

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"
Освітня програма	25742 Менеджмент
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	318
Повна назва ЗВО	Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"
Ідентифікаційний код ЗВО	04635922
ПІБ керівника ЗВО	Лаптев Сергій Михайлович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	http://krok.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/318>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	25742
Назва ОП	Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	кафедра управлінських технологій
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін, кафедра маркетингу та поведінкової економіки, кафедра інформаційного менеджменту, математики та статистики, кафедра міжнародного бізнесу
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	вул. Табірна, 30-32, 03113, м. Київ, Україна
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	263168
ПІБ гаранта ОП	Кириченко Оксана Сергіївна
Посада гаранта ОП	Професор
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	OksanaKS@krok.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(067)-872-54-12
Додатковий телефон гаранта ОП	+38(097)-917-28-06

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
дистанційна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Університет економіки та права «КРОК» більше двадцяти років готує спеціалістів в галузі управління та адміністрування, зокрема за першим бакалаврським рівнем вищої освіти в Університеті здійснювалася підготовка за програмами «Менеджмент», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Комерційна логістика». Поступово програма, із урахуванням змін попиту на ринку, трансформувалася в освітню програму «Менеджмент».

ОП було започатковано у відповідь на потребу ринку праці у менеджерах, здатних розв'язувати комплексні багаторівневі завдання у галузі управління, в умовах значної динаміки змін економічного, ринкового середовища та бізнес-процесів підприємств.

Внаслідок суттєвих змін тенденцій розвитку спеціальності і запитів ринку праці в Україні зміст ОП переглядався через процедуру громадського обговорення із залученням ключових стейкхолдерів. В результаті перегляду були внесені відповідні зміни до ОП 2020 р., 2022 р., 2023 р. 2024 р. та ОП 2025р. (протокол ВР № 4 від 26.12. 2024р. зі змінами протокол № 6 від 6.03.2025р.)

Перевагою випускників ОП є здатність поглиблювати і критично оцінювати мультидисциплінарні знання різних сфер управління, набуття ними компетентностей в управлінні і адмініструванні, технологіях системного мислення, розвитку лідерських якостей, що дозволяє випускникам ОП «Менеджмент» виявляти поточні та майбутні проблеми і знаходити шляхи їх вирішення, будувати кар'єру у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року			У тому числі іноземців		
			ОД	З	Дс	ОД	З	Дс
1 курс	2025 - 2026	60	36	0	21	0	0	0
2 курс	2024 - 2025	60	23	0	33	0	0	0
3 курс	2023 - 2024	60	15	19	21	0	0	0
4 курс	2022 - 2023	60	19	9	20	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	12341 Комерційна логістика 55618 Логістика 22259 Менеджмент готельного та туристичного сервісу 22105 Менеджмент туризму 25615 Менеджмент (англійська мова навчання) 25742 Менеджмент 11623 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
другий (магістерський) рівень	26407 Управління закладом охорони здоров'я 19790 Бізнес- медіація 19816 Управління приватною детективною діяльністю 64313 Глобальний бізнес-менеджмент 19794 Продакт-менеджмент 25748 Управління власністю 46754 Управління проектами 12025 Управління фінансово-економічною безпекою 25747 Управління закладом освіти 12298 Управління логістичною діяльністю 12345 Бізнес-адміністрування 16997 Якість, стандартизація та сертифікація

	25763 Управління проектами (англійська мова навчання) 35314 Медіація та вирішення конфліктів 46752 Управління безпекою судових органів України 12028 Управління проектами 8436 Agile-технології розробки програмного забезпечення 10442 Адміністративний менеджмент 54493 Менеджмент організацій 55887 Менеджмент проектів та процесів 50036 Управління проектами в агробізнесі 12026 Стратегічне управління зовнішньоекономічною діяльністю 11554 Управління навчальним закладом 12448 Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансово-економічної безпеки 12449 Управління інноваційною діяльністю
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	51996 Менеджмент

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	10751	7363
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	206	0
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	10545	7363
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОП Менеджмент 2022.pdf</i>	YAQX3clI9fKv5yzRtKOnIDudXLQ+hf1WHmZHKIaFENA=
Освітня програма	<i>ОП_Менеджмент_бак_2023.pdf</i>	FwfVa6JxtZt+7rY/XF+bWxkeF+Yyy6lKZb7R/Uia3M4=
Освітня програма	<i>ОП Менеджмент 2024.pdf</i>	AMa4rO/oQXAHuPjH+WVBo8mc12X/sEJbQW6w37SKuDA=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент_д_2022.pdf</i>	ymcEcvi2GQVZAc+/3ooJ7v7nRZFKfVvqOxT1IU2iz3g=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент_з_2022.pdf</i>	ruDBdHfkWZ2eLVN85OeUNG3mnEBKT2USo+FWLtw/oNg=
Навчальний план за ОП	<i>np-menedzhment-bak-2023.pdf</i>	soIG+MGiI4QFUB7dASpfugpX4UoTTwxi4jplHb7KLg=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент_бак_д_2024.pdf</i>	v/554HYLJ/cor81HmXvHvXRiWlhj+mRodEQVArKBsG0=
Навчальний план за ОП	<i>НП_Менеджмент_бак_з_2024.pdf</i>	Ys3qSVflSvch+q1wOZJzYArmEWPkwodk6hKrR8kC1cs=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>retsenziia-menedzment-lnu.pdf</i>	mIGuRta9fXRBGHSB8HM6hdASQSR56gEIUONpMBz2CMg=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій	<i>retsenziia-menedzment-tov-kholdynh-hetman.pdf</i>	YvSgUHUQmIK8g5MKw41gZcO1FXPhzKe/FfVoZAnlFzw=

наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)		
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>retsenziia-menedzment-tov-m-end-s.pdf</i>	IsgEuf7kG7vHduFGQyyPJzxQpHBnim9Fp7a4XWMy29U =
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>retsenziia-menedzment-tov-epam-didzhital.pdf</i>	L2aaKEbg55kjCeIqxz/44UtNFODEa8q6d5qffAh7yQ4=

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

Всі результати навчання, визначені Стандартом вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» першого освітньо-професійного (бакалаврського) рівня, який затверджений Наказом МОН України №1165 від 29.10.2018 р., відображені у компетенціях та результатах навчання, яких здобувачі освіти набувають при вивченні ОК ОПП. Загальні та спеціальні компетентності та програмні результати навчання повністю відповідають ЗК, СК, ПРН визначеним у цьому стандарті, враховують особливості ОП та запити внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів. Вони досягаються завдяки відповідному змістовному наповненню підібраних освітніх компонент. ОК структуровані в логічній схемі таким чином, щоб забезпечити формування цілісної системи забезпечення та набуття здобувачами компетентностей та досягнення результатів навчання, визначених ОП та Стандартом.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

В Університеті «КРОК» систематично проводяться соціологічні опитування серед здобувачів, (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>). В коло питань включені й такі, що стосуються цілей, загальних і фахових компетентностей, програмних результатів навчання ОПП, академічної доброчесності. Побаження та зауваження здобувачів постійно враховуються при удосконаленні ОПП. На рівні кафедри управлінських технологій відбуваються зустрічі здобувачів із завідувачем кафедри, гарантими щодо поточних питань. З метою удосконалення змісту ОП, впроваджено систему постійного зворотного зв'язку зі здобувачами, що дає можливість враховувати інтереси здобувачів впродовж всього провадження ОП. Здобувачі беруть участь у розширених засіданнях кафедри, присвячених обговоренню проєктів змін ОП, удосконалення її структури, обов'язкових компонент. Після вступу на освітню програму відбуваються загальні засідання на яких здобувачі ознайомлюються з особливостями ОП. До складу робочої групи оновлення ОП від здобувачів входять (Іщук Ю. В., Кривенко А. В., Хавро Ю. Д., Калабішка К. Ф. (рішення засідання кафедри № 1 від 29.08.2023 р.). За їх пропозиціями у ОП 2025 р. було підсилено СК 2 та СК 7 в ОК 22. Крім цього, з метою виявлення та вивчення думок здобувачів, їх бачень і пропозицій щодо удосконалення ОП проводиться опитування студентів всіх курсів ОП «Менеджмент»

- роботодавці

На кафедрі УТ сформувалися партнерські відносини з роботодавцями, їх залученням до участі у засіданнях кафедри та обговореннях удосконалення змісту ОП <https://www.facebook.com/photo/?fbid=1440035336747528&set=gm.1425877984623517&id=vanity=476461006231891>. До складу робочої групи ОП «Менеджмент» включено представників стейкхолдерів: Українську Асоціацію з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (<https://uamdb.org.ua/founders/>); Холдинг «Гетьман» <https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij/uhoda-pro-spivpratsu-getman.pdf>; ТОВ «М-ЕНД-С» <https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij/uhoda-pro-spivrobotnutstvo-m-end-s.pdf>.

Важливу роль в реалізації освітньо-професійного навчання має участь стейкхолдерів у конференціях кафедри УТ, круглих столах, та ознайомленням студентів з кращим досвідом підприємств (FM Logistic) <https://www.facebook.com/photo/?fbid=685067366961680&set=a.123677786433977>

Щорічно проводиться опитування роботодавців з метою отримання інформації щодо покращення змісту та результатів навчання за ОП. Враховуючи практичну орієнтованість програми особлива увага приділена організації проходження практики на підприємствах, про що укладені договори з: ПРАТ «Оболонь», ТОВ «Аджакс Системс Манюфакчурінг», ТОВ «ВІДІ ЕЛІТ», Холдинг «ГЕТЬМАН», ТОВ «М-ЕНД-С», ТОВ «Українські інформаційні технології» (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij>)

- академічна спільнота

Академічна спільнота безпосередньо впливає на цілі і ПРН та неодноразово обговорювала зміст ОП «Менеджмент» на засіданнях кафедри та робочої групи ОП, підтримуються тісні зв'язки з академічною спільнотою вітчизняних ЗВО. Так, представники кафедри соціально-поведінкових, гуманітарних наук та економічної безпеки ЛДУВС, кафедри комп'ютерних наук та системного аналізу Черкаського державного технологічного університету є учасниками засідань кафедри та інших заходів з обговорення змісту ОП та її ПРН. В процесі таких зустрічей обговорювалися цілі та ПРН, зміст ОП. Результати обговорень враховані при перегляді ОП «Менеджмент» 2020, 2022 та 2023, 2025 рр.

Цілі та ПРН ОП обговорювалися з представниками академічної спільноти, Львівського державного університету внутрішніх справ, Черкаського державного технологічного університету, ХНЕУ імені С. Кузнеця, та з НПП Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова (Миколаїв), Київського Національного транспортного університету, КНУБА, Українського науково-дослідного інституту радіо і телебачення під час рецензування навчальних посібників та колективної монографії кафедри.

Представниками академічної спільноти надано рецензію, в якій проаналізовано зміст ОП та надано рекомендації. Більшість із учасників обговорень запропонувала зміни не в структурі освітньої програми, а щодо уточнення компетентностей, що формуються тими чи іншими освітніми компонентами. Таких змін, уточнень зазнали ОК 22, ОК 26, ОК 19, ОК 27, ОК 31.

- інші стейкхолдери

Під час формулювання цілей та ПРН проектною групою були враховані думки та пропозиції науковців-практиків, представників державних установ, організацій, представників бізнесу, зокрема під час представлення доповідей на конференціях, засіданнях:

- Юсіної Л.Б., директора департаменту стратегічного планування та регіональної політики, начальника відділу сталого розвитку та логістики Міністерства розвитку громад та територій;
- Москаленко Н.О. HR менеджера групи компаній М-ЕНД-С;

ділового спілкування з:

- Курашем А.В. керівником Холдингу «Гетьман»;
- Блоцаневичем С.М. директором з управління персоналом ПРАТ «Оболонь»;
- Плакущенко В.В. директором ТОВ «Українські інформаційні технології»;

Під час обговорення пропонувалися та були здійснені зміни в ОП «Менеджмент» 2023 р., які стосувалися змісту окремих освітніх компонентів таких як ОК26, ОК16, ОК22 та інших які формують освітню програму та було впроваджено нові ОК 21, при перегляді ОП 2025р.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

«Місією Університету є створення гнучкої інноваційної освітньої системи для підготовки професіоналів, особистісного розвитку, наукових досліджень та консалтингу, адекватної вимогам інформаційного суспільства, потребам міжнародного і національного ринків праці, інтегрованої у світовий освітній простір та орієнтованої на демократичні цінності» це зазначено в п.п 4.1. Статуту Університету <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=685>

ОП «Менеджмент», її мета та цілі «підготовки висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців в галузі менеджменту... здатних розв'язувати спеціалізовані задачі та практичні проблеми у галузі менеджменту», спрямовані на реалізацію основних положень місії Університету та корелюється із його метою (п. 4.3. Статуту: «забезпечення підготовки висококваліфікованих і конкурентоспроможних на національному та міжнародному ринках праці фахівців з вищою освітою, фаховою передвищою освітою, професійною (професійно-технічною) освітою»).

