домагань, дискримінації та корупції. Згідно з опитуванням здобувачів ОП вони не зіштовхувалися з випадками корупції під час навчання (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-opyt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>).

Закладу вищої освіти вдалося створити безпечні умови навчання та праці, комфортної міжособистісної взаємодії, сприяючи емоційному благополуччю студентів та викладачів без будь-яких проявів насильства, расової та будь-якої іншої дискримінації та наявні достатні ресурси для її запобігання.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регулюються Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695>) і Положенням про розроблення, оновлення та перегляд освітніх програм в Університеті «КРОК» та освітньо-професійних програм Фахового коледжу Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=846>).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Згідно з Положенням про розроблення, оновлення та перегляд освітніх програм <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=846> підставою для оновлення та перегляду освітніх програм можуть бути:

- Зміни вимог стандарту вищої освіти з відповідної спеціальності, професійних стандартів;
- Зміни стратегії (пріоритетів) розвитку Університету;

- Висновки та пропозиції роботодавців при оцінці освітньої програми;
- Результати оцінювання якості освітньої програми (самоаналіз освітньої програми (за вимогами до акредитації освітньої програми), опитування здобувачів вищої освіти, випускників, роботодавців, внутрішнього і зовнішнього аудиту та інших процедур);
- Рекомендації Національного Агентства із забезпечення якості чи незалежних агенцій з оцінки якості освітніх програм.

Оновлення освітньої програми ініціюється гарантом освітньої програми. При оновленні ОП враховуються також пропозиції розробників програми, викладачів, які забезпечують освітній процес на програмі, а також роботодавців та здобувачів. Зміни до ОП розглядаються на засіданні випускової кафедри міжнародного бізнесу та затверджується Вченою радою. Останнє оновлення ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» відбулося 2024 року (затверджено Вченою радою 26.09.2024 р., протокол №2), попереднє оновлення – Протокол засідання Вченої ради №3 від 30.11.2023 року. Останній перегляд та оновлення ОП спричинено зміною основного контингенту здобувачів (від переважаючої більшості іноземних громадян на залучення українців), рекомендаціями академічної спільноти (ОП було винесено на суспільне обговорення <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6054>), опитуванням здобувачів ОП (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>) <https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rez-oryt-zdob-opp-men-eng-2024-roku.pdf>. Як результат, до навчального плану у I семестрі було внесено ОК2 Іноземна мова, ОК 20 та ОК 27 Курсові роботи (запит здобувачів на наукову діяльність). Також за рекомендаціями академічної спільноти було розширено ПРН 6 та ПРН 12, ОК 26 Стійкий стратегічний менеджмент віднесено до основних компонентів, розширено міжнародну спрямованість деяких ОК (ОК12, ОК 18), об'єднано в ОК 16 Бізнес математику та Бізнес статистику.

Також до ОП внесено зміни (ЗК16) у зв'язку зі змінами у Стандарті вищої освіти (Наказ МОН №842 від 13.06.2024 р.).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Обговорення ОП зі здобувачами вищої освіти здійснюється періодично під час проведення Організаційних зборів, а також під час проведення опитувань. На Організаційних зборах обговорюється зміст ОП, задоволеність здобувачів методами та формами проведення навчальних занять, наголошується на важливості звернення до гаранта та викладачів з пропозиціями щодо покращення ОП. Обговорення зі здобувачами змісту освітніх компонентів, особливостей досягнення програмних результатів навчання дозволяє удосконалити зміст РПНД, самостійну роботу студентів, організацію проведення занять, у т.ч. в режимі онлайн, та ін., що сприяє підвищенню якості освітньої програми у цілому. Результати бесід зі здобувачами та їх анкетування обговорюються на засідання кафедри (Протокол №2 від 23.10.2023, Протокол №4 від 25.01.2024, Протокол №2 від 17.09.2024, Протокол №5 від 20.12.2024).

За запитом здобувачів щодо більш активної наукової діяльності на ОП було створено науковий гурток <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6286>, впроваджено ОК 20 та 27 (Курсові роботи). ОК 26 Стійкий стратегічний менеджмент, ОК 15 Основи права, приватне та публічне право, ОК 28 Фінансовий менеджмент віднесено до основних компонентів, а також розширено вибіркового блоку.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Згідно з Положенням про студентське самоврядування <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=700> здобувачі вищої освіти в Університеті «КРОК» беруть безпосередню участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення освітнього процесу, у заходах (процесах) щодо забезпечення якості вищої освіти. Керівництво процесами самоврядування, у тому числі здійснює й студентська рада (<https://www.krok.edu.ua/ua/studentam/studentaska-rada>). Представники студентської ради є активними учасниками загальноуніверситетських просвітницьких та організаційних заходів, на яких обговорюються питання підвищення якості ОП.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Кафедрою міжнародного бізнесу проводяться зустрічі зі стейкхолдерами <http://surl.li/tuctf> (Протокол № 2 засідання кафедри міжнародного бізнесу від 23 жовтня 2023 року), круглі столи <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6282> (Протокол № 5 засідання кафедри міжнародного бізнесу від 20 грудня 2024 року) з метою обговорення сучасних тенденцій галузі та, за необхідності, оновлення ОП. Пропозиції роботодавців також були відображені в рецензіях: Баб'яр І., Коваленко Ю., Прохорова Н., Півовар В. Для розвитку співпраці з роботодавцями функціонує Центр розвитку кар'єри - помічник студентів у побудові успішної кар'єри та надійний партнер роботодавців у формуванні якісного кадрового резерву компанії <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdzili/strukturni/tsentr-rozvitku-kar-eri>.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Університет «КРОК» має тривалу інституційну практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та працевлаштування випускників. У 2007 році випускники університету створили громадську організацію «Асоціація випускників Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/studentam/asotsiatsiya-vipusknikiv-universitetu-krok>). Асоціація випускників займається питаннями збору інформації про кар'єрний шлях

випускників та їх працевлаштування. У 2013-16 роках Університет "КРОК" реалізував проєкт TEMPUS EANET «Мережа підприємців-випускників». Членами асоціації стало понад 750 випускників Університету. Моніторинг кар'єрного росту починається із занесення в базу даних інформації про активних випускників, які готові продовжувати співпрацювати з Університетом. Постійні контакти встановлюються з ними через різні комунікаційні канали (сайт, електронна пошта, facebook, Instagram, LinkedIn). З випускниками ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» підтримується також зв'язок через групи в месенджері WhatsApp, що дозволяє відслідковувати траєкторію працевлаштування випускників.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Під час реалізації ОП з'ясувалися такі виклики. Переважним контингентом ОП є іноземні громадяни, що значно ускладнює організацію практичної підготовки здобувачів, оскільки перелік компаній, які готові прийняти іноземного громадянина без вільного володіння українською мовою, є досить обмеженим. Кафедра здійснює постійний пошук компаній, які готові забезпечити місцями практики іноземців, також створено можливості проходження практики на базі Університету «КРОК». Перешкодою на шляху реалізації ОП є також зниження контингенту студентів з числа іноземних громадян в Україні, у зв'язку з військовою агресією російської федерації. Вирішенням останнього виклику вважаємо промоцію програми на внутрішньому ринку для ширшого залучення українських здобувачів вищої освіти, що мають достатній рівень володіння іноземною мовою для навчання на англійській програмі. До ОП було внесено ОК Іноземна мова, задля підвищення рівня англійської мови у здобувачів-українців, для їх комфортного навчання у змішаній групі з носіями мови. У результаті проведення опитування, у відповідь на побажання здобувачів збільшити наукову складову на ОП було впроваджено ОК 20 та ОК 27 (Курсові роботи), а також створено науковий гурток «Лабораторія менеджменту майбутнього».

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Під час удосконалення ОП було взято до уваги зауваження та побажання надані під час акредитацій інших ОП. Наприклад, у 2020-2023 рр. пройшли акредитацію ОП «Журналістика», «Медсестринство», «Дизайн середовища», «Комп'ютерні науки», «Туризм», в 2024 році «Міжнародна журналістика». Як правило, зауваження стосуються питань, пов'язаних із специфікою спеціальності. Проте при реалізації ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» були враховані деякі коментарі ЕГ інших ОП, наприклад щодо посилення академічної доброчесності (ОП «Дизайн») та підвищення кваліфікації (ОП «Громадське здоров'я»). Взято також до уваги зауваження щодо залучення іноземних колег для викладання на ОП та обміну досвідом (ОП «Туризм»), що і було реалізовано на ОП «Менеджмент (англійська мова навчання)» (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5389>, <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/4907>, <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6239>). Взято до уваги зауваження до останньої акредитації ОП «Міжнародна журналістика» щодо змісту ОП, навантаження, співвідношення інтегральної компетентності та ПРН.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Професорсько-викладацький склад та здобувачі залучаються до перегляду критеріїв оцінювання, системи оцінювання як основи рейтингування, вдосконалення змісту опитувальників. Представники студради залучені до моніторингу реалізації ОП, ухвалення рішень Вченої ради, зборів трудового колективу, здобувачі ОП залучені до обговорення ОП, ухвалення рішень випусковою кафедрою.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Активні та вмотивовані здобувачі, викладачі, методисти беруть участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП і формують культуру якості в академічній спільноті. До таких інституційних практик належать: загальноуніверситетське соціологічне опитування здобувачів, опитування здобувачів ОП; делегування здобувачів ОП до Студентської ради університету, соціологічне опитування викладачів та співробітників, рейтингування професорсько-викладацького складу (з урахуванням оцінок якості викладання від здобувачів), проведення методичних семінарів, спрямованих на покращення ОП, обмін досвідом, упровадження інноваційних освітніх технологій, методичного забезпечення тощо.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу регулюються: Статутом Університету, Положенням про організацію освітнього процесу, Правилами внутрішнього розпорядку, документами, що регулюють діяльність

органів студентського самоврядування. Ці документи розміщені на сайті Університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/publiczna-informatsiya>).

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6054>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

<https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/ims/menedzhment#osvitnya-programa-menedzhment-anglijska-mova-navchannya>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильними сторонами ОП вважаємо такі:

- Міжнародну спрямованість ОП;
- Навчання у змішаних групах;
- Викладання ОП англійською мовою, що дає можливість опановувати найсучасніші знання та залучати іноземних фахівців до викладання на ОП;
- Достатній рівень навчально-методичного забезпечення освітнього процесу;
- Наявність технічно обладнаних аудиторій;
- Широке залучення здобувачів та викладачів ОП до участі в міжнародних проєктах, програмах мобільності;
- Готовність інфраструктури Університету до прийому та навчання іноземних студентів.

Слабкими сторонами ОП є:

- Недостатня обізнаність роботодавців та інших стейкхолдерів щодо особливостей ринків праці країн іноземців-здобувачів ОП;
- Складність пошуку місць для проходження виробничої практики здобувачів з інших країн, які не володіють вільно державною мовою;
- Складність у пошуку НПП з вільним рівнем володіння професійною англійською мовою;
- Різний рівень попередньої підготовки здобувачів, зниження контингенту студентів з числа іноземних громадян в Україні, у зв'язку з військовою агресією.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Перспективами розвитку ОП є:

- 1) Збільшення контингенту здобувачів з числа громадян України та іноземців.
- 2) Розширення пропозицій місць проходження практики для здобувачів ОП.
- 3) Постійне оновлення ОП на основі рекомендацій роботодавців чи інших стейкхолдерів.
- 4) Підвищення кваліфікації НПП за рахунок програм мобільності, участі у міжнародних проєктах.
- 5) Активізація використання неформальної та інформальної освіти на ОП, забезпечення визнання отриманої неформальної /інформальної освіти.
- 6) Більш широке залучення здобувачів ОП до наукової діяльності.
- 7) Залучення здобувачів ОП до культурного життя Університету, повна інтеграція іноземних здобувачів в освітній та студентський простір ЗВО.

Заходи, що плануються задля реалізації перспектив:

- 1) Промоція ОП серед українських абітурієнтів, випускних курсів Фахового Коледжу Університету «КРОК». Оновлення рекламної продукції англійською мовою, промоція дистанційної форми навчання за ОП серед агентів ЗВО.
- 2) Пошук випусковою кафедрою (разом з Центром розвитку кар'єри) іноземних компаній в Україні та за кордоном, які готові прийняти на проходження практики здобувачів-іноземців - укладання довгострокових договорів. Залучення роботодавців до рецензування ОП, засідань кафедри з покращення змісту ОП.
- 3) Розширення географії партнерств, участь ЗВО в програмі Еразмус+ KA171.
- 4) Використання в дії МООС (по типу Coursera) здобувачами ОП задля розвитку професійних якостей та soft skills.
- 5) Проведення наукових конференцій, круглих столів, семінарів англійською мовою / участь у міжнародних наукових заходах.
- 6) Повернення до навчання в аудиторіях. Впровадження дорожньої карти та інших заходів в рамках проєкту Erasmus+ KA2 INTERADIS/Інтеграція та адаптація іноземних студентів.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Лаптев Сергій Михайлович

Дата: 30.01.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Контролінг	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Контролінг_ОК21.pdf</i>	KvfDGDuN4si9M4pfYlPdIEqyNLEyYgUamXWO1zWjldw=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Макроекономіка	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Макроекономіка_ОК22.pdf</i>	W5oQBSQutr4fXY+78w83hTndxuiHPewWRsw7+McEZ/w=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Менеджмент персоналу	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Менеджмент персоналу_ОК23.pdf</i>	eOF5jG/XkofgFuxuo tUVip4hYGQXxeZ3O CVOEcIYiME=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Підприємництво та основи заснування компанії	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Підприємництво та основи заснування компанії_ОК24.pdf</i>	wrLEtgRc1o6tk8NDhNIOOaDAY2ahfWnD /+XaCoF386o=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Інноваційно-інвестиційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Інноваційно-інвестиційний менеджмент_ОК25.pdf</i>	OddihKJD6rNA4ShQ4s2mPItfiouNsu+I3btv/D4LqIU=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-128GB; Проектор: Epson
Стойкий стратегічний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Стойкий стратегічний менеджмент_ОК26.pdf</i>	qqCYHEuhqnrItMuvSoyPZkwwY5WcQhhgo4SX39HIP3A=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-128GB; Проектор: Epson
Курсова робота з Теорії організації та удосконалення організаційної структури	курслова робота (проект)	<i>Метод_реком_курс_роб_2_3_курс_ОП_Менедж_англ_ОК33.pdf</i>	mjQupGvqWToSQKGMVBRIckvaCG2FUpBiZJo2GgtYoNQ=	
Курсова робота зі Стойкого стратегічного менеджменту	курслова робота (проект)	<i>Метод_реком_курс_роб_2_3_курс_ОП_Менедж_англ_ОК33.pdf</i>	mjQupGvqWToSQKGMVBRIckvaCG2FUpBiZJo2GgtYoNQ=	
Прикладні комп'ютерні технології	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Прикладні комп'ютерні технології_ОК29.p</i>	bjIbSKspYb+nKSkgrY3i9Cm6tSvNzL5jrnvYto9xow=	ПК (19 шт): Процесор – Intel i5-4430; Оперативна пам'ять – 8GB;

		<i>df</i>		Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – HDD-465GB; SSD - 222 GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 19 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 19 штуки.
Трудове право	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Трудове право_ОК30.pdf</i>	NnSFbor5fogFUBsqw33KXm7/3FcUsbf8TLZs2b6Uf3E=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-128GB; Проектор: Epson
Лідерство та тайм-менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Лідерство та тайм менеджмент_ОК31.pdf</i>	SWuJd6awtrykBdytuW9W9yDYgmc3dK6zBK6neaixwog=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Виробнича практика	практика	<i>РПНД_Виробнича практика_ОК32.pdf</i>	MiTJr8wQzEYWgVXu8ETJVdTTwUSFun+UQe28QEKFpjс=	Відповідно до укладених договорів про місця проходження практики.
Виконання кваліфікаційної роботи	підсумкова атестація	<i>РПНД_Виконання кваліфікаційної роботи_ОК33.pdf</i>	h9WaiWR4Sa+CSeiTBI/oZsFq6P55pJnt8RJQPerScRE=	
Міжнародна логістика	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Міжнародна логістика ОК18.pdf</i>	+ZQgDnhzWzZoj7aZseomKMZV3Joxs6Sl dJPo8jbgтуM=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Фінансовий менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Фінансовий менеджмент_ОК28.pdf</i>	LaMrIІb9WVMF5Evvyo3ENoLTBmTk8BmR7K4WfPYDGUE=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-128GB; Проектор: Epson
Мікроекономіка	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Мікроекономіка ОК17.pdf</i>	MuRajuVfxMurdxioavp6cOyqHof2N19qygh4gQIMbEs=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Теорія організації та удосконалення організаційної структури	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Теорія організації та удосконалення організаційної структури_ОК19.pdf</i>	rdzhytF1+KxYlW33qhfWFSYwo7+8esU9vcGxZEW3AyQ=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Вступ до менеджменту	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Вступ до менеджменту_ОК7.pdf</i>	W+sdeGOxooO9ShNcgcvAourPY2aTWZ8ElKemvHnYckw=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi

Основи права, приватне та публічне право	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Основи права, приватне та публічне_ОК15.pdf</i>	6pHy6Hj2ebDgBUHf fleBjq9geRbIrfCs5W IvCSRsNEg=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Бухгалтерський облік	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Бухгалтерський облік_ОК14.pdf</i>	Qbn4ocF6Zgc2K4oV 3ErPumZucH2aG5Q 2klM/6JubtII=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Маркетинг та продажі	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Маркетинг та продажі_ОК13.pdf</i>	xYGMrrk9nZpE5Xva ukjBEJAlP4sh37TMb 2JE9AYhkFs=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Міжнародний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Міжнародний менеджмент_ОК12.pdf</i>	++b1BGC6VdEUNub Bt7VH2LWKU2E8g HauzTLJkikP7vA=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Економіка і фінанси підприємства	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Економіка підприємства та фінанси_ОК11.pdf</i>	f+mJsJXzeMJfsK9o D4Cl6P6TYdvkeQcm bfoH9P9WwwE=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Європейські студії	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Європейські студії_ОК10.pdf</i>	jlnd+ivI8ACEWcRj 9dhQCfo/saF1Fvwno AcxeFuyIs=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Економічна теорія та економічна історія	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Економічна теорія та економічна історія ОК9.pdf</i>	fJ3MQTHGvrgtZmu Dosm77TDe3EHatuy hJGtcA/HfALU=	<i>ПК 1 шт:</i> <i>Процесор AMD RYZEN 5 3600X;</i> <i>Оперативна пам'ять – 16GB;</i> <i>Операційна система – Win 11 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – SSD-256GB;</i> <i>Проектор:</i> <i>Epson EB-685Wi</i>
Інформаційні та цифрові технології	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Інформаційні та цифрові технології_ОК8.pdf</i>	b9R3gTC5H4Chui6A KUxZQlZmobxEM4Y yfPcD2bKW6fo=	<i>ПК (32 шт):</i> <i>Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz;</i> <i>Оперативна пам'ять – 4GB;</i> <i>Операційна система – Win 10 LTSB x64;</i> <i>Жорсткий диск – HDD-120GB;</i> <i>Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт.</i> <i>Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки.</i>
Бізнес-математика та бізнес-статистика	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Бізнес-математика та бізнес-статистика_ОК16.pdf</i>	/+d+2lxxLlCl8+n/JX mF39vEj3urmnG17H bGUqhWfDI=	<i>ПК (12 шт):</i> <i>Процесор Intel Core 2-duo 3 GHz;</i> <i>Оперативна пам'ять – 4GB;</i> <i>Операційна система – Win 10 PRO x64;</i> <i>Жорсткий диск – HDD-160GB;</i>