Одним із стратегічних пріоритетів ЗВО є зростання якості навчання в т.ч. п. 1.1. «Удосконалення змісту освітніх програм та навчальних планів з метою наближення їх до потреб роботодавців та враховуючи запити стейкхолдерів, збільшення долі сучасних практико орієнтованих дисциплін в ОП». <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=693>

Освітньо-професійна орієнтованість програми ОП відповідає зазначеному стратегічному пріоритету та забезпечує його практичну реалізацію в освітньому процесі.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Так, мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності. Одним із програмних результатів за ОП «Менеджмент в Університеті "КРОК"» є ПРН 17. «Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера». Завдяки орієнтації наукових керівників кафедри управлінських технологій саме на прикладні дослідження, які виконуються за окремими

галузями та мають міждисциплінарний контекст, є можливість врахувати тенденції розвитку науки та спеціальності при викладанні ОК програми.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Відповідно до прийнятого в країні курсу на євроінтеграцію, тенденцій розвитку ринку праці, визначені в ОП цілі та ПРН (ПРН 1- ПРН 17) повною мірою відповідають трендам розвитку цієї спеціальності та ринку праці. ОП передбачає формування компетентностей які забезпечують можливість здійснення зовнішньоекономічної діяльності (СК 7, ЗК 14, ПРН 13) аналізувати ситуацію та приймати рішення в проблемних ситуаціях, невизначеності (ПРН 4, ПРН 6) налагодження комунікації у різних сферах (ПРН 11), планування, проектування діяльності (ПРН 7); об'єднати, мотивувати працівників та організувати роботу колективу (ПРН 9, ПРН 10, ПРН14).

В нашому регіоні є великий попит на фахівців з менеджменту оскільки в м. Києві та області зосереджена значна кількість торговельних підприємств, розвинена банківська сфера, сфера послуг, зосереджені центральні офіси та представництва промислових підприємств та зарубіжних компаній, всі вони потребують значної кількості працівників-менеджерів.

При формулюванні цілей та ПРН в ОП враховано інтереси та запити організацій м. Києва.

Галузеві аспекти відбиваються в змістовному наповненні ОК, теоретичної та практичної підготовки, таких як наприклад, ОК 14 «Основи логістики», ОК 15 «Управління закупівлями та продажем», що дає можливість поглибити знання здобувачів щодо регіональної специфіки ОП. Під час практики та підготовки курсових та КР здобувачі мають змогу обрати підприємства, різних галузей з урахуванням регіональних особливостей та галузевої специфіки.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час формулювання цілей та ПРН, робоча група ознайомила із змістом ОП «Менеджмент» першого бакалаврського рівня Національного університету Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка

<https://nupr.edu.ua/uploads/files/o/main/page/licenzuvannia-ta-akredetacia/nnifem/opp/2025/D3-m-b.pdf>

Національного університету Києво-Могилянська академія

https://www.ukma.edu.ua/ects/images/ects/docs/op/OP_073_managment_2023.pdf; Миколаївського Національного

аграрного Університету www.mnau.edu.ua/files/faculty/men/opp/br/opp-men-2023.pdf; Київського політехнічного

інституту ім. Ігоря Сікорського https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073_oppb_mba_2023.pdf Харківського

Національного економічного університету імені Семена Кузнеця (ХНЕУ ім. С. Кузнеця) www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/OPP-073-Menedzhment-organizatsiyi-ta-administruvannya-bakalavr.pdf Одеського

державного аграрного університету [https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/09/OPP_BAK_073_2021-2025-](https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/09/OPP_BAK_073_2021-2025-Sajt.pdf)

Sajt.pdf

Досвід цих закладів було враховано при визначенні забезпечення програмних результатів навчання відповідними обов'язковими освітніми компонентами та в питаннях формування загальних та спеціальних фахових компетентностей завдяки вивченню таких освітніх компонентів як ОК 3, ОК 14, ОК 16, ОК 22 та інші, з удосконаленням їх змістовних модулів.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

На ОП вивчено та враховано досвід забезпечення результатів навчання за спорідненими ОП іноземних університетів, зокрема програм: Stockholm School of Economics (Швеція,

<https://exedsse.se/en/program/imp-international-management-program-2/>); ZEBS Zurich Elite Business School

(Швейцарія, <https://www.zeps.ch/imp-mba/international-management-program-overview/>); The American University

of Paris (Франція, <https://www.aup.edu/academics/graduate-programs/international-management/>); International

Business School (Франція, <https://www.isg.fr/en/programmes/bachelor-in-international-management/>).

За результатами аналізу змісту ОП, переліку ОК було враховано досвід як вітчизняних так і зарубіжних ЗВО при побудові структурно-логічної схеми ОП та змісту окремих компонент (ОК 15, ОК 16, ОК 22, ОК 26) .

Ознайомлення з досвідом іноземних програм також здійснювалось з проходженням міжнародного стажування НПП

кафедри: Кириченко О.С. - Дубаї, Осло, Стокгольмі, та ін.. 4.11.2022 - 30.12.2022 р.; Пазеєвої Г.М. - Дубаї, Осло,

Стокгольмі та ін.. 4.11.2022 - 30.12.2022 р.; Tallinn, Estonia 11.11.2022- 23.12.2022 р. Отриманий досвід було

використано при удосконаленні змістовних модулів таких обов'язкових компонент як ОК 3, ОК 22, ОК 25, з

представленням нових сучасних концепцій та технологій управління.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

60

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОП відповідає предметній області Стандарту спеціальності 073 «Менеджмент» та має чітку структуру. Її освітні компоненти формують логічну послідовну взаємопов'язану систему, що забезпечує можливість досягнення поставлених цілей та ПРН. Відповідно до предметної області і спеціальності 073 «Менеджмент» зміст ОП передбачає:

Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами (розкривається змістом ОК 3, ОК 14, ОК 15, ОК 16, ОК 19, ОК 22, ОК 25, ОК 26, ОК 27, ОК 31, ОК 32, ОК 33);

Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами (розкривається змістом ОК 1, ОК 3, ОК 5, ОК 7, ОК 8, ОК 9, ОК 11, ОК 14, ОК 15, ОК 16, ОК 17, ОК 22, ОК 23, ОК 25, ОК 26, ОК 29, ОК 30);

Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті (розкривається змістом ОК 2, ОК 3, ОК 20, ОК 22, ОК 25, ОК 26);

Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). Методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо) розкриваються змістом ОК 3, ОК 5, ОК 7, ОК 11, ОК 16, ОК 20, ОК 22, ОК 25, ОК 26, ОК 29, ОК 30);

Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті (розкрито змістом ОК 1).

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування індивідуальної освітньої траєкторії в Університеті відбувається відповідно до документів Університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji>):

- Положення про порядок та умови здійснення вибору навчальних дисциплін студентами Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=691>);
- Положення про індивідуальний графік навчання в Університеті " КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=863>);
- Положення про академічну мобільність студентів Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>);
- Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та інформальній освіті (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=892>)

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Загальний обсяг вибіркових компонент в ОП «Менеджмент» становить 60 кредитів ЄКТС або 25% від загального навантаження.

Студенти обирають із запропонованого переліку на платформі Moodle до якої в відповідний момент отримують доступ (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5656-vilnyi-vybir-dystsyplin>).

Вибір дисциплін здобувачами здійснюється відповідно до Положення про порядок та умови здійснення вибору навчальних дисциплін студентами Університету «КРОК»: <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=691>).

Вибір навчальних дисциплін проводиться здобувачами добровільно відповідно до індивідуальних освітніх потреб після ознайомлення з презентаціями вибіркових дисциплін. Право вибору надається всім здобувачам вищої освіти. Кількість навчальних дисциплін, які обираються на наступний навчальний рік та загальний обсяг вибіркових компонентів визначаються відповідно до навчального плану ОП «Менеджмент».

Студентський офіс Університету «КРОК» на електронну пошту надсилає здобувачам інформацію про термін та порядок вибору дисциплін на наступний навчальний рік. Ця процедура відбувається протягом листопада-грудня поточного навчального року.

Студентам на платформі Moodle надається доступ до відповідного контенту, де вони самостійно ознайомлюються з презентаціями запропонованих дисциплін і роблять власний вибір.

Технічне забезпечення розміщення контенту та підрахунок результатів вибору здійснює Центр дистанційного навчання Університету «КРОК».

Формування переліку вибіркових компонент здійснюється із дотриманням принципів: альтернативності (не менше двох альтернатив на одну позицію); свободи вибору; проінформованості та відкритості; актуальності (перелік компонент вільного вибору щорічно переглядається та актуалізується).

Вивчення вибіркового компонента розпочинається з третього семестру та триває кожного семестру до завершення навчання.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

У ОП та навчальному плані здобувачів ОП «Менеджмент», враховуючи освітньо-професійну орієнтацію програми, передбачені практична підготовка здобувачів спрямована на набуття компетентностей необхідних для їх професійної діяльності, що включає проходження в 2 семестрі навчально-ознайомчої практики, що в програмі у 2025 р. була збільшена з 150 до 180 годин, та тривалістю виробничої практики у 270 годин. Таким чином загальний обсяг практичної підготовки складає 15 кредитів ЕКТС.

Базами практики здобувачів є діючі підприємства різних галузей та видів економічної діяльності, що підтверджується укладеними з підприємствами договорами. (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij>).

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

Реалізація ОП здійснюється так, щоб протягом всього навчання здобувачі набували соціальних навичок необхідних для менеджера. В ОП «Менеджмент» формування «soft skills» відбувається в рамках освітнього процесу, на практичних заняттях, під час практики, що забезпечується формуванням ПРН1, ПРН2, ПРН3, ПРН4, ПРН9, ПРН10, ПРН11, ПРН12-ПРН17.

Для набуття здобувачами соціальних навичок відбувається тісна співпраця з Центром розвитку кар'єри щодо організації і проведення відповідних заходів, тренінгів.

Центр розвитку кар'єри Університету КРОК періодично проводить тренінги орієнтовані на розвиток «soft skills» на яких приймають участь і здобувачі ОП «Менеджмент».

Серед них проекти: тренінги з розвитку «soft skills» для студентів 2-3 курсів бакалаврату (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/3910-treninhy-z-rozvytku-soft-skills-vid-tsark>);

Онлайн-навчання та тестування навичок (soft skills) від кращих тренерів-практиків (<https://www.krok.edu.ua/ua/upcoming/archive/item/4236-onlain-navchannia-ta-testuvannia-navychok-soft-skills-vid-krashchykh-treneriv-praktykiv>);

Проект «Час працювати 2023»: <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5605-vidkryvaiemo-zavisy-chas-pratsiuvaty-2023>;

Експертний бріфінг «Кар'єрний компас» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5606-ekspertyni-bryfing-kar-iernyi-kompas>;

Тренінг «Емоційне вигорання: як навчатися стабільно та у задоволення»: <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5315-emotsiine-vyhorannia-ia-k-navchatys-stabilno-ta-u-zadovolennia> та інші.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

На нашу думку, ОП має чітку логічну структуру, яка в сукупності дає здобувачам досягти відповідних програмних результатів. Наприклад, для досягнення ПРН 3 «Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства». логічним є послідовне вивчення ОК 3 «Менеджмент», ОК22 «Менеджмент організацій» ОК24 «Методи прийняття управлінських рішень», ОК30 «Контролінг» ОК31 з проходженням навчально-ознайомчої практик та ОК 32 з виконанням кваліфікаційної роботи.

Зміст ОП формує загальнокультурні та громадські компетентності та готовність здобувачів самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів завдяки досягненню ПРН 15. «Демонструвати здатність діяти соціально-відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності» досягнення якого забезпечується послідовним вивченням ОК 3 «Менеджмент», ОК9 «Маркетинг», ОК 16 «Управління персоналом організацій», ОК18 «Історія України та українська культура», ОК20 «Філософія».

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЕКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Стандартом ВО 073 «Менеджмент» визначено, що «мінімум 50% обсягу ОП має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей». За ОП «Менеджмент» 75% (180 кредитів ЕКТС) обсягу спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей, вибірково навчальні дисципліни становлять 25% (60 кредитів ЕКТС). Такий розподіл відповідає змісту освітніх компонентів, їхнім завданням та компетентностям, які формуються внаслідок вивчення навчальних дисциплін.

. Загальне навантаження здобувача вищої освіти становить 240 кредитів ЕКТС (7200 годин), і поділяється таким чином:

- 31,3 кредиту ЕКТС (938 годин) – лекційні заняття;
- 28,5 кредиту ЕКТС (856 годин) – практичні, семінарські заняття;
- 10,9 кредиту ЕКТС (328 годин) – лабораторні заняття;

- 0,5 кредиту ЄКТС (14 годин) – індивідуальні заняття, консультації;
- 18 кредитів ЄКТС (540 годин) – підготовка до підсумкового контролю ;
- 25 кредитів ЄКТС (750 годин) – проходження практик та виконання кваліфікаційної роботи;
- 150,8 кредиту ЄКТС (4524 години) – самостійна робота (без урахування проходження практик та виконання кваліфікаційної роботи). Загальна кількість ОК становить не більше 14 на навчальний рік.
Таким чином, на самостійну роботу студентів з опанування ОК виділено 62,8% від загального обсягу та 10,4% для проходження практики та підготовку кваліфікаційної роботи, що дає їм можливість належним чином опрацювати матеріал та не призводить до перевантаження здобувачів.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Підготовка здобувачів за дуальною формою освіти на даній освітній програмі не здійснюється. Практико орієнтованість навчання забезпечується шляхом практичних майстер-класів чи відкритих лекцій від викладачів практиків, які показують взаємозв'язок наукової та практичних розробок та прикладний характер досліджень, наприклад: відкрита лекція від Наталі Москаленко, HR-менеджера групи компаній «М-ЕНД С», керівника Академії М&S, на тему «Сучасні підходи в HR-менеджменті: лідерство як фактор створення доданої вартості компанії» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6301-vidkryta-lektsiia-vid-steikholdera-onp-menedzhmen>.

Для здобувачів ОП «Менеджмент» системно проводяться гостьові лекції зустрічі з фахівцями професіоналами, представниками організацій в різних сферах економічної діяльності.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

Питання досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй розкриваються в таких ОК як ОК 27 « Цілі сталого розвитку».
Для здобувачів в Університеті були проведені наступні відкриті лекції з тематики цілей сталого розвитку: доктор економічних наук, професор кафедри економіки та фінансів Університету «КРОК», спеціаліст ДП «НАЕК «Енергоатом» Євгеній Бобров провів зустріч на тему: «Економічна політика країн світу у контексті досягнення Цілей сталого розвитку» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6168-ekonomika-ta-tsili-staloho-rovytku-vidkryta-lektsiia> Відкрита лекція від Єва Бруксле, викладача, керівника проєктів, Університету Туріба (Рига, Латвія) на тему: Sustainable mindset - how to develop it? (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6239-hostova-lektsiia-vid-steikholderiv>) Лекція від Катерини Денісової, комплаєнс-офіцерки Глобального договору ООН в Україні «Створюємо культуру сталого розвитку в бізнесі: роль Глобального договору ООН в Україні»(25.09.2025 р.) <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6712-stvoriuiemo-kulturu-staloho-rozvytku-v-biznesi-rol-hlobalnoho-dohovoru-oon-v-ukraini>

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://www.krok.edu.ua/ua/umovi-vstupu/vstup-na-programi-bakalavratu>
<https://www.krok.edu.ua/ua/umovi-vstupu/pravila-prijomu>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Для здобуття вищої освіти ступеня бакалавра ОП «Менеджмент» приймаються особи, що визначені Правилами прийому на навчання для здобуття вищої освіти у ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=958>).

Для вступу на перший курс для здобуття ступеня бакалавра на основі повної загальної середньої освіти на освітню програму «Менеджмент» у 2025р. на перший курс вступ відбувся за результатами НМТ 2022, 2023, 2024, 2025 років (національний мультипредметний тест) та розгляду мотиваційного листа.

Термін навчання після 11 класу – 3 роки 10 місяців.

З дипломом фахового молодшого бакалавра або молодшого спеціаліста вступ відбувся за результатами НМТ 2022, 2023, 2024, 2025 років та розгляду мотиваційного листа Термін навчання після Коледжу – з дипломом фахового молодшого бакалавра: 3 роки, молодшого спеціаліста: 2-3 роки.

Важливою складовою процесу вступу є обов'язкове завантаження в електронний кабінет вступника мотиваційного листа в якому здобувач має можливість представити своє бачення обраної спеціальності та представити власні свідомі мотиви вибору ОП «Менеджмент», що дає можливість зарахувати на навчання мотивованого вступника.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО і за яких може відбуватись поновлення та переведення здобувачів освіти, визначені пунктом 7.18 Положення про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК» та Правилами прийому (<https://www.krok.edu.ua/ua/umovi-vstupu/pravila-prijomu>), що розміщені на сайті Університету.

Згідно Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти надана можливість перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освіти. На базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС.

На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Враховуючи вище зазначені документи, здійснюється процес перезарахування на підставі наданого здобувачем документа (академдовідка, диплом).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Відповідно до Положення про академічну мобільність студентів Університету «КРОК» від 01.11.2013 року, Договору про двосторонню співпрацю від 04 листопада 2014 року між Університетом Туріба, м. Рига, Латвія та Університетом «КРОК» на навчання в Університет Туріба, м. Рига, на період з 02.01- 30.04.2022 р) було направлено здобувача 2 курсу ОП «Менеджмент», Саулюнаса Сергія. Відповідно до Угоди про двостороннє співробітництво між Академією бізнесу в Домброві Гурнічій, Домброва Гурніча, Польща та Університетом «КРОК» від 07 серпня 2013 року та в рамках реалізації Польсько-українського проекту «Соціальна відповідальність молодих підприємців та сталий розвиток», що реалізується за підтримки Польсько-української ради обміну молоддю короткотермінове стажування в Академію бізнесу в Домброві Гурнічій, Польща, на період з 10-14.10.2022 р. Васильєва Марія, II курс, ОП «Менеджмент». Студентам перезараховано відповідні освітні компоненти. (Наказ № 167С-1 від 10.12.2021р., № 87С-1 від 26.09.2022р.)

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Неформальна освіта в Університеті КРОК регламентується Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та інформальній освіті (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=892>).

Одним із напрямів неформальної освіти який реалізується в Університеті КРОК та до якого долучаються і здобувачі ОП «Менеджмент» є діяльність Центру розвитку кар'єри, що здійснює планування та реалізацію соціальних, освітніх, просвітницьких проектів та PR-проектів за для формування якісного професійного середовища та реалізації власних в тому числі і медіа проектів.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Прикладів визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті на даній ОП не було.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес за ОП здійснюється відповідно до законодавства, Стандарту, Положення про організацію освітнього процесу. Згідно з Положенням (пп. 5.1 та 5.2.) основними формами організації освітнього процесу є: навчальні заняття, самостійна робота студентів, практична підготовка, контрольні заходи. Форми та методи навчання і викладання ОП «Менеджмент» сприяють досягненню визначених цілей та ПРН. Освітній процес на ОП здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК»:
<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publiczna-informatsiya/polozhennia-pro-orh-osvit-protsesu-2025-v2.pdf>

Основними видами навчальних занять є: лекція; практичне, семінарське, індивідуальне заняття; тренінги (практикуми); консультація.

Для досягнення ПРН на ОП викладачі впроваджують різні методи викладання спрямовані на забезпечення ефективності засвоєння ОК. Форми та методи навчання і викладання спрямовані на впровадження студоцентрованого підходу і відповідають принципам академічної свободи.

Лекційні заняття поєднуються з практичними, семінарськими заняттями, диспутами. Доцільність, адекватність та репрезентативність методів навчання, рівень сформованості у студентів програмних результатів навчання значною мірою залежить від тих методів та прийомів які використовуються при викладанні ОК.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають

вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Студентоцентризований підхід до навчання та викладання на ОП «Менеджмент» Університету «КРОК» реалізується завдяки формуванню моделі навчання з впровадженням найбільш оптимальних практик, методів викладання здатних забезпечити формування компетентностей необхідних для зростання затребуваності здобувачів на ринку праці, їх можливостей до працевлаштування і подальшої ефективної професійної діяльності.

Реалізація студентоцентрованого підходу забезпечується через: оприлюднення освітньої програми шляхом її розміщення на сайті Університету; впровадженням процедур обговорення, періодичного перегляду удосконалення ОП; впровадженням оцінювання стану організації освітнього процесу, якості навчання та кваліфікації викладачів, з проведенням опитування здобувачів яке відбувається двічі на рік, кожного семестру; створення можливостей для реалізації гнучких траєкторій навчання здобувачів з формуванням індивідуального планування навчання здобувача до якого включено як обов'язкові так і компоненти вільного вибору та академічну мобільність здобувачів. Проведення опитування студентів регламентоване Положенням про опитування здобувачів вищої освіти Університету «КРОК»

(<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=907>).

Результати опитування здобувачів ОП «Менеджмент» проведеного у 2025 р. свідчать 100% студентів відповіли, що задоволені методами навчання та викладання <https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rezultaty-opytuvannia-zdobuvachiv-opp-menedzhment-2025.pdf>

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу» та «Положення про порядок та умови обрання студентами дисциплін за вибором» методи навчання і викладання на ОП відповідають принципам академічної свободи, окресленим у Статуті Університету, які передбачають самостійність, незалежність НПП при виборі методів та засобів навчання.

Це реалізується при розробці силабусів, формування змістової композиції ОК, добору методів навчання, можливості використовувати під час викладання результатів власних наукових досліджень, досвіду, враховувати потреби ринку праці і рекомендації ЗВО. При обранні методів навчання для досягненні ПРН, НПП керуються низкою чинників: складністю та особливістю проблеми, мотивацією здобувачів, часом, тощо. Обрані НПП методи навчання конкретизовані у методи забезпечення кожної ОК. На ОП реалізуються принципи свободи слова, творчості, толерантного ставлення до альтернативних концепцій і прикладних підходів, передбачено вільний доступ здобувачів та НПП до інформаційних ресурсів, а також баз підвищення кваліфікації і стажувань для НПП. Академічна свобода здобувачів забезпечується наданням їм права вільно обирати форму навчання, теми індивідуальних, курсових, кваліфікаційних робіт, брати участь у програмах академічної мобільності (у т.ч. міжнародної), обирати ОК для формування індивідуальної траєкторії навчання. Викладачі враховують інтереси здобувачів та обирають оптимальні технології, методи та прийоми навчання.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

У Університеті «КРОК» впроваджено єдиний порядок за яким усім учасникам освітнього процесу своєчасно та в повному обсязі надається інформація про цілі, зміст, очікувані результати навчання, порядок і критерії оцінювання у межах окремих освітніх компонент. Порядок і критерії оцінювання визначаються Р.5. Положення про організацію освітнього процесу (<https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizatsiya-op.pdf>) та конкретизуються в РПНД силабусах.

Інформація про зміст кожної дисципліни, індивідуальні завдання, форми і критерії оцінювання, джерела інформації та ін. пропонується в силабусах, які розміщені на платформі Moodle. Кожний викладач надає детальну інформацію про ОК при першій зустрічі та консультації. Здобувачі і НПП мають власні електронні кабінети, до яких систематично надходять уся необхідна інформація про освітній процес на ОП.

Інформація про силабуси дисциплін за семестрами, графік освітнього процесу, розклад, професійний розвиток, студентське життя та ін. постійно оновлюється і доступна на сайті Університету у відповідному розділі для студентів. За результатами проведеного опитування студентів 94% опитаних підтвердили своєчасність надання викладачами доступної інформації про форми контрольних заходів, критерії оцінювання, 4% зазначили, що їм важко відповісти, 2% відповіли що ні.

<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/rezultaty-opytuvannia-zdobuvachiv-opp-menedzhment-2025.pdf>

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Поєднання навчання та досліджень під час реалізації ОП «Менеджмент» регламентується Положенням про науково-дослідну роботу студентів

(<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=848>), та Положенням про науково-практичну конференцію (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=851>).

Кафедра управлінських технологій з 2021 р. започаткувала та п'ять років поспіль проводить щорічну Наукову конференцію «Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку». На цих конференціях оприлюднені та опубліковані результати наукових досліджень студентів і викладачів, наприклад: (<https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2023/paper/view/1440>), (<https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2025/paper/view/2758>).

Студенти та викладачі ОП «Менеджмент» щорічно беруть активну участь у Міжнародній конференції Університету

«КРОК»: «Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку» (<https://conf.krok.edu.ua/SRE/>). За останні три роки у вище зазначених конференціях прийняли участь більше 75 студентів ОП «Менеджмент». зокрема: (<https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2023/paper/view/16594>). Викладачі та здобувачі кафедри УТ працюють на тему НДР «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (державний реєстраційний номер 0122U201378). Одним із результатів досліджень стала колективна монографія «Гене́за менеджменту: системи процеси, проекти» у двох книгах, 2024 р. Наукові дослідження викладачів та здобувачів ОП «Менеджмент» публікуються в фаховому виданні категорії Б «Науковому віснику Університету «КРОК».

З 2021 р. на кафедрі працює науковий гурток «Менеджер-професіонал» основна увага якого акцентована на детальному розгляді етапів проведення наукових досліджень у написанні курсових та кваліфікаційних робіт.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Процедура оновлення змісту освітніх компонентів відбувається щорічно на початку нового навчального року. Так, оновлення змісту дисципліни ОК 25 «Методи прийняття управлінських рішень» (к.е.н. Пазеєвої Г.М.) відбулось завдяки участі у програмі «Leading Organizational Change in Turbulent Times» з проходженням підвищення кваліфікації в Estonian Business School, в результаті чого курс було посилено модулем «Прийняття рішень в умовах невизначеності і ризику».

За результатами досліджень концептуальних засад технологічного менеджменту та його значення в управлінні сучасними підприємствами, що були опубліковані у Вчених записках Університету «КРОК», (№4(68) відбулося оновлення ОК 26 «Операційний менеджмент» (д.е.н Кириченко О.С.).

Оновлення змісту ОК 16 «Управління персоналом організацій» відбулося на основі досліджень викладених у статті Кириченко О. «Зростання ефективності управління персоналом як основа конкурентоспроможності та якості діяльності організації, її функціональних підрозділів».(Вчені записки Університету «КРОК», №3(71))

Оновленню змісту дисципліни ОК 30 «Контролінг» (д.е.н. Алькеми В.Г.) сприяла участь у програмі «Leading Organizational Change in Turbulent Times» з проходженням підвищення кваліфікації в Estonian Business School, завдяки чому розширено модуль «Методичний інструментарій оперативного контролінгу».

Постійне оновлення змісту ОК є одним із системних завдань, що забезпечує зростання якості освіти та її програмних результатів. Оновлення та інноваційність змісту ОК форм та методів навчання та викладання формується на засадах впровадження в викладанні кращих практик та сучасних наукових досліджень. Це досягається завдяки активній науковій роботі НПП; постійним підвищенням кваліфікації та відвідуванням актуальних тренінг-курсів; участю у міжнародних конференціях; активністю у здійсненні публікацій у фахових виданнях, в тому числі і включених до наукометричних баз SCOPUS/WoS.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Згідно зі Стратегією однією з операційних цілей ЗВО є розвиток академічної мобільності персоналу та здобувачів, підвищення кваліфікації НПП, участь у міжнародних конференціях. Університет «КРОК» має укладені договори про співпрацю та Міжінституційні угоди з понад 50 ЗВО-партнерами. Для студентів діють програми мобільності:

Еразмус+ KA171, DAAD, двосторонні обміни, місцеві (урядові) короткострокові стипендіальні програми. Відбір на програму мобільності відбувається двічі на рік. За період з 2022 по 2025 рр. 2 здобувачів ОП брали участь у програмі академічної мобільності за програмою Еразмус+ KA171 в Університеті Туріба (Латвія) та Університеті ім. Яноша Кодолані (Угорщина) та 1 – у короткотерміновому стажуванні в Академії бізнесу в Домброві Гурнічій (Польща).