				Монітори Philips з підключення VGA у кількості 12 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 12 штуки.
Історія світової культури	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Історія_світової_культури_ОК6.pdf</i>	175aUsL59LbA28wQx6Zxt+IPCnPSCdrGxWIDfFWth8=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Країнознавство	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Країнознавство_ОК5.pdf</i>	OWhKehXG8hp1IQOEjrkoxdXd/5JnVELo1+/1mQRDHck=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Філософія	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Філософія_ОК4.pdf</i>	iFTDAWpjbMGgdOAUf9FUQ8wma3+yfaHDsgUGmpDcoSo=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Соціально-політичні студії	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Соціально-політичні студії ОК3.pdf</i>	LC86ZRqYv2axd+81b6ZzVknNGYYiYfwo9FQ/4j8ZhmK=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Іноземна мова (українська, англійська)	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Іноземна мова (українська, англійська)_ОК2.pdf</i>	aEbvjjNU/FFTOEPk79PPilWJt+CJn4ORLX3A9bvkkGs=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi
Історія України та українська культура	навчальна дисципліна	<i>РПНД_Історія України та українська культура_ОК1.pdf</i>	G3q+PXCvVh5EaBKjbe4SL8rfiVp3FpXJYj83cmjOD24=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD-256GB; Проектор: Epson EB-685Wi

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
277146	Цевух Світлана	Доцент, Основне	Навчально-науковий	Диплом магістра,	6	Міжнародна логістика	Освіта: Київський лінгвістичний

	Михайлівна	місце роботи	інститут міжнародної освіти	Українська академія зовнішньої торгівлі, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 061220, виданий 06.10.2010, Атестат доцента АД 015040, виданий 24.04.2024		<p>університет, Диплом спеціаліста від 24.06.2002 КВ№21214281, Спеціальність: філолог, викладач англійської та німецької мов. Українська академія зовнішньої торгівлі, Диплом магістра з відзнакою від 12.07.2004 р. КВ № 25797341, Спеціальність: магістр з міжнародної економіки. Кандидат економічних наук, 21.04.02 - економічна безпека суб'єктів господарської діяльності, "Забезпечення безпеки суб'єктів господарювання в процесі розвитку регіональної економічної інтеграції". (Диплом кандидата економічних наук ДК № 061220 від 06.10.2010 р. вища атестаційна комісія)</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0843-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • Baltic International Academy, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SU 111, «Development of scientometrics in a period of geopolitical instability: adaptation to modern realities and current challenges for scientists», 26.12.2023 (6 кредитів ECTS) • Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2019-0016, «Digital management of scientific research», 30.11.2019 р. (5 кредитів ECTS) <p>Основні наукові і науково-методичні публікації: Цевух С.М. Особливості циркулярних бізнес-моделей у рамках</p>
--	------------	--------------	-----------------------------	---	--	---

забезпечення сталого економічного розвитку / С. М. Цевух // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - № 11. - DOI <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-11-9435>. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3549> Tsevukh S.M. Business contribution to the global economic sustainable development / S. M. Tsevukh // Global and Regional Aspects of Sustainable Development: Abstracts of IX International Scientific and Practical Conference (Copenhagen, Denmark, October 6-8, 2023). - Copenhagen: Berlitz Forlag, 2023. - Pp. 30-33. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/4568> Tsevukh S.M. International business activity in the conditions of global challenges / S. M. Tsevukh // Scientific Opinions on Modern Methods of Solving Problems: Abstracts of III International Scientific and Practical Conference (Prague, October 2-4, 2023). - Prague, 2023. - Pp. 23-27. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/4569> Tsevukh S.M. International business and economic crises / S. M. Tsevukh // International Forum: Problems And Scientific Solutions: Abstracts of XII International Scientific and Practical Conference (Melbourne, Australia, October 16-18, 2023). - Melbourne: CSIRO Publishing House, 2023. - Pp. 36-40. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/4570> Цевух С.М. Євроатлантична та тихоокеанська складові експортної орієнтації міжнародного бізнесу України / С.М. Цевух // Сучасні технології реалізації експортного потенціалу: колективна монографія / за ред. В.В. Рокочої. - К.: Університет "КРОК", 2022. - С. 283-326.

						<p>https://dspace.krok.ed u.ua/handle/krok/56 Chumakova I. Formation of the information space for audit and taxation as a factor for the improvement of investment attractiveness of the Ukrainian economy / I. Chumakova, L. Oleinikova, S. Tsevukh // Integrated Science in Digital Age. ICIS 2019. Lecture Notes in Networks and Systems. - 2019. -Vol. 78.- Pp. 131-147 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-22493-6_13 Цевух С.М. Методичні рекомендації до підготовки та захисту магістерських робіт. Галузь знань 29 "Міжнародні відносини" Спеціальність 292 "Міжнародні економічні відносини" Освітня програма "Бізнес в Європейському Союзі" / С. М. Цевух. - Київ: Університет "КРОК", 2023. - 40 с. https://dspace.krok.ed u.ua/handle/krok/228 Tsevukh S.M. Guidelines or the preparation and defense of Masters Theses field of knowledge 29 "International Relations" Speciality 292 "International Economic Relations" Educational Program "Export oriented management" / S. M. Tsevukh. - Київ: Університет "КРОК", 2023. - 43 с. https://dspace.krok.ed u.ua/handle/krok/227 Професійний досвід: 2004 – 2016 рр. – Міністерство економічного розвитку і торгівлі України, начальник відділу торговельно-економічного співробітництва з Європейським Союзом департаменту європейської інтеграції</p>	
260132	Андрєєва Віта Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом спеціаліста, Сумський державний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: 0501	26	Макроекономіка	Освіта: Сумський державний університет, 1998, Кваліфікація: Спеціаліст з економіки підприємства. Диплом кандидата наук ДК № 019602 Рішення

Економіка підприємства,
Диплом кандидата наук ДК 019602, виданий 02.07.2003,
Атестат доцента 12ДЦ 027606, виданий 14.04.2011

президії Вищої атестаційної комісії України від 2 липня 2003 року (протокол №9-06/7) 08.08.01-економіка природокористування «Трансформація еколого-економічних основ в сфері використання і відтворення лісових ресурсів».

Підвищення кваліфікації:

- Фонд Державного Майна України, ТОВ «Українська комерційна школа», свідоцтво про підвищення кваліфікації МФ № 13455-ПК "Оцінка об'єктів у матеріальній формі", 28.03.2024 р. 2 кредити ECTS
- Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу 2 квітня 2024 р. 2 кредити ECTS
- МОН та СумДУ: Навчальний курс «Механізм Європейського Союзу для зменшення глобальних ризиків» 58 годин ЄС Erasmus+ Сертифікат 2023-201 від 30.06.2023
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1489-23, «Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти в конфліктах» 03.04.2023 р. (2 кредити ECTS)
- Фонд Державного Майна України, ТОВ «Українська комерційна школа», свідоцтво про підвищення кваліфікації МФ № 12597-ПК «Оцінка об'єктів у матеріальній формі», 14.04.2022 р.
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000788-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль

гарантів» модуль 2, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000656-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів» модуль 1, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000945-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (3 кредити ECTS)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації АРАЕІ-2020-0002, «Academic integrity in public administration and educational institutions», 26.03.2020 р.
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації SCIR-2020-0010, «The role of academic integrity in providing quality educational services», 26.03.2020 р. (3 ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

Андрєєва В. Оцінка збитків від пошкодження майна внаслідок військової агресії російської федерації в Україні / В. Андрєєва, М. Гофман // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-20-27>.
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/642/689>

Analysis of financial

statements as a business management tool / O. Panchenko, O. Balazyuk, T. Portovaras, V. Andriieva, V. Kotkovskyy // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2024. - Vol. 14. - № 1. - Pp. 157-139. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3436>

Андрєєва В.
Імплементация пруденційної вартості в оцінці нерухомого майна / В. Андрєєва, А. Бугорський // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 4(76). - С. 38-43. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-38-43>. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5164>

Андрєєва В.
Формування кадрової стратегії підприємства в умовах військового стану в Україні / В. Андрєєва, Н. Гринюк // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 47-51. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-47-51>. <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/643/665>

Andriieva V. Relevant real estate appraisal in minimizing economic uncertainty in entrepreneurial activity / V. Andriieva // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 159-171. - DOI <https://doi.org/10.36690/EUCER-159-171> <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691>

Andriieva V. Social entrepreneurship as a tool of social inclusion under the conditions of economic uncertainty / V. Andriieva, O. Krasota // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 199-210. - DOI

						<p>https://doi.org/10.36690/EUCER-199-210 https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691 Андрєєва В.А. Управління ріелторським бізнесом в Україні / В.А. Андрєєва, Г.Г. Бондаренко // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 102-106. - https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106 https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106 Красота О.В. Соціальне підприємництво яка інструмент соціальної інклюзії за умов економічної невизначеності / О.В. Красота, В.А. Андрєєва // Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. - К.: Університет "КРОК", 2021. - С. 257-271. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/69</p>	
368608	Маринovich Вікторія Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом спеціаліста, Київський державний лінгвістичний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: 030502 Мова та література (англійська мова), Диплом кандидата наук ДК 060571, виданий 29.06.2021, Аттестат доцента АД 014623, виданий 21.02.2024</p>	25	Теорія організації та удосконалення організаційної структури	<p>Освіта: «ІМППО ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2010р., Спеціальність: «Міжнародна економіка», Кваліфікація: спеціаліст з міжнародної економіки; (диплом12ДСК№167315 від 23.04.2010) Київський державний лінгвістичний університет,1999 р. Спеціальність: «Англійська мова та друга іноземна мова». Кваліфікація: філолог, викладач англійської мови та літератури; (дипломКВ№11318195 від 2.06.1999) Кандидат економічних наук (диплом ДК № 060571 від 29.06.2021) Дисертація Шифр спеціальності:21.04.02 Назва спеціальності: «Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності», Тема дисертації: «Конкурентний бенчмаркінг у забезпеченні економічної безпеки приватних закладів</p>

вищої освіти»
Підвищення кваліфікації:
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1078-24, «Стойкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Департамент освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0990-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВГО «Українська Асоціація Економістів-міжнародників» та Хмельницький національний університет, свідоцтво про підвищення кваліфікації № WES-KHMNU-2024/759, Зимово економічна школа «Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір». 21.02.2024 р.
• Міжнародне стажування на базі університету Балтійська міжнародна академія, (загальний обсяг стажування 180 годин/6 ЄКТС), тема стажування: “The contextuality of the sphere of scientific researches in the global and national dimensions. The development of regional scientometric school: the significance and features” / «Контекстність сфери наукових досліджень у глобальному та національному вимірах. Розвиток регіональної школи наукометрії: значення й особливості». Сертифікат № SU 1030/28.08.2023
• 7.11.23-23.11.23 підвищення кваліфікації «Штучний інтелект та майбутнє освіти» від Експертного комітету з питань розвитку штучного інтелекту при Міністерстві

цифрової трансформації України та ГО «Прогресильні» № ШІ-1161 видано 6.12.2023

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, Програма «Інформаційні і комунікаційні технології дистанційного навчання» (150 годин) з 16.12.2019 р. по 10.03.2020 р. свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000333-20 від 10.03.2020

Основні наукові і науково-методичні публікації:

Маринович В. Міжнародне партнерство університетів як необхідна умова їх сталого розвитку під час економічної невизначеності / В. Маринович // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 3(71). - С. 31-37.

Ключові слова: партнерство, взаємодія, заклади вищої освіти, інновації, економічний агент, адаптивний розвиток

<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/623/640>

Business and enterprise development strategies from the standpoint of economic security in crisis situations / O. Shersheniuk, O. Ovsianiuk-Berdadina, O. Serdiuk, A. Tokunova, V. Marynovych // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2023. - Iss.2, Spes.XXXVI. - Pp. 153-158.

<https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130236/PDF/130236.pdf>

Marynovych V.V. Organization Theory and Organizational Development: manual for students of full-time and part-time forms of education/V.V. Marynovych.- Kyiv: "KROK" University, 2023.- 230 p.

						<p>https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/278 Marynovych V.V. Organisation Theory and Organisational Development: guidelines for students of full-time and part-time forms of education/V.V. Marynovych. Kyiv: "KROK" University, 2023. 50 p. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/279 Маринович В.В. Вища освіта в умовах збройної агресії з боку РФ та сучасних геополітичних викликів / В. В. Маринович // EUROPEAN HUMANITIES STUDIES: State and Society. - 2022. - Iss.2. - Pp. 90-100. http://ehs.eeipsy.org/index.php/ehs/article/view/347/338 Маринович В.В. Технології конкурентного бенчмаркінгу в забезпеченні реалізації експортного потенціалу країни / В.В. Маринович // Сучасні технології реалізації експортного потенціалу: колективна монографія / за ред. В.В. Рокочої. - К.: Університет "КРОК", 2022. - С. 203-244. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/56</p>
263061	Денисов Олег Євгенійович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом магістра, Державний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 1999, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 012810, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 065262, виданий 31.05.2011</p>	16	<p>Підприємство та основи заснування компанії</p> <p>Освіта: НУ «Львівська політехніка», 1999 р, Менеджер-економіст ЗЕД. Доцент кафедри міжнародного бізнесу. Д. е. н., 21.04.01 – економічна безпека держави, Економічна безпека галузей промисловості в системі економічної безпеки держави, ДД №009557 від 26.02.2020 МОН України. Основні наукові і науково-методичні публікації: 1. Management of state financial policy in the context of the covid-19 pandemic / O. Denysov, N. Litvin, A. Lotariiev, T. Yegorova-Gudkova, L. Akimova, O. Akimov // AD Alta: Journal of interdisciplinary research. - 2021. - Vol. 11. - Issue 2, Special issue XX. - Pp. 52-57 https://scholar.google.com/citationsview_op=view_citation&hl=ru&us</p>

er=arDkChsAAAAJ&cit
ation_for_view=arDkC
hsAAAAJ:4DMP91E08x
MC

2. Digitization of the
Production Process: An
Example of The Use of
RFID Technologies For
Modern Enterprises //
Oleg Denysov, Nataliia
Litvin, Andrii Lotariiev,
Vitalii Oliinyk //
International Journal of
Religion. 2024. Vol. 5.
№ 11. - DOI (1,03 д.а.)
<https://doi.org/10.61707/58nkr974>

<https://ijor.co.uk/ijor/article/view/5383>

3. Денисов О, Олійник
В., Теоретико-
методичний базис
управління
виробничими
процесами
підприємства, Вчені
записки Університету
«КРОК», №1(73),
2024. С. 166–173. (1,3
д.а.)

<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-166-173>

4. Денисов О.,
Управління
інноваційною
діяльністю,
інноваційним
розвитком
виробничих процесів
підприємств на основі
цифровізації. Вчені
записки Університету
«КРОК», №2(74),
2024. С.139–145. (1,05
д.а.) //

<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-139-145>

5. Денисов О.
Методологічні засади,
методи та інструменти
управлінського
обліку.

Інфраструктура
ринку. 2024. № 79.

(0,78 д.а.) URL:
[http://www.market-
infr.od.ua/uk/79-2024](http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024)

Відомості про
професійну
діяльність:
ТОВ “Юнікорн - І”, код
ЕДРПОУ - 41766558 -
директор з 2017 року,
управління
нерухомістю.
ТОВ “Еффітекс”, код
ЕДРПОУ - 41981412 -
комерційний
директор з 2018 року,
менеджмент в сфері
обслуговування
АТ «Олбері», код
ЕДРПОУ - 43344963 -
голова спостережної
ради з 2020 року,
інвестиційна
діяльність

371578	Белова Олена Ігорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та підприємств а	<p>Диплом бакалавра, Київський національний торговельно-економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Київський національний торговельно-економічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050206 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Диплом кандидата наук ДК 040368, виданий 28.02.2017, Атестат доцента АД 004892, виданий 02.07.2020</p>	20	Контролінг	<p>Освіта: 2004 р. Київський національний торговельно-економічний університет, Спеціальність «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація «Магістр з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності», Диплом магістра з відзнакою КВ №25528324 від 18.06.2004 р., №033367. Кандидат економічних наук, дисертація на тему «Мотиваційний механізм стратегічного управління підприємством» за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності). Диплом кандидата економічних наук ДК № 040368 від 28 лютого 2017 р. Доцент кафедри управління проектами і процесами від 02 липня 2020 р., АД № 004892</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1058-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0950-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0776-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
--------	-----------------------------	---------------------------------------	---	--	----	------------	---

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0653-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0620-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0540-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01365-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000947-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (3 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000794-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів» модуль 2, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут

менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000664-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів» модуль 1, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000524-21, «Діджиталізація наукових досліджень», 19.03.2021 р. (3 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000357-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Poskrypko, Yu., & Bielova, O. (2021). Work motivation factors at project-oriented enterprises. Norwegian Journal of Development of the International Science, 75(1), 26–30. https://www.nor-journal.com/wp-content/uploads/2021/12/NJD_75_1-26-30.pdf
2. Poskrypko, Yu., Bielova, O., & Poskrypko, G. (2021). The Kano model in studying the work motivation structure. The Scientific Heritage, 4(80), 29-31. Retrieved from <http://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/12/The-scientific-heritage-No-80-80-2021-Vol-4.pdf>

3. Тимцуник, В. І., & Белова, О. І. (2011). Корпоративна культура як основа формування мотиваційного механізму у стратегічному управлінні підприємством. Збірник наукових праць серія "Управління", (2), 25-32.
4. Bielova, O., & Bielov, O. (2023). Corporate culture as the social foundation of strategic management of virtual teams. *Social and Labour Relations: Theory and Practice*, 13(2), 42–52. [https://doi.org/10.21511/slrtp.13\(2\).2023.05](https://doi.org/10.21511/slrtp.13(2).2023.05)
5. Korol, S., Sobchuk, O., Bielova, O., & Sharovalova, A. (2024). The factor of war as a threat to sustainable development and a challenge for corporate social responsibility. *Business: Theory & Practice*, 25(2), 563–573. <https://doi.org/10.3846/btp.2024.18587>
6. Bielova, O. (2021). Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise. *Вчені записки Університету «КРОК»*, (3) (63), 109–115
7. Yarmonenko, V., & Bielova, O. (2021). Strategic and marketing aspects of multinational companies' activities in international business. *Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation*, (6–7), 64–68. <https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-64-68>
8. Prima, A., & Bielova, O. (2021). XBOX: The ultimate strategic management and marketing survival tools. *Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation*, (6–7), 126–132. <https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-126-132>
9. Огляд та класифікація особливостей арт-проектів як факторів ризику / О.Б.