Викладачі ОП (Плетенецька С., Горбачук О., Момот Н., Балдик Д.) проходили стажування у рамках програми Еразмус+ KA171 в Нідерландській бізнес-академії. (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6878-vizyt-do-niderlandskoi-biznes-akademii>), Гофман Н. підвищувала кваліфікацію у Варшавському університеті SGGW.

(<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6852-mizhnarodne-stazhuvannia-dosvid-myroslavy-hofman>). Пазеєва Г. та Мала І. взяли участь у міжнародному тренінгу в межах проекту «Стійкі вчителі – стійкі діти», Агенції розвитку освітньої політики за підтримки німецької організації Brot fur die Welt та Департаменту освіти Варшави. Викладач Наумова О. була учасницею проекту Erasmus+ KA 2 Розбудова потенціалу у сфері вищої освіти CLIMAN.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється шляхом відображення необхідної інформації в силабусах освітніх компонентів, методичних рекомендаціях щодо виконання курсових робіт, проходження практик та підготовки кваліфікаційної роботи.

Контрольні заходи на ОП «Менеджмент» в Університеті «КРОК» регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу: <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennia-pro-orh-osvit-protsesu-2025-v2.pdf>

Оцінювання знань для всіх ОК ОП здійснюється паралельно за 4-бальною і за 100-бальною накопичувальною шкалою ЄКТС. Після проведення заходу як поточного так і підсумкового контролю, інформація про отриману оцінку оголошується здобувачеві.

Для кожного здобувача інформація про його успішність за ОК доступна у локальній мережі Університету та в кабінеті студента.

На ОП «Менеджмент» запроваджена практика проведення опитування здобувачів вищої освіти за для з'ясування рівня об'єктивності оцінювання та попередження негативних явищ. Під час проведення опитувань здобувачів одним з питань анкети є зрозумілість для здобувачів критеріїв оцінювання. Відповідно до їх результатів 92% респондентів вважають їх зрозумілими.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Для оцінювання навчальних досягнень здобувачів використовуються різні форми поточного контролю, зокрема: індивідуальне усне та письмове опитування, тестові завдання, тематичні дослідження, звіти з практик, захист робіт, заліки, іспити, захист індивідуальних робіт. Підсумкові контрольні заходи проводяться з метою оцінки результатів навчання після закінчення вивчення дисципліни (семестровий контроль) у формі диференційованих заліків або у вигляді усного або письмового екзамену. Оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за 4-бальною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно) та 100-бальною шкалою. РПНД (слабуси) дисциплін містять детальну інформацію щодо схеми нарахування балів та критеріїв оцінки.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання викладач відповідного освітнього компоненту доводить до відома здобувачів на першому занятті. Також здобувач самостійно може ознайомитися з інформацією про форми контрольних заходів до початку вивчення дисциплін, яка міститься в силабусах дисциплін. Силабуси дисциплін розміщені на офіційному сайті (<https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/silabusi-distiplin-stupenya-osviti-bakalavr>) та платформі Moodle.

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальність 073 «Менеджмент» для першого бакалаврського рівня вищої освіти затвердженого Наказом МОН від 29.10.2018, № 1165 атестація випускників освітньої програми «Менеджмент» Університету «КРОК» спеціальності 073 "Менеджмент" проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Атестація здійснюється відкрито і публічно. Кваліфікаційні роботи оприлюднюються на сайту Університету (<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/2057>)

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Інформація щодо форми, порядок, наповнення контрольних заходів та критеріїв оцінювання по кожній ОК зазначається в РПНД силабусі розміщеному на вебстор. ОП (<https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/silabusi-distiplin-stupenya-osviti-bakalavr>)

Терміни проведення контрольних заходів регламентовані графіком освітнього процесу.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

В Університеті «КРОК» процедури проведення контрольних заходів базуються на засадах об'єктивності оцінювання програмних результатів навчання здобувачів вищої освіти за ОПП «Менеджмент». Об'єктивність екзаменаторів та процедури запобігання і врегулювання конфлікту інтересів забезпечуються шляхом: відведення годин для складання здобувачами заліків та екзаменів науково-педагогічним працівникам, які мають науковий ступінь та вчене звання, володіють необхідними компетенціями; проведенням підсумкового контролю науково-педагогічним працівником, який забезпечував викладання освітнього компонента і здійснював поточний контроль; вчасного внесення результатів поточного контролю до відомості успішності; дотримання розкладу заліково-екзаменаційної сесії; попереднього інформування здобувачів і включення до переліку питань, які виносяться на підсумковий контроль, винятково тих, що відповідають силабусу та змісту освітнього компоненту; затвердження у відповідному порядку екзаменаційних білетів на засіданні кафедри; оголошення оцінки одразу після завершення підсумкового контролю; одержання зворотного зв'язку через анкетування здобувачів вищої освіти. Конфліктів інтересів за ОПП "Менеджмент" з 2018 р. по теперішній час не було.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів прописаний у п.5.16 Положення про організацію освітнього процесу <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennia-pro-orh-osvit-protsesu-2025-v2.pdf>

Повторне проходження контрольних заходів проводиться у перші три тижні на початку наступного семестру за

графіком, який складає Студентський офіс Університету.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

У разі виникнення конфлікту інтересів здобувач вищої освіти має право звернутися з усною чи письмовою заявою на ім'я ректора про конфліктну ситуацію, що склалася. Ректор своїм письмовим розпорядженням створює комісію, як правило, з трьох осіб. До складу комісії включається перший проректор чи його заступник із навчальної роботи та два фахівці кафедри, до якої належить освітній компонент, результати контрольного заходу з якого оскаржуються. Комісія у повному складі у визначений термін проводить повторне проходження контрольного заходу, результати якого вносить до аркуша успішності. Така сама процедура може проводитися і за заявою викладача, однієї зі сторін конфлікту. У практиці освітнього процесу за ОПП «Менеджмент» оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Інформація про політику, стандарти та процедури дотримання академічної доброчесності містяться у Кодексі академічної доброчесності Університету «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/fajli?task=weblink.go&id=817>), розділі 6 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695>), а також у Положенні про перевірку академічних та наукових текстів на плагіат в Університеті «КРОК» (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=885>)

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

В Університеті «КРОК» для перевірки індивідуальних робіт здобувачів та для наукових робіт здобувачів використовується програмне програмно-обчислювальний комплекс StrikePlagiarism (Plagiat.lviv.ua), відповідно до договору, що укладено з Товариством з обмеженою відповідальністю «ПЛАГІАТ» (договір про надання послуг №10-05/24 «10» травня 2024 року). В Університеті створено репозиторій студентських робіт в середовищі MS Office 365 <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/EMD/> доступ до якого забезпечується через облікові записи, та репозиторій у вільному доступі: <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/2057>

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Популяризація академічної доброчесності відбувається постійно. У травні 2019 р. в Університеті «КРОК» відбувся круглий стіл на тему: «Вітчизняна наука: реалії та перспективи академічної доброчесності», в якому взяли участь провідні вітчизняні та іноземні науковці (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/3438-kruhlyi-stil-na-temu-vitchuzniana-nauka-realii-ta-perspektivu-%20%20akademichnoi-dobrochesnosti>). Наприкінці березня 2020 року в Університеті «КРОК» за підтримки Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти та Scientific Center of Innovative Researches (Таллінн, Естонія) відбулась Міжнародна онлайн конференція з питань академічної доброчесності в державному управлінні та навчальних закладах (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/3896-vitaiemo-uchasnykiv-mizhnarodnoi-konferentsii-akademichna-dobrochesnist-u-derzhavnomu-upravlinni-ta-navchalnykh-zakladakh>). Протягом 2020-2021 р. Університет «КРОК» брав участь у проєкті «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/akademichna-dobrochesnist>). У ОП «Менеджмент» 2025р. введено новий обов'язковий ОК 20 «Академічна доброчесність».

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

У випадку виявлення у роботі здобувача порушення принципів академічної доброчесності, вживаються заходи у відповідності з «Положенням про перевірку академічних та наукових текстів на плагіат в університеті «КРОК». <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=885>

Так, у п. 3.1. Положення зазначено, що процедурі обов'язкової перевірки підлягають - кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти.

Згідно п. 5.7. всі наукові матеріали здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників, які подаються до публікації на конференціях та у «Вчених записках Університету «КРОК» проходять перевірку на плагіат, а також сліпе рецензування, про що зазначено у вимогах до їх публікації. Так, за 2019 рік після перевірки на плагіат було направлено на доопрацювання 5 статей, а 2 відхилено без можливості повторної подачі. За 2020 р. – направлено на доопрацювання 7 статей, а за 2021 р. – 4 статті, за 2022 - 3 статті., 2023 - 3, 2024 - 2.

Відповідно до цього Положення здобувачі вищої освіти, які порушили принципи академічної доброчесності в кваліфікаційних та інших індивідуальних роботах, не допускаються до попереднього захисту. Водночас, здобувачі у визначений термін, мають право ліквідувати порушення, доопрацювати роботу, повторно подати її на перевірку на плагіат та за умови успішного повторного проходження перевірки бути допущеними до захисту.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

До викладання на ОП «Менеджмент» залучено 4 доктори наук, професори та 16 кандидатів наук. Обов'язковою умовою роботи на ОП є наявність досягнень, відповідно до пункту 38 ЛУ.

На виконання ЛУ 17 викладачів мають не менше п'яти публікацій у фахових виданнях України, Scopus, Web of Science (п.1 ЛУ); 13 викладачів є учасниками професійних об'єднань (п.19. ЛУ); 19 викладачів автори не менше 3 виданих навчально-методичних посібників (п. 6. ЛУ); 18 викладачів мають 5 та більше апробаційних публікацій, приймали участь у конференціях в тому числі міжнародних (п. 12 ЛУ).

У відповідності до (п. 20 ЛУ) викладачі ОП Алькема В., Кириченко О., Новак І., Захарова К., Філатов С. мають досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років, більшість викладають ОК, що формують професійні компетентності (ОК3, ОК22, ОК14, ОК15, ОК16, ОК26, ОК30);

Всі викладачі за період 5 років підвищували свою кваліфікацію за програмами «Департаменту освіти дорослих» Університету КРОК та інших організацій сумарно в обсязі не менш ніж 5 ЕКТС. Значна частина викладачів ОП пройшла міжнародні стажування (Плетенецька С., Горбачук О., Момот Н., Балдик Д.) проходили стажування у рамках програми Еразмус+ КА171 в Нідерландській бізнес-академії (Нідерланди) (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6878-vizyt-do-niderlandskoi-biznes-akademii>), викладач Гофман Н. пройшла підвищення кваліфікації на базі Варшавського університету SGGW, (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6852-mizhnarodne-stazhuvannia-dosvid-myroslavy-hofman>). Пазеева Г. взяла участь у міжнародному тренінгу Агенції розвитку освітньої політики за підтримки німецької організації Brot fur die Welt та Департаменту освіти Варшави. Наумова О. була учасницею проєкту Erasmus+ КА 2 Розбудова потенціалу у сфері вищої освіти CLIMAN.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсний добір викладачів освітньої програми «Менеджмент» здійснюється згідно Закону України «Про вищу освіту», а його порядок регламентовано Положенням про проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/zatverdzhennya-poryadku-konkursnyj-vidbir_16-03-2023.pdf

Інформація та оголошення про конкурсний відбір публікується на сайті університету та є публічною <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/publicna-informatsiya> (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5246-pro-konkursnyj-vidbir>). Порядок конкурсного відбору та обрання за конкурсом також оприлюднено на сайті та є у загальному доступі (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=698>).

Відповідно до п.2.3-2.5 Порядку конкурсного відбору та обрання за конкурсом забезпечено прозорість процедури. Під час конкурсного відбору працівник заповнює анкету, яка включає кадрові вимоги щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для ЗВО, інформацію про підвищення кваліфікації, наукову та професійну діяльність.

Конкурсний відбір науково-педагогічних працівників на участь у ОП «Менеджмент» передбачає, передусім, відповідність пп. 35-38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. До окремої уваги також беруться відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації науково-педагогічних працівників освітнім компонентам.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Системна робота щодо залучення роботодавців до організації освітнього процесу та співпраці з ними здійснюється «Центром розвитку кар'єри» Університету.

Прикладами такої співпраці, конкретно на ОП «Менеджмент» є:

- входження роботодавців стекхолдерів до складу робочої групи ОП «Менеджмент»:

Холдинг «Гетьман» (договір: <https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tehnologij/uhoda-pro-spivpratsu-getman.pdf>); ТОВ «М-ЕНД-С» (договір: <https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tehnologij/uhoda-pro-spivrobotnutstvo-m-end-s.pdf>);

- проходженням практики на ПРАТ Оболонь, ТОВ Аджакс Системс Манюфакчурінг, ТОВ ВІДІ ЕЛІТ, Холдинг «ГЕТЬМАН», ТОВ «М-ЕНД-С», ТОВ «Українські інформаційні технології» та інші (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/kafedra-upravlinskikh-tehnologij>);

- участь стекхолдерів у конференціях кафедри (<https://www.facebook.com/photo?fbid=677221637746253&set=a.123677786433977>);

- участь партнера конференції ПРАТ «Європейський страховий альянс» в організації конференції;

- організація екскурсій та ознайомлення з кращим досвідом роботи підприємств стекхолдерів (FM Logistic <https://www.facebook.com/photo/?fbid=685067366961680&set=a.123677786433977>).

- участь стейкхолдерів у проведенні Експертного брифінгу «Кар'єрний компас», (<https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/5606-ekspertnyi-bryfinh-kar-iernyi-kompas>);

Практичний професійний досвід роботи в сфері управління мають НПП Алькема В.Г., Кириченко О.С., Філатов С.А.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Професійний розвиток викладачів регламентовано Положенням про професійний розвиток НПП (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=901>)

Університет «КРОК» сприяє професійному розвитку викладачів ОП «Менеджмент» здійснюючи фінансування видань монографій, наукових статей та навчальних посібників матеріали яких використовуються при викладанні дисциплін на ОП «Менеджмент».