Данченко, І.В.
Рибалко, С.О.
Заруцький, О.І.
Белова // Вісник
Національного
технічного
університету "ХПІ".
Сер.: Стратегічне
управління,
управління
портфелями,
програмами та
проектами. - 2021. - №
1(3). - С. 16-23.
http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/52294/1/visnyk_KhPI_2021_1_SUUPPP_Danchenko_Ohliad.pdf

10. Safar H. Advantages of fact-based decision-making principle on TQM implementation at Libyan Iron & Steel company LISCO / H. Safar, O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 147-153.
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61>

11. Information technology of integrated risk management of scientific projects under uncertainty and behavioral economy / O. Danchenko, O. Bakulich, P. Teslenko, O. Bielova, I. Semko // Scientific Journal of Astana IT University. - 2021. - V. 5. - № 5. - Pp. 63-76. –

12. Elbaruni J. Analysis and prioritizing risk minimizing techniques of IT projects / J. Elbaruni, O. Bielova, V. Mikolayovich // Управління розвитком складних систем. - 2021. - № 45. - С. 6-12. - DOI 10.32347/2412-9933.2021.45.6-12.
<http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-45/3.pdf>

13. Bielova O. Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise / O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 3(63). - С. 109-115. - <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-63-109-115>
<http://snku.krok.edu.ua/vcheni-zapiski-universitetu-krok/issue/view/17/73>
Більше інформації за

						посиланням: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/belova-olena-igorivna	
263061	Денисов Олег Євгенійович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом магістра, Державний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 1999, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 012810, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 065262, виданий 31.05.2011	16	Міжнародна логістика	Освіта: НУ «Львівська політехніка», 1999 р, Менеджер-економіст ЗЕД. Доцент кафедри міжнародного бізнесу. Д. е. н., 21.04.01 – економічна безпека держави, Економічна безпека галузей промисловості в системі економічної безпеки держави, ДД №009557 від 26.02.2020 МОН України. Основні наукові і науково-методичні публікації: 1. Management of state financial policy in the context of the covid-19 pandemic / O. Denysov, N. Litvin, A. Lotariiev, T. Yegorova-Gudkova, L. Akimova, O. Akimov // AD Alta: Journal of interdisciplinary research. - 2021. - Vol. 11. - Issue 2, Special issue XX. - Pp. 52-57 https://scholar.google.com/citationsview_op=view_citation&hl=ru&user=arDkChsAAAAJ&citation_for_view=arDkChsAAAAJ:4DMP91E08xMC 2. Digitization of the Production Process: An Example of The Use of RFID Technologies For Modern Enterprises // Oleg Denysov, Nataliia Litvin, Andrii Lotariiev, Vitalii Oliinyk // International Journal of Religion. 2024. Vol. 5. № 11. - DOI (1,03 д.а.) https://doi.org/10.61707/58nkr974 https://ijor.co.uk/ijor/article/view/5383 3. Денисов О, Олійник В., Теоретико-методичний базис управління виробничими процесами підприємства, Вчені записки Університету «КРОК», №1(73), 2024. С. 166–173. (1,3 д.а.) https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-166-173 4. Денисов О., Управління інноваційною діяльністю, інноваційним розвитком виробничих процесів підприємств на основі цифровізації. Вчені записки Університету

						<p>«КРОК», №2(74), 2024. С.139–145. (1,05 д.а.) // https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-139-145</p> <p>5. Денисов О. Методологічні засади, методи та інструменти управлінського обліку. Інфраструктура ринку. 2024. № 79. (0,78 д.а.) URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024</p> <p>Відомості про професійну діяльність: ТОВ “Юнікорн - І”, код ЕДРПОУ - 41766558 - директор з 2017 року, управління нерухомістю. ТОВ “Еффітекс”, код ЕДРПОУ - 41981412 - комерційний директор з 2018 року, менеджмент в сфері обслуговування АТ «Олбері», код ЕДРПОУ - 43344963 - голова спостережної ради з 2020 року, інвестиційна діяльність</p>	
397640	Токар Володимир Володимирович	Професор, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом доктора наук ДД 002981, виданий 14.02.2014, Диплом кандидата наук ДК 043898, виданий 13.12.2007, Атестат доцента 12ДЦ 031155, виданий 29.03.2012, Атестат професора АП 000054, виданий 28.02.2017, Атестат професора АП 004625, виданий 23.12.2022</p>	17	Фінансовий менеджмент	<p>Освіта: 2003 р. Київський національний економічний університет, Спеціальність «Міжнародна економіка», Кваліфікація «Магістр з міжнародної економіки», Диплом магістра з відзнакою, KB № 23445566, 30.06.2003 р. PEARSON PTE ACADEMIC (C1) Score Report Code: 1f2fdfeFU8, 22.09.2022. Доктор економічних наук за спеціальністю 21.04.01 «Економічна безпека держави». Тема: «Інноваційно-інвестиційна діяльність промислових підприємств у системі забезпечення економічної безпеки держави». Диплом ДД № 002981, 14.02.2014 р., Професор, атестат професора АП № 000054, 28.02.2017 р. Підвищення кваліфікації: • WSHIU Akademia Nauk Stosowanych, свідоцтво про підвищення кваліфікації №</p>

202403270670, «W I edycji cyklicznych debat międzynarodowych w obszarze edukacji I innowacji badawczych», 26.03.2024 р. (4 години, 0,13 кредиту ECTS)

- Львівський державний університет внутрішніх справ, «Соціально-економічний розвиток і безпека України», 22.03.2024 р. (3 години, 0,1 кредит ECTS)
- ТОВ «М.Е.Дос», свідоцтво про підвищення кваліфікації ТЕУ/В 0076, «КП М.Е.Дос», 01.06.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2022-0662, «The influence of emotional intelligence on business and government relations», 23.12.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

Digital Resilience of the Bucharest Nine and Ukraine / D. Shkurovadska, V. Tokar, O. Purdenko, A. Lotariiev, K. Savchuk // International Journal of Economics and Financial Issues. - 2025. - Т. 15. - № 1. - С. 24-31. - DOI <https://doi.org/10.32479/ijefi.17233>. - <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5068>

Tokar V. Gender Security in EU Member-States and Ukraine / V. Tokar // Revista De Gestao Social E Ambiental. - 2024. - Vol. 18. - № 8. - e06075 - DOI <https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n8-032>. - <https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075>

<https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075>

Tokar V.V. Challenges and prospects for artificial Intelligence implementation in fintech within the Framework of European integration / V. V. Tokar, M. V. Sashnova // Наука і

техніка сьогодні. - 2024. - № 3(31). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3\(31\)-753-766](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3(31)-753-766).
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10208/10263>
Токар В.В. The influence of European integration and Artificial intelligence on the Development of Information infrastructure in higher education Institutions / V. V. Tokar, K. O. Palaguta // Наука і техніка сьогодні. - 2024. - № 2(30). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2\(30\)-227-239](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2(30)-227-239).
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/9376/9429>
Vinska Oksana. Female Empowerment in Business: Clustering EU Member States and Candidate Countries / Oksana Vinska, Volodymyr Tokar, Nataliia Novak // Information and Communication Technology in Technical and Vocational Education and Training for Sustainable and Equal Opportunity: Education, Sustainability and Women Empowerment. - Springer Nature Singapore, 2024. - Pp. 91-104.
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-99-6909-8_8
Токар В.В. Трансформація системи управління персоналом підприємств в умовах постіндустріального розвитку суспільства / В. В. Токар, В. І. Мартиненко // Економіка і управління. - 2023. - № 53. - С. 111-118. - DOI 10.32703/2664-2964-2023-53-111-118.
<https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/91/87>
Токар В.В. Компаративний аналіз інформаційної інфраструктури закладів вищої освіти та виробничих підприємств / В. В. Токар, К. О. Палагута, Ю. О. Самойленко // Наука і техніка сьогодні. - 2023. - № 9(23) - С. 670-683. DOI

						<p>https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-9(23)-670-683 http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/5637/5669 Clustering EU Member-States and Ukraine by Female Empowerment in Business / Volodymyr Tokar, Oksana Vinska, Nataliia Novak, Liudmyla Sierova // From Industry 4.0 to Industry 5.0: Mapping the Transitions. - Springer Nature Switzerland, 2023. - Pp. 89-99. - https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7 https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7 The interplay between the global Islamic finance and economic growth of Muslim countries / A. Batorshyna, V. Tokar, L. Kolinets, L. Sybyrka, O. Almarashdi // Financial and credit activity: problems of theory and practice. - 2021. - № 3(38). - Pp. 231-239. - DOI https://doi.org/10.18371/fcaptp.v3i38.237452 Tokar V. The interplay between global consulting services and economic growth / V. Tokar // European Vector of Economic Development. - 2021. - № 1(30). - Pp. 114-124. - DOI https://doi.org/10.32342/2074-5362-2021-1-30-10 Tokar V. The interplay between venture investing and innovation competitiveness of EU member-states / V. Tokar // Academic Review. - 2021. - № 1(54). - Pp. 77-86. - DOI https://doi.org/10.32342/2074-5354-2021-1-54-8</p>	
371578	Белова Олена Ігорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та підприємств а	Диплом бакалавра, Київський національний торговельно- економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Київський національний	20	Стійкий стратегічний менеджмент	Освіта: 2004 р. Київський національний торговельно-економічний університет, Спеціальність «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація «Магістр з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності», Диплом магістра з відзнакою

торгівельно-економічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050206 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Диплом кандидата наук ДК 040368, виданий 28.02.2017, Атестат доцента АД 004892, виданий 02.07.2020

КВ №25528324 від 18.06.2004 р., №033367. Кандидат економічних наук, дисертація на тему «Мотиваційний механізм стратегічного управління підприємством» за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності). Диплом кандидата економічних наук ДК № 040368 від 28 лютого 2017 р. Доцент кафедри управління проектами і процесами від 02 липня 2020 р., АД № 004892

Підвищення кваліфікації:

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1058-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0950-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0776-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0653-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР

04635922/0620-23,
«COST - програма у
сфері наукових
досліджень та
інновацій», 07.12.2023
р. (1 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації КР
04635922/0540-23,
«Стрес та професійне
вигорання»,
05.12.2023 р. (2
кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації КР
04635922/01365-22,
«Використання
сервісів Microsoft
Office 365 в освітньому
процесі», 09.12.2022
р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000947-21,
«Поліаспектність
професійного
розвитку викладачів в
умовах нової
реальності»,
30.11.2021 р. (3
кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000794-21,
«Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
гарантів» модуль 2,
18.06.2021 р. (1 кредит
ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000664-21,
«Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
викладачів» модуль 1,
18.06.2021 р. (1 кредит
ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-

науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000524-21, «Діджиталізація наукових досліджень», 19.03.2021 р. (3 кредити ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000357-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Poskrypko, Yu., & Bielova, O. (2021). Work motivation factors at project-oriented enterprises. Norwegian Journal of Development of the International Science, 75(1), 26–30. https://www.nor-ijournal.com/wp-content/uploads/2021/12/NJD_75_1-26-30.pdf
2. Poskrypko, Yu., Bielova, O., & Poskrypko, G. (2021). The Kano model in studying the work motivation structure. The Scientific Heritage, 4(80), 29-31. Retrieved from <http://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/12/The-scientific-heritage-No-80-80-2021-Vol-4.pdf>
3. Тимцунік, В. І., & Белова, О. І. (2011). Корпоративна культура як основа формування мотиваційного механізму у стратегічному управлінні підприємством. Збірник наукових праць серія "Управління", (2), 25-32.
4. Bielova, O., & Bielov, O. (2023). Corporate

culture as the social foundation of strategic management of virtual teams. Social and Labour Relations: Theory and Practice, 13(2), 42–52.
[https://doi.org/10.21511/slrtp.13\(2\).2023.05](https://doi.org/10.21511/slrtp.13(2).2023.05)

5. Korol, S., Sobchuk, O., Bielova, O., & Shapovalova, A. (2024). The factor of war as a threat to sustainable development and a challenge for corporate social responsibility. Business: Theory & Practice, 25(2), 563–573.
<https://doi.org/10.3846/btp.2024.18587>

6. Bielova, O. (2021). Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise. Вчені записки Університету «КРОК», (3) (63), 109–115

7. Yarmonenko, V., & Bielova, O. (2021). Strategic and marketing aspects of multinational companies' activities in international business. Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation, (6–7), 64–68.
<https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-64-68>

8. Prima, A., & Bielova, O. (2021). XBOX: The ultimate strategic management and marketing survival tools. Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation, (6–7), 126–132.
<https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-126-132>

9. Огляд та класифікація особливостей арт-проектів як факторів ризику / О.Б. Данченко, І.В. Рибалко, С.О. Заруцький, О.І. Белова // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Сер.: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. - 2021. - № 1(3). - С. 16-23.
<http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/Kh>

						<p>PI-Press/52294/1/visnyk_KhPI_2021_1_SUUPPP_Danchenko_Ohliad.pdf</p> <p>10. Safar H. Advantages of fact-based decision-making principle on TQM implementation at Libyan Iron & Steel company LISCO / H. Safar, O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 147-153. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61</p> <p>11. Information technology of integrated risk management of scientific projects under uncertainty and behavioral economy / O. Danchenko, O. Bakulich, P. Teslenko, O. Bielova, I. Semko // Scientific Journal of Astana IT University. - 2021. - V. 5. - № 5. - Pp. 63-76. -</p> <p>12. Elbaruni J. Analysis and prioritizing risk minimizing techniques of IT projects / J. Elbaruni, O. Bielova, V. Mikolayovich // Управління розвитком складних систем. - 2021. - № 45. - С. 6-12. - DOI 10.32347/2412-9933.2021.45.6-12. http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-45/3.pdf</p> <p>13. Bielova O. Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise / O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 3(63). - С. 109-115. - https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-63-109-115 http://snku.krok.edu.ua/vcheni-zapiski-universitetu-krok/issue/view/17/73 Більше інформації за посиланням: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobitniki/belova-olena-igorivna</p>	
260132	Андрєєва Віта Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом спеціаліста, Сумський державний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: 0501 Економіка	26	Мікроекономіка	Освіта: Сумський державний університет, 1998, Кваліфікація: Спеціаліст з економіки підприємства. Диплом кандидата наук ДК № 019602 Рішення президії Вищої

підприємства,
Диплом
кандидата наук
ДК 019602,
виданий
02.07.2003,
Атестат
доцента 12/ДЦ
027606,
виданий
14.04.2011

атестаційної комісії
України від 2 липня
2003 року (протокол
№9-06/7) 08.08.01-
економіка
природокористування
«Трансформація
еколого-економічних
основ в сфері
використання і
відтворення лісових
ресурсів».
Підвищення
кваліфікації:
• Фонд Державного
Майна України, ТОВ
«Українська
комерційна школа»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації МФ №
13455-ПК "Оцінка
об'єктів у
матеріальній формі",
28.03.2024 р. 2
кредити ECTS
• Розвиток
інформаційно-
комунікаційних
навичок в організації
дистанційного
формату навчального
процесу 2 квітня 2024
р. 2 кредити ECTS
• МОН та СумДУ:
Навчальний курс
«Механізм
Європейського Союзу
для зменшення
глобальних ризиків»
58 годин ЄС Erasmus+
Сертифікат 2023-201
від 30.06.2023
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації КР
04635922/1489-23,
«Психологічна
допомога викладачам
і здобувачам освіти в
конфліктах»
03.04.2023 р. (2
кредити ECTS)
• Фонд Державного
Майна України, ТОВ
«Українська
комерційна школа»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації МФ №
12597-ПК «Оцінка
об'єктів у
матеріальній формі»,
14.04.2022 р.
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000788-21,
«Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
гарантів» модуль 2,

18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000656-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів» модуль 1, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000945-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (3 кредити ECTS)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації АРАЕІ-2020-0002, «Academic integrity in public administration and educational institutions», 26.03.2020 р.
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації SCIR-2020-0010, «The role of academic integrity in providing quality educational services», 26.03.2020 р. (3 ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Андрєєва В. Оцінка збитків від пошкодження майна внаслідок військової агресії російської федерації в Україні / В. Андрєєва, М. Гофман // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-20-27>.
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/642/689>
Analysis of financial statements as a

business management tool / O. Panchenko, O. Balazyuk, T. Portovaras, V. Andriieva, V. Kotkovskyy // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2024. - Vol. 14. - № 1. - Pp. 157-139. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3436>

Андрєєва В.
Імплементация пруденційної вартості в оцінці нерухомого майна / В. Андрєєва, А. Бугорський // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 4(76). - С. 38-43. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-38-43>.
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5164>

Андрєєва В.
Формування кадрової стратегії підприємства в умовах військового стану в Україні / В. Андрєєва, Н. Гринюк // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 47-51. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-47-51>.
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/643/665>

Andriieva V. Relevant real estate appraisal in minimizing economic uncertainty in entrepreneurial activity / V. Andriieva // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 159-171. - DOI <https://doi.org/10.36690/EUCER-159-171>
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691>

Andriieva V. Social entrepreneurship as a tool of social inclusion under the conditions of economic uncertainty / V. Andriieva, O. Krasota // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 199-210. - DOI <https://doi.org/10.3669>

						<p>o/EUCER-199-210 https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691 Андреева В.А. Управління ріелторським бізнесом в Україні / В.А. Андреева, Г.Г. Бондаренко // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 102-106. - https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106 https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106 Красота О.В. Соціальне підприємництво яка інструмент соціальної інклюзії за умов економічної невизначеності / О.В. Красота, В.А. Андреева // Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. - К.: Університет "КРОК", 2021. - С. 257-271. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/69</p>	
70941	Троцько Володимир Валентинович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій	Диплом спеціаліста, Київське вище зенітне ракетне інженерне училище, рік закінчення: 1987, спеціальність: Радіотехнічні засоби, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2009, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 004184, виданий 02.07.1999	36	Прикладні комп'ютерні технології	Освіта: Київське вище зенітне ракетне інженерне училище ,1987, радіоінженер Одеський регіональний інститут державного управління, 2009,магістр, державне управління. Кандидат військових наук, 21.00.01 – Воєнна безпека держави, тема у закритому доступі, кандидатської знаходиться в Центральному науково-дослідному інституті Збройних Сил України Диплом кандидата наук ДК №004184, виданий 02.07.1999р. Вчене звання: старший науковий співробітник, 20.00.14, військова кібернетика системи управління і зв'язок, АС №002171 від 13.03.2002 р. Підвищення кваліфікації: 1. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного

використання цифрових технологій», свідоцтво № КР 04635922/000556-21 від 24.12.2020 р., 1,5 кредити ЄКТС.

2. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Інформаційні і комунікаційні технології дистанційного навчання», свідоцтво № КР 04635922/00321-20 від 10.03.2020 р., 5 кредитів ЄКТС.

3. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Поліаспектність розвитку викладачів в умовах нової реальності» свідоцтво №КР 04635922/000987-21 від 30.11.2021 р,

4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти у конфліктах 16.03-30.03.2023 2 кредити ЄКТС.

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Троцько В.В., Поліщук О.А. Використання засобів візуалізації LMS Moodle під час онлайн навчання. Наука і техніка сьогодні (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Фізико-математичні науки», Серія «Техніка»). 2025. № 1(42). С. 878-886. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1\(42\)](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1(42));

Троцько В. В. Використання додаткових можливостей системи освітнього менеджменту moodle для підвищення ефективності освітнього процесу / В. В. Троцько, О. А. Поліщук, Н. М. Літвін // Успіхи і досягнення у науці. - 2025. - № 1. - С. 745-754. - DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(11\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(11))

Троцько В.В., Чернозубкін І.О. Комбінування жадібного алгоритму з методом Монте-Карло для вирішення

						<p>завдань логістики, в основі яких лежить задача комівояжера. Вчені записки Університету «КРОК». 2021. № 2 (62). С. 125-131. https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/414 Троцько В.В., Чернозубкін І.О., Добришин Ю.Є. Оцінка практичного використання пошукових алгоритмів для вирішення завдань логістики, в основі яких лежить задача комівояжера. Вчені записки Університету «КРОК». 2022. № 3 (67). С. 69-73. https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/515/545 Троцько В.В. Досвід використання системи дистанційного навчання в умовах воєнного стану / В.В. Троцько, І.О. Чернозубкін // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 2(70). - С. 100-105. - DOI 10.31732/2663-2209-2022-70-100-105 http://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/596/623 Троцько В.В. Теорія алгоритмів: навчально-методичний посібник / В. В. Троцько. - Київ: Університет "КРОК", 2023. - 123 с. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/54 Троцько В.В. Методи штучного інтелекту: навчально-методичний і практичний посібник / В.В. Троцько. – Київ: Університет економіки та права «КРОК», 2020. – 86 с. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/55</p>
259421	Наумова Олена Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра,	13	Трудове право Освіта: «Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2006, спеціальність «Економічна кібернетика», кваліфікація – магістр економічних наук. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2012, спеціальність –

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом кандидата наук ДК 067346, виданий 30.03.2011, Атестат доцента АД 004893, виданий 02.07.2020

правознавство, кваліфікація – магістр права. Науковий ступінь – кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації: «Інноваційна діяльність персоналу у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства», диплом кандидата наук ДК № 067346, виданий 28.07.2011, Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Відомості про досвід професійної діяльності: Індивідуальна адвокатська діяльність, Свідоцтво про право заняття адвокатською діяльністю № 5122 від 25.07.2012 року, Київська міська КДКА. Член Асоціації Адвокатів України, облікується у Раді адвокатів міста Києва (Витяг з ЄРАУ СЕРІЯ ІІ № 1028755). З листопада 2017 року зарахована до реєстру адвокатів-керівників стажування в Раді адвокатів міста Києва: <https://unba.org.ua/internships/lawyers-trained-leaders> У період 2017 - 2022 рік здійснила керівництво стажування 11 особами, які за її результатами успішно отримали свідоцтво про право на заняття адвокатською діяльністю. Підвищення кваліфікації: Сертифікат про підвищення кваліфікації, Центр акредитації ВША НААУ, 15.06.2020 Сертифікат про підвищення кваліфікації, Центр акредитації ВША НААУ, 14.06.2021 Сертифікат про підвищення кваліфікації, Центр акредитації ВША НААУ, 03.05.2022 Більше інформації за посиланням <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/nau-mova-olena->

							oleksandrivna
371578	Бєлова Олена Ігорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та підприємств а	Диплом бакалавра, Київський національний торговельно- економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Київський національний торговельно- економічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050206 Менеджмент зовнішньоекон омічної діяльності, Диплом кандидата наук ДК 040368, виданий 28.02.2017, Атестат доцента АД 004892, виданий 02.07.2020	20	Лідерство та тайм- менеджмент	Освіта: 2004 р. Київський національний торговельно- економічний університет, Спеціальність «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація «Магістр з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності», Диплом магістра з відзнакою КВ №25528324 від 18.06.2004 р., №033367. Кандидат економічних наук, дисертація на тему «Мотиваційний механізм стратегічного управління підприємством» за спеціальністю 08.00.04 – «Економіка та управління підприємствами» (за видами економічної діяльності). Диплом кандидата економічних наук ДК № 040368 від 28 лютого 2017 р. Доцент кафедри управління проектами і процесами від 02 липня 2020 р., АД № 004892 Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1058-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0950-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0776-24, «Розвиток інформаційно- комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024

р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0653-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0620-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0540-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01365-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000947-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (3 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000794-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів» модуль 2, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-

науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000664-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів» модуль 1, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000524-21, «Діджиталізація наукових досліджень», 19.03.2021 р. (3 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000357-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Poskrypko, Yu., & Bielova, O. (2021). Work motivation factors at project-oriented enterprises. Norwegian Journal of Development of the International Science, 75(1), 26–30.
https://www.nor-ijournal.com/wp-content/uploads/2021/12/NJD_75_1-26-30.pdf
Poskrypko, Yu., Bielova, O., & Poskrypko, G. (2021). The Kano model in studying the work motivation structure. The Scientific Heritage, 4(80), 29-31. Retrieved from <http://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2021/12/The-scientific-heritage-No-80-80-2021-Vol-4.pdf>

Тимцуник, В. І., & Белова, О. І. (2011). Корпоративна культура як основа формування мотиваційного механізму у стратегічному управлінні підприємством. Збірник наукових праць серія "Управління", (2), 25-32.

Bielova, O., & Bielov, O. (2023). Corporate culture as the social foundation of strategic management of virtual teams. *Social and Labour Relations: Theory and Practice*, 13(2), 42–52. [https://doi.org/10.21511/slrtp.13\(2\).2023.05](https://doi.org/10.21511/slrtp.13(2).2023.05)

Korol, S., Sobchuk, O., Bielova, O., & Sharovalova, A. (2024). The factor of war as a threat to sustainable development and a challenge for corporate social responsibility. *Business: Theory & Practice*, 25(2), 563–573. <https://doi.org/10.3846/btp.2024.18587>

Bielova, O. (2021). Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise. *Вчені записки Університету «КРОК»*, (3) (63), 109–115

Yarmonenko, V., & Bielova, O. (2021). Strategic and marketing aspects of multinational companies' activities in international business. *Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation*, (6–7), 64–68. <https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-64-68>

Prima, A., & Bielova, O. (2021). XBOX: The ultimate strategic management and marketing survival tools. *Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation*, (6–7), 126–132. <https://doi.org/10.37659/2663-5070-2021-6-7-126-132>

Огляд та класифікація особливостей арт-проектів як факторів ризику / О.Б. Данченко, І.В.

Рибалко, С.О.
Заруцький, О.І.
Белова // Вісник
Національного
технічного
університету "ХПІ".
Сер.: Стратегічне
управління,
управління
портфелями,
програмами та
проектами. - 2021. - №
1(3). - С. 16-23.
http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/52294/1/visnyk_KhPI_2021_1_SUUPPP_Danchenko_Ohliad.pdf
Safar H. Advantages of fact-based decision-making principle on TQM implementation at Libyan Iron & Steel company LISCO / H. Safar, O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 147-153.
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61>
Information technology of integrated risk management of scientific projects under uncertainty and behavioral economy / O. Danchenko, O. Bakulich, P. Teslenko, O. Bielova, I. Semko // Scientific Journal of Astana IT University. - 2021. - V. 5. - № 5. - Pp. 63-76. –
Elbaruni J. Analysis and prioritizing risk minimizing techniques of IT projects / J. Elbaruni, O. Bielova, V. Mikolayovich // Управління розвитком складних систем. - 2021. - № 45. - С. 6-12. - DOI 10.32347/2412-9933.2021.45.6-12.
<http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-45/3.pdf>
Bielova O. Features of climate and ecological management and marketing as the basis for sustainable strategic development of a modern enterprise / O. Bielova // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 3(63). - С. 109-115. - <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-63-109-115>
<http://snku.krok.edu.ua/vcheni-zapiski-universitetu-krok/issue/view/17/73>
Більше інформації за посиланням:
<https://www.krok.edu>

						ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/belova-olena-igorivna	
263061	Денисов Олег Євгенійович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом магістра, Державний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 1999, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 012810, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 065262, виданий 31.05.2011	16	Інноваційно-інвестиційний менеджмент	<p>Освіта: НУ «Львівська політехніка», 1999 р, Менеджер-економіст ЗЕД. Доцент кафедри міжнародного бізнесу. Д. е. н., 21.04.01 – економічна безпека держави, Економічна безпека галузей промисловості в системі економічної безпеки держави, ДД №009557 від 26.02.2020 МОН України.</p> <p>Основні наукові і науково-методичні публікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Management of state financial policy in the context of the covid-19 pandemic / O. Denysov, N. Litvin, A. Lotariiev, T. Yegorova-Gudkova, L. Akimova, O. Akimov // AD Alta: Journal of interdisciplinary research. - 2021. - Vol. 11. - Issue 2, Special issue XX. - Pp. 52-57 https://scholar.google.com/citationsview_op=view_citation&hl=ru&user=arDkChsAAAAJ&citation_for_view=arDkChsAAAAJ:4DMP91Eo8xMC 2. Digitization of the Production Process: An Example of The Use of RFID Technologies For Modern Enterprises // Oleg Denysov, Nataliia Litvin, Andrii Lotariiev, Vitalii Oliinyk // International Journal of Religion. 2024. Vol. 5. № 11. - DOI (1,03 д.а.) https://doi.org/10.61707/58nkr974 https://ijor.co.uk/ijor/article/view/5383 3. Денисов О, Олійник В., Теоретико-методичний базис управління виробничими процесами підприємства, Вчені записки Університету «КРОК», №1(73), 2024. С. 166–173. (1,3 д.а.) https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-166-173 4. Денисов О., Управління інноваційною діяльністю, інноваційним розвитком виробничих процесів підприємств на основі цифровізації. Вчені записки Університету «КРОК», №2(74),

						<p>2024. С.139–145. (1,05 д.а.) // https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-139-145</p> <p>5. Денисов О. Методологічні засади, методи та інструменти управлінського обліку. Інфраструктура ринку. 2024. № 79. (0,78 д.а.) URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024</p> <p>Відомості про професійну діяльність: ТОВ “Юнікорн - І”, код ЕДРПОУ - 41766558 - директор з 2017 року, управління нерухомістю. ТОВ “Еффітекс”, код ЕДРПОУ - 41981412 - комерційний директор з 2018 року, менеджмент в сфері обслуговування АТ «Олбері», код ЕДРПОУ - 43344963 - голова спостережної ради з 2020 року, інвестиційна діяльність</p>	
455769	Крикун Іван Григорович	Доцент, Сумісництво	Навчально-науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій	<p>Диплом спеціаліста, Донецький національний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 080101 Математика, Диплом кандидата наук ДК 020002, виданий 03.04.2014, Атестація доцента АД 007097, виданий 15.04.2021</p>	17	Бізнес-математика та бізнес-статистика	<p>Освіта: Донецький національний університет, 2002 р., спеціальність «Математика» кваліфікація спеціаліст- математик Кандидат фізико-математичних наук, 01.01.05, Теорія ймовірностей та математична статистика, «Граничні теореми для стохастичних рівнянь»; ДК № 020002, 3 квітня 2014 року, Інститут прикладної математики та механіки НАН України; Доцент, кафедри прикладної математики, АД № 007097, 26.02.21 Донецьким Національним університетом імені Василя Стуса Підвищення кваліфікації: • закордонне стажування з теми «Mathematical modeling of natural processes», сертифікат SN: 0815-0917-2020-120-ІК-МТ-SI від 17.09.2020, Scientific direction of InterIntelligent D.O.O., Словенія, , 4 кредити ECTS; • Front-End</p>

Development Course, шведсько-українська Beetroot Academy (October 2019 – February 2020).

- Курс «Розробка навчальних курсів з використанням технологій та засобів дистанційного навчання» в обсязі 180 годин/ 6 кредитів, з 01.10.2019 по 24.05.2020, Донецький Національний університетом імені Василя Стуса, свідоцтво № ПК 352/05 – 37/19-20 від 27.07.2020
- Он-лайн курс Campster «Python Programming Fundamentals» в обсязі 60 годин/ 2 кредити, сертифікат від 02.10.2022
- курс «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», сертифікат №КРО4635922/0693-24 від 12.03.2024, Університет КРОК, 2 кредити ECTS

Участь у комітетах, Вчених радах, дослідницьких групах, наукових організаціях

- Робота в Інституті прикладної математики і механіки НАН України (за основним місцем роботи).

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Крикун І.Г. Арктангенс-регресія та оцінювання параметрів розподілу Коші. Український математичний вісник – 2020. – Т. 17, № 2.– С. 196-214.
2. Krykun I. The Arctangent Regression and the Estimation of Parameters of the Cauchy Distribution. Journal of Mathematical Sciences – September 2020, Vol. 249, Issue 5, p. 739-753. (SCOPUS)
3. Krykun I. New Approach to Statistical Analysis of Election Results. International Journal of Mathematical, Engineering, Biological and Applied Computing. 2022, Vol. 1 № 2. pp. 68–76.
4. Cherniichuk H., Krykun I. Notes about Winning Strategies for

						Some Combinatorial Games. Journal of Mathematics Letters. 2022, Vol. 1 № 1. pp. 1–9. 5. Krykun I. On Weak Convergence of Stochastic Differential Equations with Irregular Coefficients// Journal of Mathematical Sciences – June 2023, Vol. 273, Issue 3, pp. 398-413. (SCOPUS)	
259421	Наумова Олена Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом кандидата наук ДК 067346, виданий 30.03.2011, Аттестат доцента АД 004893, виданий 02.07.2020	13	Менеджмент персоналу	Освіта: «Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2006, спеціальність «Економічна кібернетика», кваліфікація – магістр економічних наук. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2012, спеціальність – правознавство, кваліфікація – магістр права. Науковий ступінь – кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації: «Інноваційна діяльність персоналу у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства», диплом кандидата наук ДК № 067346, виданий 28.07.2011, Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1086-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1000-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення

кваліфікації КР 04635922/0811-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0720-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0610-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0553-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
- SoftServe Inc., свідоцтво про підвищення кваліфікації № 13745/2023 «Tech summer bootcamp for teachers», 01.09.2023 р. (1 кредит ECTS)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2023-0042, «Corporate well-being as the energy of business», 29.06.2023 р. (6 кредитів ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1471-23, «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в конфліктах», 03.04.2023 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01362-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому

процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000933-21, «Поліаспективність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (2,5 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000846-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації: роль гарантів», 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000728-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації: роль викладача», 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000416-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання інформаційних технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
Статті у періодичних виданнях, що включені до переліку фахових видань України
1. Наумова О.О. Стратегії управління

персоналом підприємства / О.О. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 137-141 <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61>

2. Наумова О. Туристична галузь в умовах пандемії COVID-19 та змін клімату: виклики та перспективи / О. Наумова, М. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 4(68). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-68-20-27>

3. Наумова М.О. Проблеми грінвошингу на прикладі косметичної продукції / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 3(109). - С. 54-58. <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-3-8>

4. Наумова М.О. Поведінка споживачів у глобальному вимірі / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 1(107). - С. 70-74. - DOI <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-1-10>.

5. Наумова О. Життєвий цикл туристичних дестинацій в контексті управління розвитком / О. Наумова, Є. Кудряшов // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 111-122. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-111-122>.

6. Naumova O. Pricing real estate market: the uncertainty aspect / O. Naumova, M. Naumova, S. Karpenko // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - Pp. 75-82. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-75-82>.

7. Naumova O. The impact of business reputation on ensuring the economic security

						<p>of a company / O. Naumova, M. Naumova, A. Shevchuk // Економіка та суспільство. - 2024. - № 62. - DOI https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-150.</p> <p>8. Naumova O. OKR as tool of staff efficiency improvement / O. Naumova, A. Kopyl // Економічний простір. - 2024. - № 191. - Pp. 19-24. - DOI https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-4</p> <p>9. Naumova O. Sustainable development and greenwashing: an analysis of sufficient consumption in the fashion industry / O. Naumova, M. Naumova // Economics, Finance and Management Review. - 2024. - № 1(17). - Pp. 16-24. - DOI https://doi.org/10.36690/2674-5208-2024-1-16</p> <p>Статті, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</p> <p>1. Naumova O. Luxury consumers' behavior: a cross-cultural aspect/Olena Naumova, Svitlana Bilan and Mariia Naumova // Innovative Marketing.- 2019.- V.15, Is.4.- P.1-13. http://dx.doi.org/10.21511/im.15(4).2019.01</p>	
444019	Криштопа Ірина Ігорівна	Викладач, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом бакалавра, Криворізький економічний інститут Київського національного економічного університету, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Криворізький економічний інститут Київського національного економічного університету, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом</p>	15	Бухгалтерський облік	<p>Освіта: Криворізький економічний інститут Київського національного економічного університету, 2005, облік і аудит, магістр з обліку і аудиту. Доктор економічних наук, 08.00.09 - Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності), «Побудова стратегічного обліку об'єднаного бізнесу», диплом ДД №006033, 13.12.2016 р., Міністерство освіти і науки України, професор кафедри бухгалтерського обліку, атестат АП №000523, 23.10.2018 р., Міністерство освіти і науки України. Підвищення кваліфікації:</p>

магістра,
Криворізький
державний
педагогічний
університет,
рік закінчення:
2024,
спеціальність:
014 Середня
освіта, Диплом
доктора наук
ДД 006033,
виданий
13.12.2016,
Диплом
кандидата наук
ДК 050966,
виданий
28.04.2009,
Атестат
доцента 12ДЦ
041206,
виданий
26.02.2015,
Атестат
професора АП
000523,
виданий
23.10.2018

1. IAPBE, Сертифікат IAPBE 202150, «International Financial Reporting Standards. Fundamental Level», 19.08.2020 р., 10 год.
2. ALTERRA, Сертифікат АТ 102144, «Сертифікований головний бухгалтер з МСФЗ», 2021 р., 70 год.
3. ALTERRA, Сертифікат АТ 102000, «Правове регулювання господарсько-економічної діяльності», 2021р., 30 год.
4. ALTERRA, Сертифікат АТ 101978, «Організаційна методика податкового консультування, податковий аудит і податкова безпека», 2021р., 20 год.
5. ALTERRA, Сертифікат АТ 101903, «Податкова практика України», 2021р., 40 год.
6. ALTERRA, Сертифікат АТ 104537, «Податкова практика України», 2022 р., 40 год.
7. ALTERRA, Сертифікат АТ 103342, «Фінансовий менеджер. Фінансовий менеджмент та аналіз», 2021р., 80 год.
9. ALTERRA, Сертифікат АТ 103343, «Міжнародна економічна діяльність. Податкове планування 2021», 2021р., 30 год.
10. ГО «Наукова спільнота» та Wyzsza Szkoła Społeczno-Gospodarcza w Przeworsku, Сертифікат, Міжнародна наукова інтернет-конференція «Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти спановлення», 2022 р., 18 год., 0,6 ECTS
11. ALTERRA, Сертифікат АТ 104805, «Податкова оптимізація-2022: планування, аналіз та практичні поради», 2022 р., 7 год.
12. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, кафедра податкового

менеджменту та фінансового моніторингу, круглий стіл на тему: «Фінансовий моніторинг та податковий менеджмент: наука, практика та освіта», 7 годин (0,25 кредити) Сертифікат № 24 від 24 травня 2023 р.,
13. Участь в міжнародному форумі «Фінансовий моніторинг - 2023», 7-8 грудня 2023 року.
14. КНЕУ імені Вадима Гетьмана, сертифікат № 0661, Акредитаційний коучінг, 20.06.23, 180 год.
15. ДННУ «Академія фінансового управління», сертифікат, участь у Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Актуальні питання бухгалтерського обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в умовах воєнного стану і післявоєнного відновлення, 15 червня 2023 р., 3 год.
16. КНЕУ імені Вадима Гетьмана, сертифікат №063, участь у ІХ міжнародній науково-практичній конференції «Облік, аналіз, аудит, оподаткування та фінансовий моніторинг в умовах повоєнного відновлення України», 8 грудня 2023 р., 8 годин
17. Crow Erfolg Ukraine, КНЕУ імені Вадима Гетьмана, ДПСУ, сертифікат, участь у вебінарі «Трансфертне ціноутворення та міжнародне оподаткування : інструменти протидії виведенню прибутків за кордон», 11 квітня 2024 р.,4 години)
18. Netherlands Business Academy, сертифікат, «Modern finance: global challenges and current trends», 23.06.2024, 60 годин
Відомості про досвід професійної діяльності
1.1. Помічник бухгалтера на ПП «Касові системи і технології» (2001 - 2005 рр.)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Kryshchtopa I.
Peculiarities of functioning of modern industrial companies considering probability of termination of their activity / S. Hushko, O. Temchenko, I. Kryshchtopa // Financial and credit activity: problems of theory and practice (Web of Science). 2020. № 32. Vol. № 1. С.100 – 108.
Kryshchtopa I.
Introduction of Energy-Saving Technologies in the Context of Improvement of the Financial Condition of Mining Enterprises (Scopus) / Temchenko O., Kryshchtopa I., Natalia S., Breher Z. // Proceedings of IEEE7th International Conference on EnergySmart Systems (ESS)(Травень, 2020). URL : [https://doi:10.1109/ESS50319.2020.9160021](https://doi.org/10.1109/ESS50319.2020.9160021)
Kryshchtopa I., Nikolenko L. Country-by-country reporting: international experience of implementation // I. Kryshchtopa, L. Nikolenko / Фінанси України. 2021. № 6. С. 29-39.
Криштопа І. І.
Звітування в розрізі країн: забезпечення конфіденційності та захисту інформації міжнародних груп компаній / І. І. Криштопа, Л. А. Ніколенко // Фінанси України. 2021. № 8. С. 113-124.
Криштопа І.І.
Звітування в розрізі країн: належне використання та конфіденційність при автоматичному обміні інформацією / Л. А. Ніколенко, І. І. Криштопа, О. В. Топчій // Фінанси України. 2021. № 12. С. 52-67.
Криштопа І.І.
Оцінювання конкурентних переваг підприємств на основі показників фінансово-економічної діяльності / О. А. Темченко, Н. А.Шевчук // Галицький економічний вісник. 2021. № 5. Том 72. С. 13-22.
Криштопа І.І.

Стратегічна оцінка ефективності логістичних рішень для підвищення конкурентних позицій підприємства / О. А. Темченко, Н. А. Шевчук, І. І. Криштопа, С. В. Салоїд // Електронний журнал "Ефективна економіка", 2021, №10

Kryshchtopa I. The Role of Higher Education Institutions in the Development of EcoIndustrial Parks in Terms of Sustainable Development /S. Tulchynska, N. Shevchuk, A. Kleshchov, I. Kryshchtopa, Y. Ziburmekha // IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security (Web of Science), VOL.21 No.10, October 2021. С. 317-323

Kryshchtopa I. Conceptual Principles of the Transformation of Industrial Parks into Eco-Industrial Ones in the Conditions of Sustainable Development / N. Shevchuk, S. Tulchynska, L. Severyn-Mrachkovska, O. Pidlisna, I. Kryshchtopa // IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security (Web of Science), VOL.21 No.12, December 2021. С. 349-355

Криштопа І.І. Міжнародні підходи до використання звіту в розрізі країн міжнародної групи компаній як інформаційного джерела оцінки податкових ризиків / І. І. Криштопа, Н. М. Чухраєва, Л. І. Бабій Л.І. // Наукові праці НДФІ. 2022. № 3. С. 61-74.

Криштопа І.І. Міжнародний досвід ідентифікації податкових ризиків за даними, отриманими в рамках міжнародного обміну інформацією / І. І. Криштопа, Я. В. Олійник, Л. І. Бабій Л.І. // Фінанси України. 2022. № 11. С. 61-74.

Kryshchtopa I. Assessment of the accumulative pension system / Y.Kaliuha,

						<p>O.Vityvska, I. Kryshchuk, O. Fedorchenko, H. Hryshchuk, O. Kaluyga // Financial and credit activity: problems of theory and practice (Web of Science, Scopus). 2023. № 4 (51). С. 320–332. https://doi.org/10.5564/3/fcaptr.4.51.2023.4071</p> <p>Kryshchuk I. Methodological basics of accounting engineering for Ukrainian enterprises/ Gerasimovich I., Kryshchuk I., Fedorchenko O. // Наукові праці НДФІ. 2023. № 1. 109–120. https://doi.org/10.33763/npdfi.2023.01.109</p>	
259435	Далявська Тетяна Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра міжнародних відносин та журналістики	Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК", рік закінчення: 2013, спеціальність: 030404 Міжнародна інформація	11	Соціально-політичні студії	<p>Освіта: Університет економіки та права «КРОК», 2013, міжнародний інформаційник аналітик, перекладач, Інститут держави і права ім. Корецького НАН України, кандидат політичних наук з 2016 р., спеціальність – 23.00.02 – політичні інститути та процеси. Тема дисертації: Феномен невизнаних держав: політологічний аналіз. Диплом ДК №039003 від 29.09.16 виданий Міністерство освіти і наук України Інститут держави і права ім. Корецького НАН України. Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1064-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0787-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво</p>

про підвищення кваліфікації КР 04635922/0671-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)

- Coursera, University of Colorado Boulder, «Principles of Public Relations», 11.01.2024 р.
- Фонд Східна Європа, Прямуємо разом, проєкт «Фенікс», свідоцтво про підвищення кваліфікації № 43aef0c4d634425bb555ac7d599b7634, «Основи SMM для громадських організацій», 04.01.2024 р. (6 годин, 0,2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0533-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ШІ-0448, «Штучний інтелект майбутнє освіти», 07-23.11.2023 р. (1 кредит ECTS)
- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК-061, «7 днів прогресивності: створюємо сучасне освітнє середовище», 09-15.10.2023 р. (1 кредит ECTS)
- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації № 47-08/23, «Ретріт для ВПО», 14-17.08.2023 р. (1 кредит ECTS)
- European Parliament in Brussels, Certificate on Herwig Kaiser International Cooperation Fund 5-month traineeship in the Parliamentary Group of the Progressive Alliance of Socialists and Democrats, Press and Communication Department, 20.02.-19.07.2023 р.
- International Highlight Event,

свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 000111/0011/23, «Екологізація сучасного освітнього простору: основні вектори інноваційної трансформації та шляхи їх впровадження», 31.01.2023-01.02.2023 р.

- Coursera, Meta, Social Media Management: факультативний онлайн-курс, 18.01.2023р.
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01363-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
- Coursera, Imperial College London, «Creative Thinking: Techniques and Tools for Success», 23.11.2022 р.
- SD Platform, свідоцтво про підвищення кваліфікації № 013-2022, «Курс європейського політика», 18.10.2022 р. (45 годин)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000909-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (2,5 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000371-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Daliavska T.P. The role of social media and internet platforms in enhancing media efficiency in the context of European integration / T. P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей V Міжнародної конференції (Київ, 7 грудня 2023 р.). - Київ: Університет "КРОК", 2023.
<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2023/paper/view/1672>
Далявська Т.П. Основні кроки комунікативної стратегії євроінтеграції України / Т. П. Далявська // Угода про асоціацію з ЄС як інструмент забезпечення стійкості економіки України : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (25-26 листопада 2021 року, м. Київ): У 2 частинах. Ч.2. - Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Навчально-науковий інститут міжнародних відносин, Центр досконалості Жана Моне, 2022. - С. 84-87.
Ключові слова: Міжнародні відносини, Євроінтеграція, Економіка, Право
https://e-learning.iir.edu.ua/pluginfile.php/5069/mod_book/chapter/991/AAResilienceConfProceedings25_26Nov2021Part2.pdf?time=164
Daliavska T.P. Role of media for nation building processes / T. P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей IV Міжнародної конференції (7 грудня 2022 р., м. Київ). - Київ: Університет "КРОК", 2022. - <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE->

2022/paper/view/1364
<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2022/paper/view/1364>
Daliavska T.P.
International cooperation for the state-building processes / T.P. Daliavska // Міждисциплінарні дослідження науки XXI століття: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції молодих учених та студентів (1 грудня 2022 р., м. Київ).- Київ: Університет «КРОК», 2022.- С.130-133.-
<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/internet-konferentsiya-2022-12-20.pdf>
<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/internet-konferentsiya-2022-12-20.pdf>
Daliavska T.P. Genesis of the unrecognized states phenomenon in the age of the information wars escalation (case of Nagorno-Karabakh conflict) / T.P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей II Міжнародної конференції (Київ, 20 листопада 2020 р.). - К.: Університет "КРОК", 2020. - С. 34-35. -
<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE2020/paper/view/136>
Ключові слова:
NRECOGNIZED STATES PHENOMENON, WARS ESCALATION, GENESIS
<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE2020/paper/view/136>
Далявська Т.П.
Культурна ідентичність держави як наслідок трансформаційних державотворчих процесів в епоху глобалізації / Т.П. Далявська // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні,

						<p>суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: матеріали міжнародної конференції (м. Київ, 21-22 листопада 2019 р.). - К.: Університет "КРОК", 2019. - С. 669-671 https://library.krok.edu.ua/ua/kategoriji/materiali-konferentsij/868-materialy-mizhnarodnoi-konferentsii-derzhava-rehionu-pidpriemnytstvo-informatsiini-suspilnopravovi-sotsialnoekonomichni-aspekty-rozvytku-2122-lystopada-2019-roku</p>	
102807	Маруховська-Картунова Ольга Олександрівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін	<p>Диплом спеціаліста, Донецький державний університет, рік закінчення: 1983, спеціальність: Історія, Диплом кандидата наук ФС 011312, виданий 05.06.1991, Атестат доцента ДЦАР 002985, виданий 28.12.1995</p>	33	Історія України та українська культура	<p>Освіта: Донецький державний університет (1983), диплом спеціаліста, спеціальність «Історія», кваліфікація – викладач історії та суспільних дисциплін. Науковий ступінь: кандидат філософських наук (1991), тема дисертації: «Оновлення національної політики як фактор гармонізації сучасних міжнаціональних відносин». Вчене звання: Атестат доцента кафедри філософії і соціально-політичних наук (1995). Підвищення кваліфікації: Міжнародне стажування Department of Polish-Ukrainian Studies of Jagiellonian University in Krakow, International INTERNSHIP under the program «FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE» has developed the Educational Project on the topic «Creation and Preparation for Accreditation of a New Interdisciplinary Educational and Professional Program Cultural Studies: Project and Grant Activities in the Creative Industries» (програма «Фандрейзинг та</p>

організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна) для педагогічних та науково-педагогічних працівників). From April 6 to May 12, 2024. (180 hours/6 ECTS credits). Certificate: SZFL-003254.

Центрально-український державний університет імені Володимира Винниченка, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV310718-CUSU від 10.09.2023.

Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Філософські студії в контексті постсучасних знань: теорія, методологія, методика», з 31.07. по 10.09.2023 р. (180 годин – 6 кредитів ЄКТС).

Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV1809127-AI від 18.10.2023, програма підвищення кваліфікації за програмою «Академічна доброчесність, відкрита наука та штучний інтелект: як створити доброчесне освітнє середовище», з 18.09. по 18.10.2023 (30 годин – 1 кредит ЄКТС).

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0601-23 від 07.12.2023 р., за програмою «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 04.12.2023 (1 кредит ECTS).

Національний педагогічний університет ім. М.П. Драгоманова, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV120927-NPDU від 23.10.2022 р., Всеукраїнське науково-педагогічне

підвищення кваліфікації за програмою «Цифрові трансформації в освіті, культурі та мистецтві: нові можливості й досвід», з 12.09. по 23.10.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS). ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000546-21 від 19.03.2021 р. за програмою «Діджиталізація наукових досліджень», з 17.02 по 10.03.2021 р. (3 кредити ECTS). Основні наукові і науково-методичні публікації:
Галуха Л.Ю. Історичні витоки війни: аналіз коренів дипломатичних та територіальних протиріч між росією та Україною / Л. Ю. Галуха, Л. В. Баличева, О. О. Маруховська-Картунова // Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Історія та археологія». - 2024. - № 5(23). - С. 1076-1089. - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-5\(23\)-1076-1089](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-5(23)-1076-1089)
<https://dspace.krok.ed.u.ua/handle/krok/3199>
Marukhovska-Kartunova O. Historical and cultural dimensions of the philosophy of the future: globalisation and identity / O. Marukhovska-Kartunova, M. Bugrov, M. Kozlovets, I. Savolainen, T. Zaika // Futurity Philosophy. - 2024. - № 3(4). - Pp. 20-33. - DOI <https://doi.org/10.57125/FP.2024.12.30.02>
<https://dspace.krok.ed.u.ua/handle/krok/3219>
Cultural management: analysis of strategies, policies, and practices in Ukraine and the EU countries / O. Marukhovska-Kartunova, O. Rabenchuk, L. Ladonko, H. Bzunko, N. Petrunia-Pyliavska // Multidisciplinary Science Journal. - 2024.

- Vol. 6. - DOI
10.31893/multiscience.2
024ss0226.
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/130>
The Influence of Social
Networks on the
Formation of Modern
Culture and its
Relationship with
Philosophy / O.
Borysenko, O.
Marukhovska-
Kartunova, V. Volkova,
A. Baran, U. Maraieva
// Futurity Philosophy.
- 2024. - № 3(3). - DOI
<https://doi.org/10.57125/FP.2024.09.30.05>.
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3631>
The Philosophy of
Ancient Culture in the
Context of the
Evolution of the States
of European Culture:
An Analysis of the
Autonomy of Cultures /
O. Marukhovska-
Kartunova, M. Bugrov,
O. Yatskiv, V. Malyk //
Futurity Philosophy. -
2023. -Vol. 2. - № 1. -
Pp. 30-44.
<https://futurity-philosophy.com/index.php/FPH/article/view/25/24>
Хоменко О.О. Аналіз
фальсифікацій
історичних фактів та
подій в історії України
російською
пропагандою / О. О.
Хоменко, О. О.
Маруховська-
Картунова, Л. В.
Тішко // Вісник науки
та освіти. Серія
"Історія та
археологія". - 2023. -
№ 10(16). - С. 1138-
1156.
<http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/7187/7228>
The impact of Russian
military aggression on
the establishment of a
new Ukrainian political
nation / V. Chernets,
M. Stadnyk, O.
Marukhovska-
Kartunova, S.
Kolybabiuk, S. Svorak
// Cuestiones Politicas.
- 2023. - Vol. 41. - №
78. - Pp. 357-373.
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3539>
Devterov I. The
Philosophy of War in
Ukrainian Culture: A
Past to Present / I.
Devterov, O.
Marukhovska-
Kartunova, K.
Nikolenko // Futurity
Philosophy. - 2023. - №
2(2). - P. 44-56. - DOI
<https://doi.org/10.5712>

						<p>5/FP.2023.06.30.04. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3631 Маруховська-Картунова О.О. Розвиток сфери культурних та креативних індустрій в Україні в контексті євроінтеграційних процесів / О. О. Маруховська-Картунова // Український мистецтвознавчий дискурс. - 2022. - Спецвипуск. - С. 28-38. - DOI https://doi.org/10.32782/uad.2022.spec.4 http://uad-jrnl.nau.in.ua/index.php/uad/article/view/49/46</p>	
238404	Момот Неля Миколаївна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет Кафедра міжнародних відносин та журналістики	<p>Диплом спеціаліста, Уманський державний педагогічний інститут ім. П.Г.Тичини, рік закінчення: 1998, спеціальність: українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 041431, виданий 14.06.2007, Аттестат доцента 12ДЦ 035312, виданий 31.05.2013</p>	19	Іноземна мова (українська, англійська)	<p>Освіта: Уманський державний педагогічний інститут імені П.Г.Тичини, 1998 р., вчитель української мови і літератури Кандидат філологічних наук з 2007 р., спеціальність 10.01.01 – українська література, тема: «Щоденник Т. Шевченка як творчо-психологічний та жанровий феномен», доцент кафедри іноземних мов та спеціальної мовної підготовки з 2013 р. Підвищення кваліфікації:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Департамент освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000576-1416-24, «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання», 09.10-23.10.2024 р. (2 кредит ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Департамент освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000576-1546-24, «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», 28.10-03.11.2024 р. (2 кредит ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут

менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000576-21, «Діджиталізація наукових досліджень», 19.03.2021 р. (3 кредит ECTS)

• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000412-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

Момот Н.М. На порозі нових випробувань: есеїстика Євгена Маланюка американського періоду / Н. М. Момот // Есеїстика Євгена Маланюка: літературознавчі виміри: монографія / О. Буряк, О. Гольник, М. Крупач [та інші]. - Дніпро: Середняк Т. К., 2023. - С. 249-277.

Momot N. Development of the educational process in war-time through dual education / N. Momot // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 3(67). - С. 103-113. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-103-113>

<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/2354>

Момот Н.М. Практикум з української мови (практичний курс для іноземців) / Н. М. Момот. - Київ: Університет "КРОК", 2021. - 80 с.