Так було видано навчальні посібники: «Менеджмент організацій» 2023 р. та 2025р. авторів Алькема В.Г. Кириченко О.С.; «Логістичний консалтинг» 2020 р. авторів В.Г. Алькема, О.С. Кириченко, А.С. Філатов; монографії: «Інвестиційно-інноваційне забезпечення промисловості України в умовах Червертої промислової революції» 2021 р. О. С. Кириченко; «Діагностика економічної безпеки підприємства» 2019 р. В. Г. Алькема, О. С. Кириченко, Г. М. Пазєєва. У 2024 р. видано колективну монографію кафедри «Гене́за менеджменту: системи процеси, проекти» у двох книгах. Гарант ОП «Менеджмент» Кириченко О.С. у 2021 р. здобула науковий ступінь доктора економічних наук.

Всі викладачі Університету мають можливість безкоштовно публікувати результати своїх наукових досліджень у Вчених записках Університету КРОК.

Основним напрямом професійного розвитку є курси підвищення кваліфікації які проходять НПП <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/kursi-z-pidvishchennya-kvalifikatsiji>

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

За результатами щорічного рейтингу викладачів (<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakistyu/reitynh-vykladachiv-2024-25.pdf>) використовуються різні методи заохочення та мотивації: від відзначення найкращих викладачів до матеріального заохочення. Також, щорічно найкращих викладачів відзначають за такими номінаціями: «Зірка КРОКу», Подяка за багаторічну плідну працю, значний особистий внесок у розвиток Університету «КРОК», Почесна грамота за сумлінну працю, вагомий внесок у професійній діяльності та значний особистий внесок у розвиток Університету, Відзнака за особисті заслуги перед Університетом «КРОК», Знак «Шани» за вагомий особистий внесок у розвиток Університету «КРОК», Нагорода за проектну діяльність «Кращий проект року», та інші.

Усі штатні викладачі, що працюють на кафедрі управлінських технологій та викладають на ОП «Менеджмент» нагороджені Подяками та Почесними грамотами Університету «КРОК».

НПП Алькема В.Г., Пазєєва Г. М., Кириченко О.С. нагороджені відзнакою «Зірка КРОКу». Кафедра УТ у 2023 р. 2024.р. отримала відзнаки за «Кращий проект» Університету «КРОК».

Загалом система заходів зі стимулювання підвищення фаховості та викладацької майстерності науково-педагогічних працівників Університету КРОК передбачає матеріальні й моральні заохочення і регламентується Статутом Університету, а нагородження здійснюють щорічно у травні місяці присвячені річниці діяльності Університету.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Матеріально-технічні ресурси Університету забезпечують ОПП "Менеджмент" у повному обсязі.

<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=841>

Освітній процес забезпечений навчальними аудиторіями з мультимедійним обладнанням та навчальними комп'ютерними лабораторіями з сучасною технікою і ліцензійним ПЗ , підключені до внутрішньої мережі з можливістю Інтернет з'єднання. На усій території Університету забезпечується вільний та безкоштовний доступ до Wi-Fi для можливості підключення до мережі Інтернет та внутрішньої корпоративної мережі. Активно використовується платформа Teams та забезпечується технічна можливість як здійснювати навчання онлайн так і проводити пари офлайн та онлайн.

Працює бібліотека та електронна бібліотека. Репозиторій Університету розміщено на: <https://dspace.krok.edu.ua/> інформаційні ресурси якої забезпечують потреби здобувачів у фаховій та навчально-методичній літературі, необхідній для реалізації цілей ОП. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент ОП відповідає її цілям, матеріали щорічно оновлюються, а їх зміст адаптують до вимог практико-орієнтованого навчання. Всі навчально-методичні матеріали доступні здобувачам вищої освіти на окремих сторінках курсів в системі дистанційного навчання Moodle., робота якої своєчасно оновлюється Центром дистанційного навчання

(<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/tsentr-distantnijogo-navchannya>)

Для потреб здобувачів, викладачів працює медичний пункт, їдальня. Наявні гутрожитки.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Відповідно до трудового договору з викладачами та договору на навчання для здобувачів університет надає логін та пароль доступу до корпоративної пошти, платформи Teams і Moodle викладачам та здобувачам. Здобувачі та викладачі мають власний хмарний простір та ліцензоване програмне забезпечення завдяки наявності у кожного особистого корпоративного акаунту в MS office 365. Викладач отримує доступ до Особистого кабінету викладача <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/teachers-cabinet/>, здобувач отримує доступ до Особистого кабінету студента <https://livekrokedu.sharepoint.com/sites/KROK/student-cabinet>. Вся інфраструктура університету є у

вільному доступі для викладачів та здобувачів. За допомогою пропускну системи до корпусу мають вільний доступ усі учасники освітнього процесу, які мають перепустку Університету «КРОК». На платформі DSPACE впроваджено KROK University e-Repository - відкритого електронного архіву академічних текстів, матеріалів навчально-методичного призначення. Для роботи доступні сайти конференцій <https://conf.krok.edu.ua/index/index/index/index> та сайти видань <https://www.krok.edu.ua/ua/vidavnicha-diyalnist> Усі викладачі мають право безоплатно публікувати наукові доробки в фаховому виданні (категорія В) "Вчені записки" <http://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/about> Викладачі мають доступ до міжнародних інформаційних баз даних через особисту реєстрацію.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Для фізичної безпечності діє пропускна система <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/korporatsiya/zvernennya-z-pitan-bezpeki>, медичний кабінет <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdzili/strukturni/medichna-sluzhba>, дотримуються умов охорони праці. Дизайн освітнього простору враховує потреби здобувачів, виявлені в опитуваннях. Виділено достатньо комфортних приміщень для їх освітньої та позаосвітньої діяльності. Загальноуніверситетські заходи (тематичні зустрічі, виставки, наукові конференції, проекти та ін.) є найрозповсюдженішою інституційною практикою соціальної взаємодії, формування та підтримки цінностей усієї академічної спільноти. Посилене психологічне навантаження здобувачі ОПП відчують при вступі до університету, та впродовж першого року навчання. Зменшення психологічної напруги досягається постійною взаємодією з викладачами; заохочується сприятливий психологічний клімат під час проведення лекційних та семінарських занять, контрольних заходів. Навчально-науковий інститут психології Університету на постійній основі проводить тренінги для здобувачів та викладачів Університету: <https://www.krok.edu.ua/ua/upcoming/archive/item/4576> <https://www.krok.edu.ua/ua/upcoming/archive/item/4574> [bezkoshtovnyi-seminar-dlia-nepsykholohii](https://www.krok.edu.ua/ua/upcoming/archive/item/4574) <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/4471-hlybynna-psykholohiia-ekzystentsii>

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Університет «КРОК» забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку фізичного і ментального здоров'я здобувачів, що навчаються на ОПП, у відповідності до Положення про організацію освітнього процесу (<https://www.krok.edu.ua/ua/?Itemid=4329>), про індивідуальний навчальний план здобувачів вищої освіти університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=845>), про академічну мобільність (<https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=887>) та ін. Для абітурієнтів підтримку надають персональні менеджери з Департаменту зв'язків з громадськістю та реклами. Асоціація випускників підтримує контакти з випускниками. Також за підтримку здобувачів ОПП відповідають такі загальноуніверситетські департаменти та служби, як: приймальна комісія, кафедра УТ, Навчально-наукова бібліотека, Департамент зв'язків з громадськістю та реклами, Центр розвитку кар'єри, Культурний центр, Департамент зі студентських питань, Театральна студія «КРОК», Театр танцю «КРОК», Вокальна студія, департамент освіти дорослих, Центр дистанційного навчання, Центр інформаційних технологій, Медична служба, Студентський офіс, Юридична клініка, Навчально-практичний психологічний центр «Крок за КРОКом». Центральна роль у забезпеченні підтримки здобувачів належить, зокрема Студентському офісу, який організує інформаційно-комунікаційну підтримку, взаємодію здобувачів з навчальними, науковими та іншими структурними підрозділами, службами університету. Для зручності в корпоративній мережі створено групи "Баклаври КРОК", "Викладачі КРОК", - як джерело інформаційної підтримки та надання термінової інформації. Розроблено чат-боти для розкладу та інших сервісів Університету. Кожен викладач має щотижневу консультацію. Графік консультацій доступний в кабінеті студента. Департамент безпеки та охорони університету забезпечує фізичну безпеку. Інформація щодо навчальних і структурних підрозділів, служб, графіки їх роботи, графіки консультацій, контакти оприлюднено на сайті Університету. Здобувачі ОПП можуть звертатися за підтримкою до викладачів, гаранта ОП, завідувача кафедри управлінських технологій, керівників підрозділів та служб за допомогою єдиного корпоративного інформаційно-освітнього середовища. Для здобувачів дистанційної форма здобуття освіти призначаються персональні тьютори.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Для осіб з особливими потребами в університеті поступово формується інклюзивне середовище, що потребує проведення певних реконструкцій. <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti/inklyuzivne-navchannya-ta-dostupnist-osviti-v-universiteti-krok>

Наразі збудовано пандус при центральному вході у будівлю, схили для безперешкодного пересування по першому поверху, реконструйовано туалет на першому поверсі. Реконструкція будівлі університету та гуртожитку продовжується відповідно до державних будівельних норм і стандартів з метою забезпечення безперешкодного доступу маломобільних груп населення. Реалізувати право на освіту особи з особливими потребами можуть застосовуючи інформаційні, комунікаційні та навчальні ресурси університету, єдине корпоративне інформаційно-освітнє середовище «e-KROK», яке об'єднує можливості Microsoft Office 365, платформу Moodle та ін. Питаннями організації освітнього середовища для осіб з особливими освітніми потребами в університеті опікується заступник директора Студентського офісу. Для здобувачок з немовлятами, забезпечена можливість користування однієї з

кімнат медичного кабінету для годування або відпочинку немовля. Наразі на ОПП не навчаються особи з особливими освітніми потребами. За умови виникнення таких потреб, будуть використовуватись ауд. 124-2 та комп'ютерний клас в ауд. 106. У 2021 році було пройдено процедуру обстеження будівлі щодо можливості доступу таких осіб. Інформацію розміщено на сайті: <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=840>

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Одним із основних пріоритетів діяльності Університету «КРОК» є антикорупційна позиція засновників до будь-яких проявів корупції з боку адміністрації закладу та викладачів по відношенню до клієнтів у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування. В Університеті <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/antikoruptionsijna-programa> наказом ректора призначено Уповноважену особу з антикорупційної діяльності Університету <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=971>

Урегулювання конфліктних ситуацій в Університеті «КРОК», в тому числі цькування, дискримінації, сексуального домагання, відбувається у відповідності до Положення про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій Університету «КРОК» <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=904> Серед здобувачів вищої освіти, та викладачів ведеться роз'яснювальна робота щодо неприпустимості сексуальних домагань, дискримінації та корупції

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регулюються Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти та освітньої діяльності <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=695> і Положенням про розроблення, оновлення та перегляд освітніх програм в Університеті «КРОК» <https://www.krok.edu.ua/ua/dostup-do-publichnoji-informatsiji?task=weblink.go&id=846>

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Процес перегляду ОПП починається з опитування всіх стейкхолдерів, в тому числі здобувачів освіти, роботодавців та інших стейкхолдерів (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>). Отримані результати опитування обробляються та обговорюються на засіданні кафедри управлінських технологій. Проект ОПП оприлюднюється на сайті Університету для обговорення. Результати обговорення доповідаються на розширеному засіданні кафедри управлінських технологій за участю стейкхолдерів та враховуються в остаточному варіанті ОПП. Оновлена ОПП затверджується на засіданні Вченої ради Університету КРОК та розміщується на сайті Університету.

За період останніх 4 роки роботи освітня програма «Менеджмент» зазнала змін, перегляду змісту програми та її ОК. Відбувалися зміни та затвердження програм 2022р., 2023р., 2024р., 2025р.

При перегляді ОП 2024р. порівняно із 2023р. за результатами проведених зустрічей та заходів, результатів опитування роботодавців в ОП було впроваджено новий ОК 23 «Управлінський облік та аналіз» та в блоці вибіркового освітніх компонентів впроваджено «Базову загальновійськову підготовку» з перерозподілом кількості кредитів ЕКТС за ВК 1 та ВК2 (оновлену ОП «Менеджмент» затверджено протоколом №7 від 30.05.2024р.).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Основною процедурою залучення здобувачів ОП «Менеджмент» до процесу перегляду ОП та удосконалення її змісту є спілкування зі здобувачами та обговорення питань змісту ОП, а також проведення щосеместрового анкетного опитування студентів.

Крім опитування, окремих індивідуальних бесід зі студентами, кожного семестру проводяться організаційні збори окремо зі здобувачами з 1 по 4 курсів на яких обговорюються перспективи та плани навчання в семестрі, а по його завершенні результати проходження екзаменаційних сесій, питання успішності, академічних боргів, а також обговорюється зміст ОК, методів та процедур контролю навчання, досягнутих ПРН. Проведення таких обговорень дає можливість виявити, окреслити напрями удосконалення змісту окремих ОК, освітнього процесу, удосконалити практичні та семінарські заняття, що загалом дає можливість покращити результат засвоєння знань та набуття загальних та фахових компетентностей та формування програмних результатів навчання здобувачів та сприяє покращенню якості навчання на ОП «Менеджмент».