Момот Н.М. Література факту: нарративні моделі fiction/non-fiction у творчості українських письменників: монографія / Н.М. Момот. - К.: Університет "КРОК", 2021. - 95 с.

						Момот Н.М. Націософська концептуальність публіцистичного дискурсу есеїстики Євгена Маланюка / Н. М. Момот // Молодий вчений. - 2020. - № 9.1(85.1). - С. 74-77. - http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/9.1/16.pdf	
490286	Давіденко Ілля Володимирович	Викладач, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом бакалавра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2020, спеціальність: 033 Філософія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2022, спеціальність: 033 Філософія	1	Філософія	Освіта: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2022, 033 Філософія, Викладач закладу вищої освіти, експерт із суспільно-політичних питань. Магістр філософії; магістр; диплом М22 №036941, виданий Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, 31.05.2022 р. з 2022 р. - по сьогодні – аспірантура, філософський факультет КНУ ім. Шевченка, спеціальність 033 «Філософія» Підвищення кваліфікації: Освітній рух «СВІТИ»; Сертифікат №АА-000239 від 06.04.2024; Тема – «Філософська освіта у школі та позашкільні»; 9 год. (0,3 кредиту ЄКТС). Основні наукові і науково-методичні публікації: • Давіденко, І. (2024). Петро Демчук: останні роки життя. <i>Sententiae</i> , 43(2), 130–141. • Давіденко, І. (2024). Дмитро Чижевський і Семен Семковський у матеріалах слідчої справи від 16 грудня 1920 року. <i>Sententiae</i> , 43(3), 144–154. • Давіденко, І. (2023). Василь Лісовий про історію філософії України ХХ століття: матеріали до дискусії. <i>Sententiae</i> , 42(2), 47–62. • Давіденко, І. (2023). Філософія України ХХ століття: критика однієї моделі історизації. <i>Sententiae</i> , 42(3), 22–46. • Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2023). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки ХХ століття).

Частина III.
Sententiae, 42(2), 186–207.

- Іващенко, С., Давіденко, І., Анучіна, В., & Попіль, Д. (2023). The Thing: чому я редактор. Частина II. Sententiae, 42(1), 171–185.
- Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2022). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки XX ст.). Частина I. Sententiae, 41(1), 141–162.
- Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2022). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки XX ст.). Частина II. Sententiae, 41(2), 181–191.
- Іващенко, С., Давіденко, І., Анучіна, В., & Попіль, Д. (2022). The Thing: чому я редактор. Частина I. Sententiae, 41(2), 192–207.
- Давіденко, І. (2022). Про відмінності гайдегеррвої та фінкової інтерпретації гегелевого поняття досвіду свідомості: сторінка молодого науковця. Філософська думка, (2). 157–169.
- Давіденко, І. (2022). Самоосмислення сучасного гегелізму. Boldyrev, I., Stein, S. et al. (2021). Interpreting Hegel's Phenomenology of spirit: expositions and critique of contemporary readings. London: Routledge. Sententiae, 41(2), 161–165.
- Козловський, В., Давіденко, І., Круглик, К., & Попіль, Д. (2021). Гегель і українська філософія 70–80-х років. Частина II. Sententiae, 40(1), 175–199.
- Козловський, В., Давіденко, І., Круглик, К., & Попіль, Д. (2021). Гегель і українська філософія 70–80-х років. Частина III. Sententiae, 40(2), 115–160.
- Лой, А., Давіденко, І., Мирошник, К., & Попіль, Д. (2021). Розум за «залізною

						завісою»: українська філософія пізнього СРСР та світова наука. Sententiae, 40(2), 161-183. • Давіденко, І. (2021). Тенденції сучасного геґелезнавства. Вykova, M., Westphal, K., et al. (2020). The Palgrave Hegel handbook. Basingstoke: Palgrave Macmillan. Sententiae, 40(1), 120–127.	
294770	Растворова Марія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та підприємництва	Диплом бакалавра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2011, спеціальність: 010103 Географія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2013, спеціальність: 070502 Економічна та соціальна географія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2021, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 055928, виданий 26.02.2020	9	Країнознавство	Освіта: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2013, економічна та соціальна географія, розміщення продуктивних сил і регіональна економіка (диплом з відзнакою). Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021р., освітня програма «Публічне управління та адміністрування», галузь знань 281 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність «Публічне управління та адміністрування», ступінь вищої освіти «магістр». Диплом магістра М21 №124406, виданий 31.12.2021. Кандидат географічних наук з 2020 р.; спеціальність 11.00.02. «Економічна та соціальна географія»; тема дисертації: «Суспільно-географічне дослідження управління розвитком міста (на прикладі міста Запоріжжя)» ДК №055928, 26.02.2020, Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0827-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво

про підвищення кваліфікації КР 04635922/0738-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0585-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0560-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
- World Federation of Tourist Guide Associations, Virtual Informational Session Continuous Professional Development (CPD), online, June 2022 - June 2023, Certificate of Attendance. (Світова Федерація Асоціацій Туристичних Гідів, Віртуальні Інформаційні сесії з постійного професійного розвитку, онлайн, червень 2022 – червень 2023, сертифікат, що підтверджує відвідування).
- World Federation of Tourist Guide Associations, Train the Trainer Course (TtT), WFTGA International Training Centre, Cyprus, 13 - 27 November 2022, certificate of successful completion (Світова Федерація Асоціацій Туристичних Гідів, Курс з підготовки тренерів для туристичних гідів, Міжнародний тренінговий центр Світової Федерації Асоціацій Туристичних Гідів, Кіпр, 13-27 листопада 2022, сертифікат, що підтверджує успішне проходження курсу)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2022-0592, «The

influence of emotional intelligence on business and government relations», 11.11-23.12.2022 р. (6 кредитів ECTS)

- Державний навчально-науковий заклад післядипломної освіти «Дипломатична академія України імені Генадія Удовенка при Міністерстві закордонних справ», свідоцтво про підвищення кваліфікації № 1043 «Culinary Diplomacy», 08.10.2021 р. (18 годин, 0,6 кредитів ECTS)
- Міністерство цифрової трансформації України, ДІЯ, НАДС, Електронний сертифікат щодо успішного проходження базового курсу «Доступ до публічної інформації», 29.09.2021 р. (0,2 кредити ECTS)
- Міністерство цифрової трансформації України, ДІЯ, НАДС, Електронний сертифікат щодо успішного проходження базового курсу «Що таке державна політика і як її формувати», 26.09.2021 р. (0,1 кредит ECTS)
- Комунальний навчальний заклад «Київський міський центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій», «Стратегічне управління та планування», 14.07.2021 р. (0,33 кредити ECTS)

Наукові публікації в публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:
Smyrnov, I., Hryniuk, D., Smochko, N., Rastvorova, M., and Svyshcho, V. (2023).

The Phenomenon of
The Volunteer Initiative
In The Context Of The
Development Of Social
And Military
Volunteering During
The Enemy Invasion Of
Sovereign Ukraine,
Inequality,
Informational Warfare,
Fakes and Self-
Regulation in Education
and Upbringing of
Youth, Youth Voice
Journal, Vol. I, pp. 72-
89. ISBN (ONLINE):
978-1-911634-78-2
(Scopus)

Растворова, М. (2022).
Підходи до
позиціонування
туристичних
дестинацій в умовах
викликів війни: аналіз
досвіду країн
Балканського
півострову. Вчені
записки Університету
«КРОК»,
(3(67), С. 83–91.
Kiptenko, V., &
Rastvorova, M. (2022).
Volunteering
experience in
professional training of
travel and tourism
labour force: current
challenges and
responses. Primedia
ELaunch LLC, Pp. 229–
239.

Хвесик Ю. М.,
Растворова М. О.
Суспільно-
географічний
механізм управління
розвитком міста:
пропозиція,
обґрунтування та
інституційне
забезпечення (на
прикладі міста
Запоріжжя).
Науковий вісник
Чернівецького
університету: збірник
наукових праць.
Географія. Чернівці:
Чернівецький нац. ун-
т, 2019. Вип. 808. С.
74-86.

Кара О. Стан та
перспективи розвитку
смарт-туризму:
світовий досвід та
українські
перспективи (на
прикладі міста Києва
як туристичної
дестинації) / О. Кара,
О. Міхо, М.
Растворова // Вчені
записки Університету
"КРОК". - 2024. - №
1(73). - С. 127-131. -
DOI
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-127-131>. -
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni->

						<p>zapiski-universitetu-krok/article/view/692/702 https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/692/702 Melko Liudmyla. Intangible cultural heritage as a factor of tourist destination development / Liudmyla Melko, Mariia Rastvorova, Pavlo Plysenko // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 2(74). - С. 104-115. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-104-115. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/2146 Растворова М. Підходи до позиціонування туристичних дестинацій в умовах викликів війни: аналіз досвіду країн Балканського півострову / М. Растворова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 3(67). - С. 83-91. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-83-91 https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/2356 Має досвід професійної діяльності за відповідним фахом: 9 березня 2021 р. – 15 травня 2023 року – головний спеціаліст відділу промоцій Управління туризму та промоцій виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації). Грудень 2020 – Березень 2021 – головний спеціаліст відділу формування туристичного продукту Комунального некомерційного підприємства виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київський центр розвитку туризму».</p>	
102807	Маруховська-Картунова Ольга Олександрівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін	Диплом спеціаліста, Донецький державний університет, рік закінчення:	33	Історія світової культури	Освіта: Донецький державний університет (1983), диплом спеціаліста, спеціальність «Історія»,

1983,
спеціальність:
Історія,
Диплом
кандидата наук
ФС 011312,
виданий
05.06.1991,
Атестат
доцента ДЦАР
002985,
виданий
28.12.1995

кваліфікація –
викладач історії та
суспільних дисциплін.
Науковий ступінь:
кандидат
філософських наук
(1991), тема
дисертації:
«Оновлення
національної політики
як фактор
гармонізації сучасних
міжнародних
відносин». Вчене
звання: Атестат
доцента кафедри
філософії і соціально-
політичних наук
(1995).
Підвищення
кваліфікації:
Міжнародне
стажування
Department of Polish-
Ukrainian Studies of
Jagiellonian University
in Krakow,
International
INTERNSHIP under
the program
«FUNDRAISING AND
ORGANIZATION OF
PROJECT ACTIVITIES
IN EDUCATIONAL
ESTABLISHMENTS:
EUROPEAN
EXPERIENCE» has
developed the
Educational Project on
the topic «Creation and
Preparation for
Accreditation of a New
Interdisciplinary
Educational and
Professional Program
Cultural Studies:
Project and Grant
Activities in the
Creative Industries»
(програма
«Фандрейзинг та
організація проектної
діяльності в закладах
освіти: європейський
досвід» (Польща –
Україна) для
педагогічних та
науково-педагогічних
працівників). From
April 6 to May 12, 2024.
(180 hours/6 ECTS
credits). Certificate:
SZFL-003254.
Центральноукраїнськ
ий державний
університет імені
Володимира
Винниченка,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
№ADV310718-CUSU
від 10.09.2023.
Всеукраїнське
науково-педагогічне
підвищення
кваліфікації за
програмою
«Філософські студії в
контексті
постсучасних знань:

теорія, методологія, методика», з 31.07. по 10.09.2023 р. (180 годин – 6 кредитів ЄКТС).

Центр українськоєвропейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV1809127-AI від 18.10.2023, програма підвищення кваліфікації за програмою «Академічна доброчесність, відкрита наука та штучний інтелект: як створити доброчесне освітнє середовище», з 18.09. по 18.10.2023 (30 годин – 1 кредит ЄКТС).

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0601-23 від 07.12.2023 р., за програмою «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 04.12.2023 (1 кредит ECTS).

Національний педагогічний університет ім. М.П. Драгоманова, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV120927-NPDU від 23.10.2022 р., Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Цифрові трансформації в освіті, культурі та мистецтві: нові можливості й досвід», з 12.09. по 23.10.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS).

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000546-21 від 19.03.2021 р. за програмою «Діджиталізація наукових досліджень», з 17.02 по 10.03.2021 р. (3 кредити ECTS).

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Галуха Л.Ю.

Історичні витоки війни: аналіз коренів дипломатичних та територіальних протиріч між росією та Україною / Л. Ю. Галуха, Л. В. Баличева, О. О. Маруховська-Картунова // Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Історія та археологія». - 2024. - № 5(23). - С. 1076-1089. - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-5\(23\)-1076-1089](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-5(23)-1076-1089) <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3199> Marukhovska-Kartunova O. Historical and cultural dimensions of the philosophy of the future: globalisation and identity / O. Marukhovska-Kartunova, M. Bugrov, M. Kozlovets, I. Savolainen, T. Zaika // Futurity Philosophy. - 2024. - № 3(4). - Pp. 20-33. - DOI <https://doi.org/10.57125/FP.2024.12.30.02> <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3219> Cultural management: analysis of strategies, policies, and practices in Ukraine and the EU countries / O. Marukhovska-Kartunova, O. Rabenchuk, L. Ladonko, H. Bzunko, N. Petrunia-Pyliavska // Multidisciplinary Science Journal. - 2024. - Vol. 6. - DOI <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/130> 10.31893/multiscience.2024ss0226. The Influence of Social Networks on the Formation of Modern Culture and its Relationship with Philosophy / O. Borysenko, O. Marukhovska-Kartunova, V. Volkova, A. Baran, U. Maraieva // Futurity Philosophy. - 2024. - № 3(3). - DOI <https://doi.org/10.57125/FP.2024.09.30.05> <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3631> The Philosophy of Ancient Culture in the Context of the Evolution of the States of European Culture: An Analysis of the Autonomy of Cultures / O. Marukhovska-Kartunova, M. Bugrov, O. Yatskiv, V. Malyk //

						<p>Futurity Philosophy. - 2023. - Vol. 2. - № 1. - Pp. 30-44. https://futurity-philosophy.com/index.php/FPH/article/view/25/24 Хоменко О.О. Аналіз фальсифікацій історичних фактів та подій в історії України російською пропагандою / О. О. Хоменко, О. О. Маруховська-Картунова, Л. В. Тішко // Вісник науки та освіти. Серія "Історія та археологія". - 2023. - № 10(16). - С. 1138-1156. http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/7187/7228 The impact of Russian military aggression on the establishment of a new Ukrainian political nation / V. Chernets, M. Stadnyk, O. Marukhovska-Kartunova, S. Kolybabiuk, S. Svorak // Cuestiones Politicas. - 2023. - Vol. 41. - № 78. - Pp. 357-373. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3539 Devterov I. The Philosophy of War in Ukrainian Culture: A Past to Present / I. Devterov, O. Marukhovska-Kartunova, K. Nikolenko // Futurity Philosophy. - 2023. - № 2(2). - P. 44-56. - DOI https://doi.org/10.57125/FP.2023.06.30.04. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3631 Маруховська-Картунова О.О. Розвиток сфери культурних та креативних індустрій в Україні в контексті євроінтеграційних процесів / О. О. Маруховська-Картунова // Український мистецтвознавчий дискурс. - 2022. - Спецвипуск. - С. 28-38. - DOI https://doi.org/10.32782/uad.2022.spec.4 http://uad-jrnl.nau.in.ua/index.php/uad/article/view/49/46</p>	
490286	Давіденко Ілля Володимирович	Викладач, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом бакалавра, Київський національний університет	1	Історія світової культури	Освіта: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2022, 033 Філософія, Викладач

імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2020, спеціальність: 033 Філософія, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2022, спеціальність: 033 Філософія

закладу вищої освіти, експерт із суспільно-політичних питань. Магістр філософії; магістр, диплом М22 №036941, виданий Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, 31.05.2022 р. з 2022 р. - по сьогодні – аспірантура, філософський факультет КНУ ім. Шевченка, спеціальність 033 «Філософія» Підвищення кваліфікації: Освітній рух «СВІТИ»; Сертифікат №АА-000239 від 06.04.2024; Тема – «Філософська освіта у школі та позашкільно»; 9 год. (0,3 кредиту ЄКТС). Основні наукові і науково-методичні публікації:

- Давіденко, І. (2024). Петро Демчук: останні роки життя. *Sententiae*, 43(2), 130–141.
- Давіденко, І. (2024). Дмитро Чижевський і Семен Семковський у матеріалах слідчої справи від 16 грудня 1920 року. *Sententiae*, 43(3), 144–154.
- Давіденко, І. (2023). Василь Лісовий про історію філософії України ХХ століття: матеріали до дискусії. *Sententiae*, 42(2), 47–62.
- Давіденко, І. (2023). Філософія України ХХ століття: критика однієї моделі історизації. *Sententiae*, 42(3), 22–46.
- Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2023). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки ХХ століття). Частина III. *Sententiae*, 42(2), 186–207.
- Іващенко, С., Давіденко, І., Анучіна, В., & Попіль, Д. (2023). *The Thing: чому я редактор*. Частина II. *Sententiae*, 42(1), 171–185.
- Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2022). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки ХХ ст.). Частина I. *Sententiae*, 41(1),

						<p>141–162.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Єрмоленко, А., Хома, В., Давіденко, І., & Мирошник, К. (2022). Німецька філософія в українському контексті (70–80-ті роки ХХ ст.). Частина II. <i>Sententiae</i>, 41(2), 181–191. • Іващенко, С., Давіденко, І., Анучіна, В., & Попіль, Д. (2022). <i>The Thing: чому я редактор</i>. Частина I. <i>Sententiae</i>, 41(2), 192–207. • Давіденко, І. (2022). Про відмінності гайдегеррової та фінкової інтерпретації гегелевого поняття досвіду свідомості: сторінка молодого науковця. <i>Філософська думка</i>, (2). 157–169. • Давіденко, І. (2022). Самоосмислення сучасного гегелезнавства. Boldyrev, I., Stein, S. et al. (2021). <i>Interpreting Hegel`s Phenomenology of spirit: expositions and critique of contemporary readings</i>. London: Routledge. <i>Sententiae</i>, 41(2), 161–165. • Козловський, В., Давіденко, І., Круглик, К., & Попіль, Д. (2021). Гегель і українська філософія 70–80-х років. Частина II. <i>Sententiae</i>, 40(1), 175–199. • Козловський, В., Давіденко, І., Круглик, К., & Попіль, Д. (2021). Гегель і українська філософія 70–80-х років. Частина III. <i>Sententiae</i>, 40(2), 115–160. • Лой, А., Давіденко, І., Мирошник, К., & Попіль, Д. (2021). Розум за «залізною завісою»: українська філософія пізнього СРСР та світова наука. <i>Sententiae</i>, 40(2), 161–183. • Давіденко, І. (2021). Тенденції сучасного гегелезнавства. Вukova, M., Westphal, K., et al. (2020). <i>The Palgrave Hegel handbook</i>. Basingstoke: Palgrave Macmillan. <i>Sententiae</i>, 40(1), 120–127. 	
259435	Далявська Тетяна	Доцент, Основне	Факультет Кафедра	Диплом магістра,	11	Історія України та	Освіта: Університет економіки та права