Гарантом програми, адміністрацією кафедри, викладачами систематично обговорюються питання реалізації та

покращення освітньої програми з активом академічних груп (Іщук Юлією, Кривенко Анжелою, Калабішка Крістіною, Хавро Юлією та іншими). На думку цих студентів важливими були зустрічі із роботодавцями, а також проходження навчальних практик та наголошувалося на необхідності поглиблення набуття практичних знань, навичок як під час проходження практики та і в процесі виконання практичних завдань.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Студентське самоврядування приймає участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП через їх безпосередню участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення освітнього процесу, у заходах (процесах) щодо забезпечення якості вищої освіти. Це визначено та регламентовано «Положенням про студентське самоврядування» (https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/7-2_studentske-samovryaduvannya.pdf).

Керівництво процесами самоврядування, у тому числі здійснює й Студентська рада (<https://www.krok.edu.ua/ua/studentam/studentska-rada>). За результатами виборів 2024. р. студентка ОП «Менеджмент» Калабішка Крістіна продовжила очолювати Студентську раду.

Студенти активно залучені до процесів внутрішнього забезпечення якості, вони приймають участь у опитуваннях які проводить Університет. З 2016 р. у ЗВО системно, (в завершенні кожного семестру) здійснюється анонімне електронне соціологічне опитування студентів з різних аспектів організації освітнього процесу

<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>

Актив Студентської ради Калабішка Крістіна (МЕН-22) та Талько Маргарита (МЕН-23) стали представниками від студентства у Вчені раді Університету.

Студенти Кривенко А., Хавро Ю., Калабішка К., Іщук Ю. з 2023 р. включені до складу робочої групи ОП «Менеджмент» та безпосередньо приймають участь у процесах її обговорення та перегляду. Вагомий внесок в активізацію участі здобувачів у підвищенні якості ОПІ Університету вносять загально-університетські просвітницькі та організаційні заходи.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

З метою забезпечення відповідності підготовки фахівців вимогам роботодавців, ринку праці, роботодавці залучені до періодичного перегляду ОП, її змістовного оновлення та рецензування.

Провідною формою залучення роботодавців до удосконалення ОП є проведення на базі кафедри та Університету засідань, конференцій, круглих столів та інших заходів.

Роботодавці беруть участь у розширених засіданнях кафедри щодо обговорення ОП та долучаються до громадського обговорення проєктів ОП.

Зокрема, до процесу періодичного перегляду ОП «Менеджмент» та інших процедур забезпечення її якості роботодавці залучені через робочу групу ОП, до складу якої включено представників стекхолдерів: Кураш А. В. Ходлинг «Гетьман» (договір: <https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij/uhoda-pro-spivpratsu-getman.pdf>); ТОВ «М-ЕНД-С», Москаленко Н.О. договір:

<https://www.krok.edu.ua/images/pidrozdili/kafedra-upravlinskikh-tekhnologij/uhoda-pro-spivrobotnutstvo-m-end-s.pdf>
Для розвитку співпраці з роботодавцями функціонує Центр розвитку кар'єри (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/strukturni/tsentr-rozvitku-kar-eri>).

Пропозиції роботодавців відображені в ОК ОП зокрема у контексті поглибленого вивчення ОК 22, ОК 26 та ОК 16 та доцільності впровадження ОК23. Роботодавці приймають безпосередню участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості з врахуванням результатів опитувань <https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakisty/rezultaty-opytuvannia-robotodavtsiv-steikkholderiv-opp-menedzhment-2025.pdf>

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

В Університеті протягом тривалого часу склалася інституційна практика збирання, аналізу та використання інформації щодо кар'єрного шляху випускників. Випускниками Університету в 2007 році створено громадську організацію «Асоціація випускників Університету «КРОК»» (<https://www.krok.edu.ua/ua/studentam/asotsiatsiya-vipusknikov-universitetu-krok>). Асоціація опікується питаннями збору інформації про кар'єрний шлях випускників та їх працевлаштування. Наразі членами асоціації є більше ніж 720 випускників Університету. Моніторинг кар'єрного росту починається з занесення в базу даних інформації про активних випускників, які готові продовжувати співпрацювати з Університетом. Постійні контакти встановлюються з ними через різні комунікаційні канали: соціальні мережі, LinkedIn ініціюються різні активності, як з боку Університету, так і з боку випускників, щорічно проводяться масштабні зустрічі випускників, на яких під час спілкування з завідувачами кафедр, гарантими освітніх програм обговорюються їх досягнення та рекомендації з удосконалення ОПІ.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Процедура внутрішнього оцінювання якості освіти в Університеті «КРОК» дала змогу виявити певні недоліки, а саме: низький рівень міжнародної мобільності здобувачів та науково-педагогічних працівників та відсутність практики визнання результатів неформальної освіти за ОПІ; недостатня частота проведення гостьових лекцій. Робота над їх усуненням триває. Для можливості здійснення таких дій щодо міжнародної мобільності було запропоновано здобувачам та викладачам долучитись до програми мобільності ЄС Erasmus+. Так доцент кафедри

УТ що викладає на ОП Пазєєва Г.М. разом з групою інших викладачів Університету у жовтні 2025р. брали участь у програмі із міжнародної мобільності та пройшли стажування в університетах Польщі. Була проведена серія гостьових лекцій: директора ТОВ «Ризик-контроль» Коржєвський І.І. на тему «Практичні аспекти сучасного HR-контролінгу організації» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6163-zustrich-z-profesionalom>; Ткачук Д. В. провідного фахівця ГК «Епіцентр-К» на тему «Мотивування персоналу в діяльності компанії» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6783-l>;

М. Монети підприємець у Скандинавії, керівника Founder Institute в Україні, засновник Startuper на тему «Системи бюджетування в стартапах, МСБ» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6764-slukhaiemo-praktykiv>;

Алефіренка О.П., провідного фахівця АТ «Піреус Банк МКБ» на тему «Практичні аспекти організації діяльності у сфері надання фінансових та банківських послуг» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6761-hostova-lektsiia-upravlinnia-i-praktyka-protseviv>;

Сініцина Єгора партнера консалтингової компанії EBS. на тему: «Контролінг інвестиційних проектів із використанням процедур due diligence» <https://www.krok.edu.ua/ua/novini-ta-podiji/item/6790-due-diligence-v-dii>

Під час реалізації ОП «Менеджмент» було виявлено недостатню активність науково-педагогічних кадрів щодо наукових публікацій в фахових виданнях за тематикою освітніх компонентів які вони викладають на ОП. З метою врахування цих недоліків протягом 2023-2025 рр. було проведено роботу з НПП щодо активування процесів підготовки та розміщення статей.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?

Інформація про результати акредитації ОП Університету «КРОК» оприлюднюється в єдиному корпоративному інформаційно-освітньому середовищі «e-KROK», використовується гарантими, робочими групами під час розроблення/оновлення ОП. Структурні підрозділи (навчально-методичне управління, кафедри, приймальна комісія та ін.) проводять аналіз зауважень та пропозицій, сформульованих під час попередніх акредитацій відповідно до сфери своєї відповідальності, розробляють рекомендації, плани щодо усунення недоліків на інституційному рівні та на рівні окремих ОП. На підставі зауваження щодо підвищення кваліфікації викладачів (до ОП «Дизайн середовища», «Громадське здоров'я»), а також враховуючи результати опитування здобувачів, визначено напрями, за якими викладачам рекомендовано підвищити кваліфікацію, та відповідні бажані терміни. Стосовно інтернаціоналізації діяльності університету в цілому, університет є національним координатором трьох проектів, підтриманих в рамках програми ERASMUS+: INTERADIS (Інтеграція та адаптація іноземних студентів), COOPERA (Розвиток дуальної освіти), CLIMAN (розроблення та апробація освітніх компонентів з кліматичного менеджменту для оновлення магістерських програм). Діюча система міжнародного співробітництва університету дозволила протягом трьох останніх років забезпечити участь в програмах академічної мобільності для 27 здобувачів вищої освіти, у тому числі і здобувачам ОП, а також 41 співробітнику університету.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Культура якості в академічній спільноті формується завдяки активній позиції та участі мотивованих здобувачів, викладачів, методистів у процедурах ВСЗЯ ОПП. До ключових інституційних практик формування культури якості належать: загальноуніверситетське соціологічне опитування здобувачів, опитування здобувачів ОПП; делегування здобувачів ОПП до студентської ради університету, соціологічне опитування викладачів та співробітників, рейтингування професорсько-викладацького складу (у т.ч. з урахуванням оцінок якості викладання від здобувачів), проведення конференцій, тематичних заходів спрямованих на покращення та оптимізацію ОПП, обмін досвідом, впровадження новітніх освітніх технологій, методичного забезпечення та ін. Як професорсько-викладацький склад, так і здобувачі залучаються до етапів формування (уточнення, коригування) системи оцінювання як основи відповідного рейтингування, удосконалення змісту опитувальників. Представники студради залучені до моніторингу реалізації ОПП, ухвалення управлінських рішень Вченої ради, зборів трудового колективу, здобувачі ОПП залучені до обговорення ОПП, ухвалення управлінських рішень випусковою кафедрою.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Формування культури якості освіти в Університеті відбувається за такими напрямками:

Впровадження принципів якості: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>

Моніторинг та оцінювання: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/yakist-osviti>

Професійний розвиток викладачів: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/navchalni/kursi-z-pidvishchennya-kvalifikatsiji>

Залучення студентів: <https://www.krok.edu.ua/ua/studentam/studentska-rada>

Інтернаціоналізація освіти: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/pidrozdili/strukturni/upravlinnya-mizhnarodnogo-spirovbitnitstva#centr-mizhnarodnyx-proyektiv>

Корпоративне управління: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/korporatsiya>

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким

чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу регулюються: Статутом Університету, Положенням про організацію освітнього процесу, Правилами внутрішнього розпорядку, документами, що регулюють діяльність органів студентського самоврядування. Ці документи розміщені на сайті Університету (<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/publiczna-informatsiya>).

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakisty/proekti-osvitnikh-program/opp-menedzhment-proekt-27-09-23.pdf>

<https://www.krok.edu.ua/images/upravlinnya-yakisty/proekti-osvitnikh-program/bak-op-management-2024.pdf>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

<https://www.krok.edu.ua/ua/umovi-vstupu/menedzhment-bakalavr>

<https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/fpo/osvitnya-programa-menedzhment-bakalavr>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильними сторонами ОП «Менеджмент» є:

- особливість програми яка полягає у тому, що освітня програма є прикладною, професійна підготовка фахівців здійснюється на базі системно-діяльнісного підходу, а управлінська підготовка фахівців здійснюється на трьох рівнях: на концептуально-теоретичному, що включає формування компетентностей щодо концепцій, теорій, парадигм, та сучасних моделей менеджменту організацій; на методично-інструментальному рівні, який включає формування компетентностей щодо реалізації принципів, методів, алгоритмів та практичного інструментарію менеджменту; на рівні функціонального менеджменту, що передбачає формування компетентностей для реалізації окремих функцій та завдань управлінської діяльності (операційний менеджмент, управління персоналом, управління закупівлями та продажами, управління сервісом та ін.);
- фокусування на використанні інформаційно-цифрових технологій навчання здобувачами, викладачами, працівниками й підрозділами, які супроводжують освітній процес, можливості поєднання онлайн та офлайн навчання, ресурсів дистанційного навчання, що має важливе значення у сучасних умовах та відповідає потребам здобувачів;
- високий професійний рівень викладачів, що викладають на ОП та наявність у частини НПП значного досвіду практичної роботи;
- використання студентоцентрованого та проблемноорієнованого підходів до навчання, що досягається через дослідження інтересів, потреб і реакцій здобувачів та реагування на їх зміни, через можливості вибору здобувачем індивідуальної освітньої траєкторії, через спектр освітніх консультаційних, комунікаційних, інформаційних послуг, які може отримати здобувач;
- участь стейкхолдерів, які є потенційними роботодавцями здобувачів, в реалізації ОП «Менеджмент» в якості її рецензентів, запрошених лекторів і врахування потреб роботодавців при формуванні освітніх компонентів ОП.

Слабкими сторонами ОП є:

- відсутність досвіду визнання результатів отриманих в неформальній освіті за ОПП;
- відсутність практики дуальної освіти;
- відсутність постійної участі здобувачів освіти у довгострокових (семестрових) проєктах міжнародної мобільності;
- недостатня активність та низька мотивація здобувачів у їх участі у науково-освітніх заходах, конференціях.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Перспективи розвитку ОП протягом найближчих 3-х років:

- впровадження подальшої роботи над удосконаленням ОП, а також змісту, форм та методів викладання освітніх компонент (з урахуванням вимог Стандарту, ринкової кон'юнктури, вимог часу та можливостей використання сучасних технологій);
- залучення професіоналів-практиків до викладання гостьових лекцій;
- зростання активності наукової діяльності з розміщенням наукових публікацій НПП, які викладають на ОП «Менеджмент»;
- популяризація та стимулювання участі здобувачів та НПП в науково-практичних заходах, конференціях;
- налагодження взаємозв'язку та перспективної взаємодії з випускниками ОП Менеджмент та їх залучення до освітніх, наукових, професійно-освітніх заходів кафедри та Університету.

Заходи реалізації перспектив:

- активування залучення стейкхолдерів, роботодавців, представників академічної спільноти, здобувачів про проходження процедур щорічного опитування щодо ОП « Менеджмент» з метою впровадження подальшої роботи над удосконаленням ОП, її змісту, форм та методів викладання освітніх компонент;
- складання плану пошуку та залучення професіоналів-практиків до викладання гостьових лекцій;
- складання плану наукової діяльності з розміщенням наукових публікацій НПП які викладають на ОП «Менеджмент»;
- активування участі здобувачів та НПП кафедри УТ що викладають на ОП «Менеджмент» в науково-практичних заходах, конференціях;
- обговорення на засіданнях кафедри, в робочих групах переліку навчальних дисциплін вільного вибору з метою його удосконалення;
- формування на кафедрі УТ реєстру контактів випускників та підтримка з ними інформаційного контакту, що дасть можливість до подальшої співпраці та їх активного залучення до освітніх, професійно-освітніх заходів кафедри та Університету.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Лаптев Сергій Михайлович

Дата: 14.01.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК20 Філософія	навчальна дисципліна	<i>ОК20 Філософія.pdf</i>	rYqPT9IAkfJhHF6Ck9r40jaNqP4wWv7dNepozm7d+oc=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
ОК21 Міжнародна економіка	навчальна дисципліна	<i>ОК21 Міжнародна економіка.pdf</i>	5+NRvzuyP4R5HTuDWH/INoDT9Do5tgNyhovzjvWU1Gc=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson
ОК22 Менеджмент організацій	навчальна дисципліна	<i>ОК22 Менеджмент організацій.pdf</i>	xnVb5vYegqIxiaAzzURcprXE8cdYRa9HROoBFoaJZSk=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
ОК23 Управлінський облік та аналіз	навчальна дисципліна	<i>ОК23 Управлінський облік та аналіз.pdf</i>	u5cy92MLz8Nqn0UoKYir66UVt8sO25vbQiZwzRfdc7g=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project
ОК24 Бухгалтерський облік	навчальна дисципліна	<i>ОК24 Бухгалтерський облік.pdf</i>	oukH3xtNnaOi9sl7M/6PtffPSKQoweYrtdFHSmeqVKg=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project
ОК25 Методи прийняття управлінських рішень	навчальна дисципліна	<i>ОК25 Методи прийняття управлінських рішень.pdf</i>	kxbyGuQU5ftsm+muPNgCLyrBxTig7iuS9pxqxhU5Zzc=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
ОК19 Курсова робота з дисциплін формування загальних компетентностей	курслова робота (проект)	<i>ОК19 Методичні рекомендації КР 2к.pdf</i>	gl8oYiiU4LQQ/uRADfHBWw9CI4JCzXuqNkCIImMrsV8Y=	
ОК26 Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	<i>ОК26 Операційний менеджмент.pdf</i>	ONOkG19eetElOwph2ioA5Z8VME4y7TfS6VayU3GE4Fo=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
ОК28 Здоров'я людини (В т. ч.	навчальна дисципліна	<i>ОК28 Здоров'я людини.pdf</i>	nMPseYJ4Sjv2OfaWdGoiiKQ3AgkKg+ST	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять –

Безпека життєдіяльності та основи охорони праці)			aowrj+xNtZ8=	16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
OK29 Управління сервісною діяльністю	навчальна дисципліна	OK29 Управління сервісною діяльністю.pdf	IE+cNJS7VHrvACch aEwuOrCS9ToC4RY Zc+nRGddzyB8=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson
OK30 Контролінг	навчальна дисципліна	OK30_Контролінг.pdf	dwYb66o9Lf15cdLw4 NLJ2QJ6eccXjcCQZ EozE8zpQpE=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
OK31 Виконання кваліфікаційної роботи	підсумкова атестація	OK31 Методичні рекомендації до кваліфікац. роб..pdf	HoLOAxS94dERUV DucgKXPhcvE2o9/ip GFab4jKVxvQo=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project
OK32 Навчально-ознайомча практика	практика	OK32 Навчально-ознайомча практика.pdf	b9L+DL1Jb7UtoToW L64cSMMrk3AeszW Omh5t+pSYEps=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project
OK33 Виробнича практика	практика	OK33 Методичні рекомендації до виробничої практик 4к.pdf	kWo2RpaOru4C6ioP RFo3HZIE/GCflr/J MdWR6byJjak=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project
OK27 Курсова робота з дисциплін формування фахових компетентностей	курсова робота (проект)	OK27 Методичні рекомендації до КР_3к.pdf	1No6E3KrEIdD5VI2 O5Y/MsiMQby5/g8q 3frGjRTe1Po=	
OK17 Правове забезпечення господарської діяльності	навчальна дисципліна	OK17 Правове забезпечення господарської діяльності.pdf	gZJT82xklBi8b4+Io 8VMham2odGTFv47 Ih1FKeDcv8=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
OK18 Історія України та українська культура	навчальна дисципліна	OK18 Історія України та українська культура.pdf	RaSbgd12uaEibZEzlg JiXRRfm/2yOw89Fr hDGRtf/3Y=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson
OK7 Статистика	навчальна дисципліна	OK7 Статистика.pdf	hbqR+lpT/DXIj3/AL gkhBpFtCde4PIKa/b coqSZAFMM=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips з підключення VGA у кількості 32

				<i>шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project</i>
OK15 Управління закупівлями та продажем	навчальна дисципліна	<i>OK15 Управління закупівлями та продажем.pdf</i>	uGPiDqqN3CbcFqGl eAW5KDg5cwzE+nl9 FvaRNkGSNB4=	<i>ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson</i>
OK14 Основи логістики	навчальна дисципліна	<i>OK14 Основи логістики.pdf</i>	Fu2yUddW8oweU3G PXREX8GX87ZGrW zCkSb+SMsUyc+s=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK13 Фінанси	навчальна дисципліна	<i>OK13 Фінанси.pdf</i>	uoVFprSqYodFBTTY iggJDMb27GkxrSJT1 iGFFjdzLbI=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK12 Макроекономіка	навчальна дисципліна	<i>OK12 Макроекономіка.pdf</i>	MEDFtkFD3RXLd6L Ucnn7YrMMGdhqv6 Z+xZLunHkKMY=	<i>ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson</i>
OK11 Економіка підприємства	навчальна дисципліна	<i>OK11 Економіка підприємства.pdf</i>	odPb5zUyDVZeAMPl 1vFq1hZBiRaWvvi2m GJSgWwbDos=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK10 Грошово-кредитна система	навчальна дисципліна	<i>OK10 Грошово-кредитна система.pdf</i>	tOS+1GHBz44JLr2N av8uc1SrbtnPn8iHOz /dSMY9hGg=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK9 Маркетинг	навчальна дисципліна	<i>OK9 Маркетинг.pdf</i>	42NtMI4wBfZgIiT1gl 9jAC2HfNHlqIr8DJ Rt9KIDuMw=	<i>ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson</i>
OK8 Мікроекономіка	навчальна дисципліна	<i>OK8 Мікроекономіка.pdf</i>	IjSo36LeVXpJ34uEQ W+oyiaYnKymfCtA7 4KBPMG2V7M=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK16 Управління персоналом організацій	навчальна дисципліна	<i>OK16 Управління персоналом організацій.pdf</i>	kwiRugrFr5z2by5rS WiVLp/eIWxphOI2 D5BDQngYOes=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK6 Українська мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	<i>OK6 Українська мова за професійним спрямуванням.pdf</i>	XmInjMF2P3Cthjyje 87jLWEU3a8TASpX 5rp481ozD2M=	<i>ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi</i>
OK5 Вища математика та теорія ймовірності	навчальна дисципліна	<i>OK5 Вища математика та теорія ймовірності.pdf</i>	ckqAHjG+jni72C5Hr NEJFDu4qZbyLoY7f 6g8NHhcU2w=	<i>ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson</i>

OK4 Іноземна мова (англійська)	навчальна дисципліна	OK4 Іноземна мова (англійська).pdf	SPMITsTзEPVvkKc+a33oRrpUUXnNircA FAluoHlkIps=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
OK3 Менеджмент	навчальна дисципліна	OK3 Менеджмент.pdf	creRU4EgFLlOO5J4/YS4DtWXotAMT8DLSe/AQULHbWA=	ПК 1 шт: Процесор Intel Celeron; Оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 PRO x64; Жорсткий диск – SSD128GB; Проектор: Epson
OK2 Економічна теорія та економічна історія	навчальна дисципліна	OK2 Економічна теорія та економічна історія.pdf	Fx6qXz1G/aairdkvGMly2eTuaknWhmxq7Gom+GdiGIQ=	ПК 1 шт: Процесор AMD RYZEN 5 3600X; Оперативна пам'ять – 16GB; Операційна система – Win 11 PRO x64; Жорсткий диск – SSD 256GB; Проектор: Epson EB 685Wi
OK1 Інформаційні та цифрові технології	навчальна дисципліна	OK1 ІЦТ.pdf	xIy1Qd/wDV4PxjGdfckTjр12sbGsOJSbpbKIxQSwg/I=	ПК (32 шт): Процесор – Intel Core 2-duo 3 GHz; оперативна пам'ять – 4GB; Операційна система – Win 10 LTSB x64; Жорсткий диск – HDD-120GB; Монітори Philips 3 підключення VGA у кількості 32 шт. Клавіатури та мишки провідні у кількості по 32 штуки. Програмне забезпечення: ESET Antivirus; Office 2016 Pro; 7-Zip; Visual Studio 2019; Blend for VS, MSOffice 365, MS Project

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
55479	Гофман Мирослава Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом магістра, Подільська державна аграрно-технічна академія, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 007116, виданий 26.09.2012, Аттестат доцента 12ДЦ 042273, виданий 28.04.2015	20	OK2 Економічна теорія та економічна історія	Освіта: Подільська державна аграрно-технічна академія, 2004 р.; спеціальність – 8.050106 – «Облік і аудит», кваліфікація – магістр з обліку і аудиту. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації «Вплив попиту на функціонування підприємств АПК», 2012 р. Вчене звання: доцент кафедри економічної теорії, 2015 р. Підвищення кваліфікації: 1. Суб'єкт підвищення кваліфікації ТОВ

«Всеосвіта»,
«Конструктор тестів,
схвалений грифом
МОН. Надійний
інструмент для
перевірки знань»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації PQ441082
від 03 листопада 2021
року, м. Київ, Україна
(0,06 кредиту ЄКТС)
2. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
"Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
викладачів", модуль 1
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000683-21
від 18.06.2021 р.,
м. Київ, Україна (1
кредит ЄКТС)
3. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
"Якість вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
гарантів", модуль 2,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000807-21
від 18.06.2021 р., м.
Київ, Україна, (1
кредит ЄКТС)
4. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
«Емоційний інтелект
– системотворча
функція професійних,
комунікативних та
антистресових
компетентностей
сучасного викладача»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000330-22
від 25 травня 2022
року, м. Київ, Україна
(5 кредит ЄКТС)
5. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
«Використання
сервісів Microsoft
office 365 в освітньому

процесі», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01370-22 від 09 грудня 2022 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
6. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Діджиталізація результатів наукових досліджень», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635923/1440-23 від 15 лютого 2023 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
7. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Психологічна допомога викладачам в здобувачам освіти в конфліктах», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/1478-23 від 03 квітня 2023 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
8. Сумський державний університет, «Механізми Європейського Союзу для зменшення глобальних ризиків» в рамках проекту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats», сертифікат про підвищення кваліфікації №2023/202 від 30 червня 2023 р., м. Суми, Україна (1,9 кредити ЄКТС)
9. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», свідоцтво про підвищення кваліфікації

КР04635922/0613-23
від 04 грудня 2023
року, м. Київ, Україна
(1 кредит ЄКТС)
10. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
«Цифровізація освіти
та робочих процесів
(на бвзі Microsoft
363)», свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
КР04635922/0668-24
від 12 березня 2024
року, м. Київ, Україна
(2 кредити ЄКТС)
11. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
«SMM в освіті як
суперсила
медіабрендування»,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
КР04635922/0963-24
від 30 квітня 2024
року, м. Київ, Україна
(2 кредити ЄКТС)
12. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
"Технологічні
можливості
дистанційного
навчання з
використанням
Moodle",
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
№КР04635922/1522-
24 від 19 листопада
2024 року, м. Київ,
Україна (2 кредити
ЄКТС)
13. ВНЗ «Університет
економіки і права
«КРОК», підвищення
кваліфікації в
Навчально-науковому
інституті
менеджменту та
освіти дорослих,
"Українська за 30
кроків (крок за два)",
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
№КР04635922/1904-
25 від 4 лютого 2025
року, м. Київ, Україна
(2 кредити ЄКТС)
14. ВНЗ «Університет
економіки і права

«КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/2332-25 від 6 травня 2025 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

15. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Освіта без стресу», свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2575-25 від 12 вересня 2025 року, м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Пекна Г. Вплив макро- та мікроекономічних факторів на бізнес-планування на ринку нерухомості / Г. Пекна, М. Гофман // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 3(79). - С. 50-59. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-50-59>
2. Гофман, М., Пекна, Г., & Розломій, В. (2025). Економічна теорія адаптивного бізнес-планування: мікроекономічний аспект. Вчені записки Університету «КРОК», № 2(78). С.65–72. DOI:<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-65-72>
3. Гофман М., Пекна Г. Мікроекономічні показники діагностики конкурентного середовища на ринку нерухомості. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 1(77). С. 54-65. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-54-65>
4. Гофман М., Пекна Г., Мороз Я. Управління конкурентоспроможністю підприємства.

						<p>Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 4(76). С. 44- 51. DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-44-51</p> <p>5. Puzyrova P., Ananieva O., Hofmann M., Burmetskiy V. Architectonics of competitiveness of innovation-oriented enterprises in the context of international globalization. Формування ринкових відносин в Україні. 2024. № 10(281). С. 23-31. – DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14367372</p> <p>6. Ananieva O. The peculiarities of the research tools in the analysis of enterprise economics in a state of uncertainty / O. Ananieva, M. Hofman // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph / edited by Iryna Radionova. Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. Pp. 129-145. - DOI https://doi.org/10.36690/EUCER-129-145</p> <p>7. Ананьєва О.О., Гофман М.О. Аналіз економіки підприємств у стані невизначеності: особливості інструментарію дослідження. Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. К.: Університет "КРОК", 2021. С. 169-190. URL: https://monograph.krok.edu.ua/books/catalog/book/19 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/gofman-miroslava-oleksandrivna Виконання Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 12, 14</p>	
271130	Чернозубкін Ігор Олександрович	Доцент, Сумісництво	Навчально-науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій	Диплом магістра, Харківський військовий університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: бойове	30	ОК1 Інформаційні та цифрові технології	Освіта: 1. Київське вище зенітно-ракетне інженерне училище, 1984 р.; спеціальність – «Автоматизовані системи управління», кваліфікація – військовий інженер електронної техніки.