	Петрівна	місце роботи	міжнародних відносин та журналістики	Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК", рік закінчення: 2013, спеціальність: 030404 Міжнародна інформація	українська культура	<p>«КРОК», 2013, міжнародний інформаційник аналітик, перекладач, Інститут держави і права ім. Корецького НАН України, кандидат політичних наук з 2016 р., спеціальність – 23.00.02 – політичні інститути та процеси. Тема дисертації: Феномен невизнаних держав: політологічний аналіз. Диплом ДК №039003 від 29.09.16 виданий Міністерство освіти і наук України Інститут держави і права ім. Корецького НАН України.</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1064-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0787-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0671-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS) • Coursera, University of Colorado Boulder, «Principles of Public Relations», 11.01.2024 р. • Фонд Східна Європа, Прямуємо разом, проєкт «Фенікс», свідоцтво про підвищення кваліфікації № 43aef0c4d634425bb555ac7d599b7634, «Основи SMM для громадських організацій», 04.01.2024 р. (6 годин, 0,2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет
--	----------	--------------	--------------------------------------	---	---------------------	--

економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0533-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)

- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ШІ-0448, «Штучний інтелект майбутнє освіти», 07-23.11.2023 р. (1 кредит ECTS)
- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК-061, «7 днів прогресивності: створюємо сучасне освітнє середовище», 09-15.10.2023 р. (1 кредит ECTS)
- ГО «Прогресивні», свідоцтво про підвищення кваліфікації №47-08/23, «Ретрит для ВПО», 14-17.08.2023 р. (1 кредит ECTS)
- European Parliament in Brussels, Certificate on Herwig Kaiser International Cooperation Fund 5-month traineeship in the Parliamentary Group of the Progressive Alliance of Socialists and Democrats, Press and Communication Department, 20.02.-19.07.2023 р.
- International Highlight Event, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 000111/0011/23, «Екологізація сучасного освітнього простору: основні вектори інноваційної трансформації та шляхи їх впровадження», 31.01.2023-01.02.2023 р.
- Coursera, Meta, Social Media Management: факультативний онлайн-курс, 18.01.2023р.
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01363-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому

процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
• Coursera, Imperial College London, «Creative Thinking: Techniques and Tools for Success», 23.11.2022 р.
• SD Platform, свідоцтво про підвищення кваліфікації № 013-2022, «Курс європейського політика», 18.10.2022 р. (45 годин)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000909-21, «Полиаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (2,5 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000371-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
Daliavska T.P. The role of social media and internet platforms in enhancing media efficiency in the context of European integration / T. P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей V Міжнародної конференції (Київ, 7 грудня 2023 р.). - Київ: Університет "КРОК", 2023.
<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2023/paper/view/1672>
Далявська Т.П.
Основні кроки

комунікативної стратегії євроінтеграції України / Т. П. Далявська // Угода про асоціацію з ЄС як інструмент забезпечення стійкості економіки України : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (25-26 листопада 2021 року, м. Київ): У 2 частинах. Ч.2. - Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Навчально-науковий інститут міжнародних відносин, Центр досконалості Жана Моне, 2022. - С. 84-87. Ключові слова: Міжнародні відносини, Євроінтеграція, Економіка, Право https://e-learning.iir.edu.ua/pluginfile.php/5069/mod_book/chapter/991/AAResilienceConfProceedings25_26Nov2021Part2.pdf?time=164 Daliavska T.P. Role of media for nation building processes / T. P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей IV Міжнародної конференції (7 грудня 2022 р., м. Київ). - Київ: Університет "КРОК", 2022. - <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2022/paper/view/1364> <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2022/paper/view/1364> Daliavska T.P. International cooperation for the state-building processes/ T.P. Daliavska// Міждисциплінарні дослідження науки XXI століття: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції молодих учених та студентів (1 грудня 2022 р., м. Київ).- Київ: Університет «КРОК», 2022.- С.130-133.- <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicnainformatsiya/internet->

						<p>konferentsiya-2022-12-20.pdf https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/internet-konferentsiya-2022-12-20.pdf Daliavska T.P. Genesis of the unrecognized states phenomenon in the age of the information wars escalation (case of Nagorno-Karabakh conflict) / T.P. Daliavska // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей II Міжнародної конференції (Київ, 20 листопада 2020 р.). - К.: Університет "КРОК", 2020. - С. 34-35. - https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE2020/paper/view/136 Ключові слова: NRECOGNIZED STATES PHENOMENON, WARS ESCALATION, GENESIS https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE2020/paper/view/136 Далявська Т.П. Культурна ідентичність держави як наслідок трансформаційних державотворчих процесів в епоху глобалізації / Т.П. Далявська // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: матеріали міжнародної конференції (м. Київ, 21-22 листопада 2019 р.). - К.: Університет "КРОК", 2019. - С. 669-671 https://library.krok.edu.ua/ua/kategoriji/materiali-konferentsij/868-materialy-mizhnarodnoi-konferentsii-derzhava-rehionu-pidpriemnytstvo-informatsiini-suspilnopravovi-sotsialnoekonomichni-aspekty-rozvytku-2122-lystopada-2019-roku</p>	
70941	Троцько Володимир Валентинович	Доцент, Основне місце	Навчально-науковий інститут	Диплом спеціаліста, Київське вище	36	Інформаційні та цифрові технології	Освіта: Київське вище зенітне ракетне інженерне училище

	ч	роботи	інформаційних та комунікаційних технологій	<p>зенітне ракетне інженерне училище, рік закінчення: 1987, спеціальність: Радіотехнічні засоби, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2009, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 004184, виданий 02.07.1999</p>		<p>,1987, радіоінженер Одеський регіональний інститут державного управління, 2009, магістр, державне управління. Кандидат військових наук, 21.00.01 – Воєнна безпека держави, тема у закритому доступі, кандидатської знаходиться в Центральному науково-дослідному інституті Збройних Сил України Диплом кандидата наук ДК №004184, виданий 02.07.1999р. Вчене звання: старший науковий співробітник, 20.00.14, військова кібернетика системи управління і зв'язок, АС №002171 від 13.03.2002 р. Підвищення кваліфікації: ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», свідоцтво № КР 04635922/000556-21 від 24.12.2020 р., 1,5 кредити ЄКТС. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Інформаційні і комунікаційні технології дистанційного навчання», свідоцтво № КР 04635922/00321-20 від 10.03.2020 р., 5 кредитів ЄКТС. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», «Поліаспектність розвитку викладачів в умовах нової реальності» свідоцтво №КР 04635922/000987-21 від 30.11.2021 р, ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти у конфліктах 16.03-30.03.2023 2 кредити ЄКТС. Основні наукові і науково-методичні публікації:</p>
--	---	--------	--	---	--	--

Троцько В.В., Поліщук О.А. Використання засобів візуалізації LMS Moodle під час онлайн навчання. Наука і техніка сьогодні (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Фізико-математичні науки», Серія «Техніка»). 2025. № 1(42). С. 878-886. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1\(42\)](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1(42));

Троцько В. В. Використання додаткових можливостей системи освітнього менеджменту moodle для підвищення ефективності освітнього процесу / В. В. Троцько, О. А. Поліщук, Н. М. Літвін // Успіхи і досягнення у науці. - 2025. - № 1. - С. 745-754. - DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(11\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(11))

Троцько В.В., Чернозубкін І.О. Комбінування жадібного алгоритму з методом Монте-Карло для вирішення завдань логістики, в основі яких лежить задача комівояжера. Вчені записки Університету «КРОК». 2021. № 2 (62). С. 125-131. <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/414>

Троцько В.В., Чернозубкін І.О., Добришин Ю.Є. Оцінка практичного використання пошукових алгоритмів для вирішення завдань логістики, в основі яких лежить задача комівояжера. Вчені записки Університету «КРОК». 2022. № 3 (67). С. 69-73. <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/515/545>

Троцько В.В. Досвід використання системи дистанційного навчання в умовах воєнного стану / В.В. Троцько, І.О. Чернозубкін // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 2(70). - С. 100-105. -

						<p>DOI 10.31732/2663-2209-2022-70-100-105 http://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/596/623 Троцько В.В. Теорія алгоритмів: навчально-методичний посібник / В. В. Троцько. - Київ: Університет "КРОК", 2023. - 123 с. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/54 Троцько В.В. Методи штучного інтелекту: навчально-методичний і практичний посібник / В.В. Троцько. – Київ: Університет економіки та права «КРОК», 2020. – 86 с. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/55</p>	
259421	Наумова Олена Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом кандидата наук ДК 067346, виданий 30.03.2011, Аттестат доцента АД 004893, виданий 02.07.2020</p>	13	Маркетинг та продажі	<p>Освіта: «Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2006, спеціальність «Економічна кібернетика», кваліфікація – магістр економічних наук. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2012, спеціальність – правознавство, кваліфікація – магістр права. Науковий ступінь – кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації: «Інноваційна діяльність персоналу у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства», диплом кандидата наук ДК № 067346, виданий 28.07.2011, Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1086-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво</p>

про підвищення кваліфікації КР 04635922/1000-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0811-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0720-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0610-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0553-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
• SoftServe Inc., свідоцтво про підвищення кваліфікації № 13745/2023 «Tech summer bootcamp for teachers», 01.09.2023 р. (1 кредит ECTS)
• Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2023-0042, «Corporate well-being as the energy of business», 29.06.2023 р. (6 кредитів ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1471-23, «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в

конфліктах»,
03.04.2023 р. (2
кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації КР
04635922/01362-22,
«Використання
сервісів Microsoft
Office 365 в освітньому
процесі», 09.12.2022
р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000933-21,
«Поліаспективність
професійного
розвитку викладачів в
умовах нової
реальності»,
30.11.2021 р. (2,5
кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000846-21,
«Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації: роль
гарантів», 18.06.2021
р. (1 кредит ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000728-21,
«Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації: роль
викладача»,
18.06.2021 р. (1 кредит
ECTS)
• ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000416-20,
«Розвиток
професійних
компетентностей
науково-педагогічних
працівників в умовах
інтенсивного
використання
інформаційних
технологій»,

24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
Статті у періодичних виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Наумова О.О. Стратегії управління персоналом підприємства / О.О. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 137-141
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61>
2. Наумова О. Туристична галузь в умовах пандемії COVID-19 та змін клімату: виклики та перспективи / О. Наумова, М. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 4(68). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-68-20-27>
3. Наумова М.О. Проблеми грінвошингу на прикладі косметичної продукції / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 3(109). - С. 54-58.
<https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-3-8>
4. Наумова М.О. Поведінка споживачів у глобальному вимірі / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 1(107). - С. 70-74. - DOI <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-1-10>.
5. Наумова О. Життєвий цикл туристичних дестинацій в контексті управління розвитком / О. Наумова, Є. Кудряшов // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 111-122. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-111-122>.
6. Naumova O. Pricing real estate market: the uncertainty aspect / O. Naumova, M.

						<p>Naumova, S. Karpenko // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - Рр. 75-82. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-75-82.</p> <p>7. Naumova O. The impact of business reputation on ensuring the economic security of a company / O. Naumova, M. Naumova, A. Shevchuk // Економіка та суспільство. - 2024. - № 62. - DOI https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-150.</p> <p>8. Naumova O. OKR as tool of staff efficiency improvement / O. Naumova, A. Kopyl // Економічний простір. - 2024. - № 191. - Рр. 19-24. - DOI https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-4</p> <p>9. Naumova O. Sustainable development and greenwashing: an analysis of sufficient consumption in the fashion industry / O. Naumova, M. Naumova // Economics, Finance and Management Review. - 2024. - № 1(17). - Рр. 16-24. - DOI https://doi.org/10.36690/2674-5208-2024-1-16</p> <p>Статті, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</p> <p>1. Naumova O. Luxury consumers' behavior: a cross-cultural aspect/Olena Naumova, Svitlana Bilan and Mariia Naumova // Innovative Marketing.- 2019.- V.15, Is.4.- P.1-13. http://dx.doi.org/10.21511/im.15(4).2019.01</p>	
397640	Токар Володимир Володимирович	Професор, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом доктора наук ДД 002981, виданий 14.02.2014,	17	Міжнародний менеджмент	Освіта: 2003 р. Київський національний економічний університет, Спеціальність «Міжнародна економіка», Кваліфікація «Магістр з міжнародної економіки», Диплом магістра з відзнакою, KB № 23445566, 30.06.2003 р. PEARSON PTE ACADEMIC (C1) Score Report Code:

Диплом
кандидата наук
ДК 043898,
виданий
13.12.2007,
Атестат
доцента 12ДЦ
031155,
виданий
29.03.2012,
Атестат
професора АП
000054,
виданий
28.02.2017,
Атестат
професора АП
004625,
виданий
23.12.2022

1f2fdfEFU8,
22.09.2022. Доктор
економічних наук за
спеціальністю 21.04.01
«Економічна безпека
держави». Тема:
«Інноваційно-
інвестиційна
діяльність
промислових
підприємств у системі
забезпечення
економічної безпеки
держави». Диплом ДД
№ 002981, 14.02.2014
р., Професор, атестат
професора АП №
000054, 28.02.2017 р.
Підвищення
кваліфікації:
• WSHIU Akademia
Nauk Stosowanych,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
202403270670, «W I
edycji cyklicznych debat
miedzynarodowych w
obszarze edukacji I
innowacji badawczych»,
26.03.2024 р. (4
години, 0,13 кредиту
ECTS)
• Львівський
державний
університет
внутрішніх справ,
«Соціально-
економічний розвиток
і безпека України»,
22.03.2024 р. (3
години, 0,1 кредит
ECTS)
• ТОВ «М.Е.Дос»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації ТЕУ/В
0076, «КП М.Е.Дос»,
01.06.2023 р. (180
годин, 6 кредитів
ECTS)
• Scientific Center of
Innovative Researches,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № SCIR-
2022-0662, «The
influence of emotional
intelligence on business
and government
relations», 23.12.2022
р. (180 годин, 6
кредитів ECTS)
Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
Digital Resilience of the
Bucharest Nine and
Ukraine / D.
Shkuropadska, V.
Tokar, O. Purdenko, A.
Lotariev, K. Savchuk //
International Journal of
Economics and
Financial Issues. -
2025. - Т. 15. - № 1. - С.
24-31. - DOI
<https://doi.org/10.32479/ijefi.17233>. -
<https://dSPACE.krok.edu.ua/handle/krok/5068>

Tokar V. Gender Security in EU Member-States and Ukraine / V. Tokar // Revista De Gestao Social E Ambiental. - 2024. -Vol. 18. - № 8. - e06075 - DOI <https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n8-032>. - <https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075> <https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075>

Tokar V.V. Challenges and prospects for artificial Intelligence implementation in fintech within the Framework of European integration / V. V. Tokar, M. V. Sashnova // Наука і техніка сьогодні. - 2024. - № 3(31). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3\(31\)-753-766](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3(31)-753-766). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10208/10263>

Tokar V.V. The influence of European integration and Artificial intelligence on the Development of Information infrastructure in higher education Institutions / V. V. Tokar, K. O. Palaguta // Наука і техніка сьогодні. - 2024. - № 2(30). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2\(30\)-227-239](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2(30)-227-239). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/9376/9429>

Vinska Oksana. Female Empowerment in Business: Clustering EU Member States and Candidate Countries / Oksana Vinska, Volodymyr Tokar, Nataliia Novak // Information and Communication Technology in Technical and Vocational Education and Training for Sustainable and Equal Opportunity: Education, Sustainability and Women Empowerment. - Springer Nature Singapore, 2024. - Pp. 91-104. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-99-6909-8_8

Токар В.В. Трансформація системи управління персоналом підприємств в умовах

постіндустріального розвитку суспільства / В. В. Токар, В. І. Мартиненко // Економіка і управління. - 2023. - № 53. - С. 111-118. - DOI 10.32703/2664-2964-2023-53-111-118. <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/91/87>

Токар В.В. Компаративний аналіз інформаційної інфраструктури закладів вищої освіти та виробничих підприємств / В. В. Токар, К. О. Палагута, Ю. О. Самойленко // Наука і техніка сьогодні. – 2023. – № 9(23) – С. 670-683. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-9\(23\)-670-683](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-9(23)-670-683) <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/5637/5669>

Clustering EU Member-States and Ukraine by Female Empowerment in Business / Volodymyr Tokar, Oksana Vinska, Nataliia Novak, Liudmyla Sierova // From Industry 4.0 to Industry 5.0: Mapping the Transitions. - Springer Nature Switzerland, 2023. - Pp. 89-99. - <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7> <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7>

The interplay between the global Islamic finance and economic growth of Muslim countries / A. Batorshyna, V. Tokar, L. Kolinets, L. Sybyrka, O. Almarashdi // Financial and credit activity: problems of theory and practice. - 2021. - № 3(38). - Pp. 231-239. - DOI <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v3i38.237452>

Tokar V. The interplay between global consulting services and economic growth / V. Tokar // European Vector of Economic Development. - 2021. - № 1(30). - Pp. 114-124. - DOI <https://doi.org/10.32342/2074-5362-2021-1-30-10>

Tokar V. The interplay between venture investing and innovation

							competitiveness of EU member-states / V. Tokar // Academic Review. - 2021. - № 1(54). - Pp. 77-86. - DOI https://doi.org/10.32342/2074-5354-2021-1-54-8
397640	Токар Володимир Володимирович	Професор, Сумісництво	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом доктора наук ДД 002981, виданий 14.02.2014, Диплом кандидата наук ДК 043898, виданий 13.12.2007, Атестат доцента 12ДЦ 031155, виданий 29.03.2012, Атестат професора АП 000054, виданий 28.02.2017, Атестат професора АП 004625, виданий 23.12.2022	17	Вступ до менеджменту	Освіта: 2003 р. Київський національний економічний університет, Спеціальність «Міжнародна економіка», Кваліфікація «Магістр з міжнародної економіки», Диплом магістра з відзнакою, KB № 23445566, 30.06.2003 р. PEARSON PTE ACADEMIC (C1) Score Report Code: 1f2fdfEFU8, 22.09.2022. Доктор економічних наук за спеціальністю 21.04.01 «Економічна безпека держави». Тема: «Інноваційно-інвестиційна діяльність промислових підприємств у системі забезпечення економічної безпеки держави». Диплом ДД № 002981, 14.02.2014 р., Професор, атестат професора АП № 000054, 28.02.2017 р. Підвищення кваліфікації: <ul style="list-style-type: none"> • WSHIU Akademia Nauk Stosowanych, свідоцтво про підвищення кваліфікації № 202403270670, «W I edycji cyklicznych debat miedzynarodowych w obszarze edukacji I innowacji badawczych», 26.03.2024 р. (4 години, 0,13 кредиту ECTS) • Львівський державний університет внутрішніх справ, «Соціально-економічний розвиток і безпека України», 22.03.2024 р. (3 години, 0,1 кредит ECTS) • ТОВ «М.Е.Дос», свідоцтво про підвищення кваліфікації ТЕУ/В 0076, «КП М.Е.Дос», 01.06.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS) • Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2022-0662, «The

influence of emotional intelligence on business and government relations», 23.12.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
Токар В.В. Трансформація системи управління персоналом підприємств в умовах постіндустріального розвитку суспільства / В. В. Токар, В. І. Мартиненко // Економіка і управління. - 2023. - № 53. - С. 111-118. - DOI 10.32703/2664-2964-2023-53-111-118. <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/91/87>
Clustering EU Member-States and Ukraine by Female Empowerment in Business / Volodymyr Tokar, Oksana Vinska, Nataliia Novak, Liudmyla Sierova // From Industry 4.0 to Industry 5.0: Mapping the Transitions. - Springer Nature Switzerland, 2023. - Pp. 89-99. - <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7>
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-28314-7>
The interplay between the global Islamic finance and economic growth of Muslim countries / A. Batorshyna, V. Tokar, L. Kolinets, L. Sybyrka, O. Almarashdi // Financial and credit activity: problems of theory and practice. - 2021. - № 3(38). - Pp. 231-239. - DOI <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v3i38.237452>
Tokar V. The interplay between global consulting services and economic growth / V. Tokar // European Vector of Economic Development. - 2021. - № 1(30). - Pp. 114-124. - DOI <https://doi.org/10.32342/2074-5362-2021-1-30-10>
Tokar V. The interplay between venture investing and innovation competitiveness of EU member-states / V. Tokar // Academic Review. - 2021. - № 1(54). - Pp. 77-86. - DOI

<https://doi.org/10.32342/2074-5354-2021-1-54-8>
Digital Resilience of the Bucharest Nine and Ukraine / D. Shkuropadska, V. Tokar, O. Purdenko, A. Lotariiev, K. Savchuk // International Journal of Economics and Financial Issues. - 2025. - T. 15. - № 1. - C. 24-31. - DOI <https://doi.org/10.32479/ijefi.17233>. - <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5068>
Tokar V. Gender Security in EU Member-States and Ukraine / V. Tokar // Revista De Gestao Social E Ambiental. - 2024. -Vol. 18. - № 8. - e06075 - DOI <https://doi.org/10.24857/rgsa.v18n8-032>. - <https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075>
<https://rgsa.openaccesspublications.org/rgsa/article/view/6075>
Tokar V.V. Challenges and prospects for artificial Intelligence implementation in fintech within the Framework of European integration / V. V. Tokar, M. V. Sashnova // Наука і техніка сьогодні. - 2024. - № 3(31). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3\(31\)-753-766](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-3(31)-753-766). - <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10208/10263>
Tokar V.V. The influence of European integration and Artificial intelligence on the Development of Information infrastructure in higher education Institutions / V. V. Tokar, K. O. Palaguta // Наука і техніка сьогодні. - 2024. - № 2(30). - DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2\(30\)-227-239](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2(30)-227-239). - <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/9376/9429>
Vinska Oksana. Female Empowerment in Business: Clustering EU Member States and Candidate Countries / Oksana Vinska, Volodymyr Tokar, Nataliia Novak // Information and Communication Technology in Technical and

						<p>Vocational Education and Training for Sustainable and Equal Opportunity: Education, Sustainability and Women Empowerment. - Springer Nature Singapore, 2024. - Pp. 91-104. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-99-6909-8_8 Токар В.В. Компаративний аналіз інформаційної інфраструктури закладів вищої освіти та виробничих підприємств / В. В. Токар, К. О. Палагута, Ю. О. Самойленко // Наука і техніка сьогодні. – 2023. – № 9(23) – С. 670-683. DOI https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-9(23)-670-683 http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/5637/5669</p>	
271825	Новак Ілона Милославівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет Кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030502 Романо-германські мови та літератури	6	Іноземна мова (українська, англійська)	<p>Освіта: «Київський державний університет імені Т.Г.Шевченка, диплом КВ № 13334880, від 30 червня 2000 р. спеціальність Романо-германські мови та літератури. Кваліфікація: філолог, викладач іспанської та англійської мов та літератури Підвищення кваліфікації: • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1087-24, «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1002-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0813-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації</p>

дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0722-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0552-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
- ВНЗ Університет економіки та права «КРОК», курс підвищення кваліфікації від 25.05.2023 року «Навчання в формі гри» (кількість кредитів ECTS:0,5) Основні наукові і науково-методичні публікації:
 - The role of smart technologies in maintaining student motivation during distance learning / I. Novak, I. Butsyk, Y. Hetman, I. Norenko, D. Derevianko // Revista Eduweb. - 2024. - Vol. 18. - № 2. - Pp. 63-76. - DOI <https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2024.18.02.4>. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3060>
 - Національний юридичний університет ім. Ярослава Мудрого, V Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Мовна освіта фахівця: сучасні виклики та тенденції», 23 лютого 2023р. «Інноваційні методики викладання іноземної мови у ЗВО»
 - Новак І.М. Інтерактивні методи навчання іноземних мов у закладах вищої освіти / І. М. Новак // Інноваційна педагогіка. - 2021. - Т. 1. - № 32. - С. 121-125. DOI <https://doi.org/10.32843/2663-6085/2021/32-1.26> <https://dspace.krok.edu>

							<p>u.ua/handle/krok/3592</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teaching International Students to Analyze Textual-Discursive Categories / I. Fetsko, I. Novak, L. Terletska, O. Soshko, O. Lytvynko // Journal of Curriculum and Teaching. - 2021. - Vol.10. - № 4. - Pp. 34-46. - DOI 10.5430/jct.v10n4p34. https://dspace.krok.ed u.ua/handle/krok/176
167466	Лук`янець-Шахова Валентина Станіславівна	Доцент, Сумісництво	Юридичний факультет	<p>Диплом бакалавра, Міжнародний інститут лінгвістики і права, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030401 Міжнародні відносини, Диплом спеціаліста, Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2002, спеціальність: 030402 Міжнародне право, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2003, спеціальність: 000006 Зовнішня політика, Диплом кандидата наук ДК 047433, виданий 02.07.2008, Атестація доцента 12ДЦ 031250, виданий 29.03.2012</p>	23	Європейські студії	<p>Освіта: Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", міжнародне право, юрист-міжнародник, референт-перекладач іспанської та англійської мов, 2002 рік. Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", зовнішня політика, магістр зовнішньої політики, 2003 рік. Кандидат юридичних наук, 12.00.11 – міжнародне право, «Правове регулювання відносин конкуренції в Євросоюзі». АП 005383, атестація професора, кафедра конституційного права та прав людини, 2023 р</p> <p>Підвищення кваліфікації:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000403-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 02-16.12.2020 (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01355-22, «Використання сервісів Microsoft office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS) • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації

№КР04635922/1538-24, «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», 19.11.2024 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Economic and legal regulation of competition: the European countries experience / V. Lukianets-Shakhova, H. Pchenko, E. Derkach, L. Pankova, T. Bilousko // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2021. - Vol. 11. - № 2. - Pp. 26-31. - https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110224/papers/A_05.pdf
The gender policy of Ukraine: considering the EU experience / V. Lukianets-Shakhova, L. Ganus, R. Bry, Y. Nehoda, I. Rega // Revista de gestao social e ambiental. - 2023. - Vol. 17. - № 4. - Pp. 1-13. - e03403. <https://doi.org/10.24857/rgsa.v17n4-030>
Business alliances in the economy of EU countries / L. Yarosh-Dmytrenko, I. Martyniak, A. Domyshche-Medyanyk, V. Lukianets-Shakhova, T. Yasinska // Amazonia Investiga. - 2022. - Vol. 11. - № 53. - Pp. 249-258. - DOI <https://doi.org/10.34069/AI/2022.53.05.25>. - <https://www.amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2024/2695>
Legal limitations of socio-economic rights: positive and negative experience of Europe / A. Mishchenko, V. Lukianets-Shakhova, A. A. Fatah, T. Sklema, H. Ustinova-Boichenko // Amazonia Investiga. - 2022. - Vol. 11. - № 51. - Pp. 312-321. - DOI <https://doi.org/10.34069/AI/2022.51.03.31>. - <https://www.amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/1959>
The lawmaking linguistic and expert support: European and Ukrainian examples / V. Lukianets-Shakhova, Y. Buhaiko, I. Tsvigun, K. Sokh, M. Hnatyuk, I. Spatar // Revista

							EntreLinguas. Entrelinguas Journal. - 2021. - Vol. 7. - Pp. e021113 - DOI https://doi.org/10.29051%2Fel.v7i00.15952
260132	Андрєєва Віта Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом спеціаліста, Сумський державний університет, рік закінчення: 1998, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 019602, виданий 02.07.2003, Аттестат доцента 12ДЦ 027606, виданий 14.04.2011	26	Економічна теорія та економічна історія	Освіта: Сумський державний університет, 1998, Кваліфікація: Спеціаліст з економіки підприємства. Диплом кандидата наук ДК № 019602 Рішення президії Вищої атестаційної комісії України від 2 липня 2003 року (протокол №9-06/7) 08.08.01-економіка природокористування «Трансформація еколого-економічних основ в сфері використання і відтворення лісових ресурсів». Підвищення кваліфікації: • Фонд Державного Майна України, ТОВ «Українська комерційна школа», свідоцтво про підвищення кваліфікації МФ № 13455-ПК "Оцінка об'єктів у матеріальній формі", 28.03.2024 р. 2 кредити ECTS • Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу 2 квітня 2024 р. 2 кредити ECTS • МОН та СумДУ: Навчальний курс «Механізм Європейського Союзу для зменшення глобальних ризиків» 58 годин ЄС Erasmus+ Сертифікат 2023-201 від 30.06.2023 • ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1489-23, «Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти в конфліктах» 03.04.2023 р. (2 кредити ECTS) • Фонд Державного Майна України, ТОВ «Українська комерційна школа», свідоцтво про підвищення кваліфікації МФ № 12597-ПК «Оцінка об'єктів у

матеріальній формі»,
14.04.2022 р.

- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000788-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів» модуль 2, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000656-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів» модуль 1, 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
- ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000945-21, «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (3 кредити ECTS)
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації АРАЕІ-2020-0002, «Academic integrity in public administration and educational institutions», 26.03.2020 р.
- Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації SCIR-2020-0010, «The role of academic integrity in providing quality educational services», 26.03.2020 р. (3 ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
Андрєєва В. Оцінка збитків від пошкодження майна внаслідок військової

агресії російської федерації в Україні / В. Андрєєва, М. Гофман // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-20-27>.
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/642/689>

Analysis of financial statements as a business management tool / О. Panchenko, О. Balazyuk, Т. Portovaras, V. Andriieva, V. Kotkovskyy // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2024. - Vol. 14. - № 1. - Pp. 157-139. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3436>

Андрєєва В.
Імплементация пруденційної вартості в оцінці нерухомого майна / В. Андрєєва, А. Бугорський // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 4(76). - С. 38-43. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-38-43>.
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5164>

Андрєєва В.
Формування кадрової стратегії підприємства в умовах військового стану в Україні / В. Андрєєва, Н. Гринюк // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 47-51. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-47-51>.
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/643/665>

Andriieva V. Relevant real estate appraisal in minimizing economic uncertainty in entrepreneurial activity / V. Andriieva // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 159-171. - DOI <https://doi.org/10.36690/EUCER-159-171>
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691>

Андрєєва В. Social

						<p>entrepreneurship as a tool of social inclusion under the conditions of economic uncertainty / V. Andrieieva, O. Krasota // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph / edited by Iryna Radionova. - Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. - Pp. 199-210. - DOI https://doi.org/10.36690/EUCER-199-210 https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3691</p> <p>Андрєєва В.А. Управління ріелторським бізнесом в Україні / В.А. Андрєєва, Г.Г. Бондаренко // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 102-106. - https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106 https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-102-106</p> <p>Красота О.В. Соціальне підприємництво яка інструмент соціальної інклюзії за умов економічної невизначеності / О.В. Красота, В.А. Андрєєва // Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. - К.: Університет "КРОК", 2021. - С. 257-271. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/69</p>
167466	Лук`янець-Шахова Валентина Станіславівна	Доцент, Сумісництво	Юридичний факультет	<p>Диплом бакалавра, Міжнародний інститут лінгвістики і права, рік закінчення: 2001, спеціальність: 030401 Міжнародні відносини, Диплом спеціаліста, Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2002, спеціальність: 030402 Міжнародне</p>	23	<p>Основи права, приватне та публічне право</p> <p>Освіта: Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", міжнародне право, юрист-міжнародник, референт-перекладач іспанської та англійської мов, 2002 рік. Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", зовнішня політика, магістр зовнішньої політики, 2003 рік. Кандидат юридичних наук, 12.00.11 – міжнародне право, «Правове регулювання відносин конкуренції в Євросоюзі». АП</p>

право, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2003, спеціальність: 000006 Зовнішня політика, Диплом кандидата наук ДК 047433, виданий 02.07.2008, Атестат доцента 12ДЦ 031250, виданий 29.03.2012

005383, атестат професора, кафедра конституційного права та прав людини, 2023 р
Підвищення кваліфікації:
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000403-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 02-16.12.2020 (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01355-22, «Використання сервісів Microsoft office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КР04635922/1538-24, «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», 19.11.2024 р. (2 кредити ECTS)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
The gender policy of Ukraine: considering the EU experience / V. Lukianets-Shakhova, L. Ganus, R. Bry, Y. Nehoda, I. Rega // Revista de gestao social e ambiental. - 2023. - Vol. 17. - № 4. - Pp. 1-13. - e03403.
<https://doi.org/10.24857/rgsa.v17n4-030>
Business alliances in the economy of EU countries / L. Yarosh-Dmytrenko, I. Martyniak, A. Domyshche-Medyanyk, V. Lukianets-Shakhova, T. Yasinska // Amazonia Investiga. - 2022. - Vol. 11. - № 53. - Pp. 249-258. - DOI <https://doi.org/10.34069/AI/2022.53.05.25>. - <https://www.amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2024/2695>

						<p>Legal limitations of socio-economic rights: positive and negative experience of Europe / A. Mishchenko, V. Lukianets-Shakhova, A. A. Fatah, T. Sklema, H. Ustinova-Boichenko // Amazonia Investiga. - 2022. - Vol. 11. - № 51. - Pp. 312-321. - DOI https://doi.org/10.34069/AI/2022.51.03.31. - https://www.amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/1959</p> <p>The lawmaking linguistic and expert support: European and Ukrainian examples / V. Lukianets-Shakhova, Y. Buhaiko, I. Tsvigun, K. Sokh, M. Hnatyuk, I. Spatar // Revista EntreLinguas. Entrelinguas Journal. - 2021. - Vol. 7. - Pp. e021113 - DOI https://doi.org/10.29051/Fel.v7i00.15952</p> <p>Economic and legal regulation of competition: the European countries experience / V. Lukianets-Shakhova, H. Ichenko, E. Derkach, L. Pankova, T. Bilousko // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. - 2021. - Vol. 11. - № 2. - Pp. 26-31. - https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110224/papers/A_05.pdf</p>	
259421	Наумова Олена Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	<p>Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом кандидата наук ДК 067346, виданий 30.03.2011, Аттестат доцента АД 004893, виданий</p>	13	Економіка і фінанси підприємства	<p>Освіта: «Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2006, спеціальність «Економічна кібернетика», кваліфікація – магістр економічних наук. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2012, спеціальність – правознавство, кваліфікація – магістр права. Науковий ступінь – кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації: «Інноваційна діяльність персоналу у забезпеченні конкурентоспроможності підприємства», диплом кандидата наук ДК № 067346, виданий 28.07.2011, Київський</p>

02.07.2020

національний університет імені Тараса Шевченка.
Підвищення кваліфікації:
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1086-24, «Стойкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 21.05.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1000-24, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 30.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0811-24, «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» 02.04.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0720-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.2024 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0610-23, «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 07.12.2023 р. (1 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0553-23, «Стрес та професійне вигорання», 05.12.2023 р. (2 кредити ECTS)
• SoftServe Inc., свідоцтво про підвищення кваліфікації № 13745/2023 «Tech summer bootcamp for teachers», 01.09.2023

р. (1 кредит ECTS)
• Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації №SCIR-2023-0042, «Corporate well-being as the energy of business», 29.06.2023 р. (6 кредитів ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/1471-23, «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в конфліктах», 03.04.2023 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/01362-22, «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому процесі», 09.12.2022 р. (2 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/000933-21, «Поліаспективність професійного розвитку викладачів в умовах нової реальності», 30.11.2021 р. (2,5 кредити ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/000846-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації: роль гарантів», 18.06.2021 р. (1 кредит ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/000728-21, «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації: роль викладача», 18.06.2021 р. (1 кредит

ECTS)
• ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000416-20, «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання інформаційних технологій», 24.12.2020 р. (2 кредити ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
Статті у періодичних виданнях, що включені до переліку фахових видань України
1. Наумова О.О. Стратегії управління персоналом підприємства / О.О. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 137-141 <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61>
2. Наумова О. Туристична галузь в умовах пандемії COVID-19 та змін клімату: виклики та перспективи / О. Наумова, М. Наумова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 4(68). - С. 20-27. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-68-20-27>
3. Наумова М.О. Проблеми грінвошингу на прикладі косметичної продукції / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 3(109). - С. 54-58. <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-3-8>
4. Наумова М.О. Поведінка споживачів у глобальному вимірі / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 1(107). - С. 70-74. - DOI <https://doi.org/10.3773>

4/2409-6873-2023-1-10.

5. Наумова О. Життєвий цикл туристичних дестинацій в контексті управління розвитком / О. Наумова, Є. Кудряшов // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 111-122. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-111-122>.

6. Naumova O. Pricing real estate market: the uncertainty aspect / O. Naumova, M. Naumova, S. Karpenko // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - Рр. 75-82. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-75-82>.

7. Naumova O. The impact of business reputation on ensuring the economic security of a company / O. Naumova, M. Naumova, A. Shevchuk // Економіка та суспільство. - 2024. - № 62. - DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-150>.

8. Naumova O. OKR as tool of staff efficiency improvement / O. Naumova, A. Koryl // Економічний простір. - 2024. - № 191. - Рр. 19-24. - DOI <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-4>

9. Naumova O. Sustainable development and greenwashing: an analysis of sufficient consumption in the fashion industry / O. Naumova, M. Naumova // Economics, Finance and Management Review. - 2024. - № 1(17). - Рр. 16-24. - DOI <https://doi.org/10.36690/2674-5208-2024-1-16>

Статті, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:

1. Naumova O. Luxury consumers' behavior: a cross-cultural aspect/Olena Naumova, Svitlana Bilan and Mariia Naumova // Innovative Marketing.- 2019.- V.15, Is.4.- P.1-13.
[http://dx.doi.org/10.21511/im.15\(4\).2019.01](http://dx.doi.org/10.21511/im.15(4).2019.01)

--	--	--	--	--	--	--	--

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
---	---	--	------------------------	-----------------------------------