застосування та управління діями підрозділів (частин, З'єднань) сухопутних військ, Диплом кандидата наук КН 011166, виданий 26.06.1996, Атестат доцента ДЦАЕ 000530, виданий 22.10.1998

2. Харківський військовий університет, 2004 р.; спеціальність – «Бойове застосування та управління діями підрозділів (частин, з'єднань) сухопутних військ», кваліфікація – магістр військового управління, офіцер військового управління оперативно-тактичного рівня.
3. MBA Nederland, Newport Business Academy, «Master of Business», Administration with specialisation in Information Management Academic, Transcript № regk-MIM0002, 01.10.2006-16.05.2008
Науковий ступінь: кандидат технічних наук з 1996 р.; спеціальність 20.02.14 – озброєння та військова техніка; тема дисертації: «Алгоритми сумісної обробки різнотипної інформації», 1996 р.
Вчене звання: доцент кафедри військової кібернетики, 1998 р.
Підвищення кваліфікації:
1. GENESIS, сертифікат про участь у "Education Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis" та прослуховуванні лекцій за темами: EdTech-інструменти та сучасні підходи: викладач як дизайнер освітнього досвіду, Штучний інтелект в освіті, Проектний менеджмент, Цифрова безпека, Підготовка ефективних презентацій, Планування без хаосу: цифрові інструменти для викладача, Ефективна комунікація 1.0, Ефективна комунікація 2.0 з 22 липня до 19 серпня 2025 року, загальна тривалість 12 годин.
2. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/2471-25, «Стресостійкість. Туризм як спосіб подолання стресу»

03.06.2025 р. (2 кредити ECTS)
3. ГО Прогресивні, сертифікат про підвищення кваліфікації Великий курс про ШІ в освіті з 26 травня по 9 червня 2025 року, 45 годин, 1,5 ECTS.

4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/2415-25, «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності»
06.05.2025 р. (2 кредити ECTS)

5. Національний університет фізичного виховання і спорту України, свідоцтво про підвищення кваліфікації № 02928433/255-2025 від 20.01.2025, Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Інтеграція штучного інтелекту в освіту – виклики та можливості» з 10 грудня 2024 до 20 січня 2025 Тривалість курсу – 180 годин (6 кредитів ECTS). Витяг з протоколу засідання кафедри КН №10 від 10.04.2025, Засідання ВР Університету 26.06.2025 Протокол №9

6. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1568-24, «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» 19.11.2024 (2 кредити ECTS)

7. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1444-24, «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання» 29.10.2024. (2 кредити ECTS)

8. Стажування у ТОВ «ЕЛКОМ+» в період з 15 січня до 12 липня 2024 року Довідка № 30 від 12 липня 2024 року (108 год, 3,6

кредити ЄКТС).
Затверджено
Протокол №3 від
28.11.2024 Засідання
ВР Університету
9. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації КР
04635922/0836-24,
«Розвиток
інформаційно-
комунікаційних
навичок в організації
дистанційного
формату навчального
процесу» 02.04.2024
р. (2 кредити ЄСТS)
10. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», свідоцтво
про підвищення
кваліфікації
04635922/0760-24,
«Цифровізація освіти
та робочих процесів
(на базі Microsoft
365)», 12.03.2024 р. (2
кредити ЄСТS)
11. Військовий
інститут
телекомунікацій та
інформатизації імені
героїв Крут. Он-лайн
курс з базових заходів
Кібербезпеки
(Кібергігієна 2). 25
березня 2024 року
(0,2 кредити ЄКТС).
Сертифікат №
uaMwztJtBa
12. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», «Стрес та
професійне
вигорання», з 22
листопада до 3 грудня
2023 (2 кредити
ЄКТС). Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/0544-23,
Університет «КРОК».
Реєстраційний № 544
від 05.12.2023
13. Soft Serv Academy,
Навчальний курс
“Tech Summer
Bootcamp for Teacher”
з 27 липня до 1
вересня 2023 (0,3
кредити ЄКТС).
Сертифікат про
проходження курсу №
XJ 14096/2023
14. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК»,
«Психологічна
допомога викладачам
та здобувачам освіти в
конфліктах», з 16 до
30 березня 2023 (2
кредити ЄКТС).
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/1498-23,
Університет «КРОК».
Реєстраційний №

13719/23 від
03.04.2023
15. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», «Діджиталізація результатів наукових досліджень», з 30 січня до 8 лютого 2023 (2 кредити ЄКТС). Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635923/1462-23, Університет «КРОК». Реєстраційний № 13683/23 від 15.02.2023

16. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», «Використання сервісів Microsoft Office 365 в освітньому процесі», з 25 листопада до 2 грудня 2022 (2 кредити ЄКТС). Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/01395-22, Університет «КРОК». Реєстраційний № 13616/22 від 09.12.2022

17. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку «Управлінський інтелект для освітян», 07.06.2022-14.06.2022, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000554-22, від 15.06.2022 р., м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).

18. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів", модуль 2, 01.06.2021-07.06.2021, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000878-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС).

19. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та

освіти дорослих, програма професійного розвитку "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів", модуль 1, 25.05.2021-31.05.2021, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000766-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС).

20. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма "Діджиталізація наукових досліджень", 17.02.2021-10.03.2021, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000575-21 від 19.03.2021р., м. Київ, Україна (3 кредити ЄКТС).

21. Стажування у ТОВ «ІНТЕКС» в період з 3 вересня 2018 року до 4 березня 2019 року Довідка №8/3 від 4 березня 2019 р.

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Троцько В., Чернозубкін І., Новак І. Особливості вирішення задач з курсів бізнес-математика та статистика англійською мовою застосунками генеративного штучного інтелекту. Вчені записки Університету "КРОК". 2025. № 3(79). С. 254-260. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-254-260>. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/8328>

2. Chernozubkin Igor. Tools for monitoring knowledge and skills relating to digital competence in the bachelor training system. Current Challenges and New Opportunities in Science and Education: Proceedings of the International Scientific Conference (2024, June 29). - Nottingham UK: Bookmundo, 2024. - P. 41-44. - <https://researcheurope.org/wp->

						<p>content/uploads/2024/07/re-29.06.2024.pdf https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/07/re-29.06.2024.pdf 3. Чернозубкін І.О., Потрап О. А. Порівняльний аналіз методичних підходів щодо оцінювання витрат на розроблення спеціального програмного забезпечення автоматизованих систем. Збірник наукових праць Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України. 2023. № 2(105). С. 60-74 4. Чернозубкін І.О., Задера В.П. Загальний підхід до визначення необхідності у системах автоматизації управління. Збірник наукових праць Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України. 2022. № 4(103). С. 71-80 5. Чернозубкін І. О., Каблуков О. А. Аналіз методичних підходів до визначення показників оцінювання спроможностей автоматизованих систем управління. Збірник наукових праць ЦНДІ ЗС України. № 2 (97) 2021, К. : ЦНДІ ЗС України. 2021. 312 с. С. 301-310 6. Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/chernozubkin-igor-oleksandrovich Виконання Ліцензійних умов: 1, 4, 12, 20</p>	
267926	Алькама Віктор Григорович	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	Диплом спеціаліста, Нікопольський інститут управління, бізнесу та права, рік закінчення: 1998, спеціальність: 7.050108 Маркетинг, Диплом спеціаліста, Дніпропетровський ордена Трудового Червоного Прапора	30	ОКЗО Контролінг	<p>Освіта: 1. Дніпропетровський металургійний інститут, 1985 р.: спеціальність – «Механічне устаткування заводів чорної металургії»; кваліфікація – інженер-механік. 2. Нікопольський інститут управління, бізнесу та права, 1998 р.; спеціальність – «Маркетинг»; кваліфікація – економіст з маркетингу. Науковий ступінь:</p>

металургійний інститут ім. Л. І. Брежнєва, рік закінчення: 1985, спеціальність: Механічні устаткування заводів чорної металургії, Диплом доктора наук ДД 000306, виданий 22.12.2011, Диплом кандидата наук КН 005342, виданий 17.05.1994, Атестат доцента 02ДЦ 001829, виданий 17.06.2004, Атестат професора 12ПР 008154, виданий 26.10.2012

доктор економічних наук, 2011р., 21.04.02.- «Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності» тема дисертації: «Генезис і розвиток системи економічної безпеки суб'єктів логістичної діяльності», 2011р. кандидат технічних наук зі спеціальності 05.16.01 «Металознавство та термічна обробка металів» тема дисертації «Дослідження механізму формування та властивостей боросиліцидних покриттів з метою підвищення довговічності деталей тягових ланцюгів», 1994 р. Вчене звання: професор кафедри управлінських технологій, 2012р. Професійна кваліфікація. Член Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, член комітетів з етики та стандартів вищої освіти. Член наукової комісії МОНУ з управління, бізнесу та права (підкомісія з менеджменту), співавтор стандарту вищої освіти бакалавра та магістра з менеджменту Голова підсекції «Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності» секції «Економічна безпека» Науково-методичної комісії МОН України з галузі знань «Специфічні категорії» Відмінник освіти України (2001 р., 2007 р.) удостоєний почесної відзнаки МОНУ «За наукові досягнення» (2007 р.) Кавалер Знаку «Шани» Університету «КРОК» (2009 р)

Підвищення кваліфікації 1.Полтавський державний аграрний університет. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № СС00493014/002131-25 17 квітня 2025 року. Навчання за

програмою професійного розвитку «Критичне мислення під час війни» (6 годин)

2. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1894-25 04 грудня – 30 січня 2025 року Навчання за програмою професійного розвитку «Українська за 30 кроків (КРОК ЗА ДВА» (60 годин - 2 кредитів ЄКТС)

3. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1507-24 25 жовтня – 07 листопада 2024 року Навчання за програмою професійного розвитку «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» (60 годин - 2 кредитів ЄКТС)

4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/0947-24 16 квітня - 25 квітня 2024 року Навчання за програмою професійного розвитку «SMM в освіті як суперсила медіабрендування» (60 годин - 2 кредитів ЄКТС)

5. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/0648-24 01-11 березня 2024 року Навчання за програмою професійного розвитку «Цифровізація освіти

та робочих процесів (на базі Microsoft 365)» (60 годин - 2 кредитів ЄКТС)

6. Estonian Business School. Tallin I Helsinki. Certificate № 2023/2-29/235. Навчальний курс «Leading Organizational Change in Turbulent Times». Tallinn. Desember, 13/2023. Період навчання: 19.09.2023 – 08.12.2023. (30 годин – 1 кредит ЄКТС).

7. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/000315/2 2 07-14 червня 2022 року «Управлінський інтелект для освітян» Участь у програмі професійного розвитку, сформованій згідно вимог п. 16 Постанови КМУ «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників» від 21 серпня 2019 року № 800 (60 годин – 2 кредит ЄКТС).

8. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/01367-22 25 листопада - 2 грудня 2022 року Навчання за програмою професійного розвитку «Використання сервісів Microsoft office 365 в освітньому процесі» (60 годин - 2 кредити ЄКТС)

9. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/000315-22 16-23 березня 2022 року Навчання за програмою професійного розвитку «Емоційний

інтелект –
системотворча
функція професійних,
комунікативних та
антистресових
компетентностей
сучасного викладача»
(150 годин - 5 кредитів
ЄКТС)
10. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК»
Навчально-науковий
інститут менеджменту
та освіти дорослих.
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації. № КР
04635922/000944-21
30 листопада 2021
року Навчання за
програмою
професійного
розвитку
«Поліаспектність
професійного
розвитку викладачів в
умовах нової
реальності» (90 годин
- 3 кредити ЄКТС)
11. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК»
Навчально-науковий
інститут менеджменту
та освіти дорослих.
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації. № КР
04635922/000892-
2118 червня 2021 року.
Навчання за
програмою
професійного
розвитку «Якість
вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
гарантів» Модуль 2
(30 годин -1 кредит
ЄКТС)
12. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК»
Навчально-науковий
інститут менеджменту
та освіти дорослих.
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/000777-21
18 червня 2021 року.
Навчання за
програмою
професійного
розвитку «Якість
вищої освіти у
контексті вимог до
акредитації освітніх
програм: роль
викладачів» Модуль 1
(30 годин -1 кредит
ЄКТС)
13. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК». Навчально-
науковий інститут
менеджменту безпеки.
Свідоцтво про
підвищення

кваліфікації 12СС
04635922 № 010737-
20 від 16.07.2020 р.
Навчання за
програмою
професійного
розвитку
«Забезпечення
безпеки бізнесу в
Україні» в період з 06
квітня по 06 липня
2020 року (480 годин
- 16 кредитів ЄКТС)
14. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/000354-20
від 24.12.20р.
Підвищення
кваліфікації за
програмою « Розвиток
професійних
компетентностей
науково-педагогічних
працівників в умовах
інтенсивного
використання
цифрових технологій»
з 02 по 16 грудня 2020
року (60 годин 2
кредити ЄКТС)

Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
1. Сумець О.М.,
Алькама В.Г.
Алгоритм створення
проектного офісу
організації. Успіхи і
досягнення у науці
(Серія "Право", Серія
"Освіта", Серія
"Управління та
адміністрування",
Серія "Соціальні та
поведінкові науки").
2025. № 1. С. 707-719.
DOI
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(11\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(11)); URL:
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5289>

2. Alkema V.,
Parashchenko L. The
role of scientific
leadership in shaping
future innovators.
Економіка та
суспільство. 2025. №
72. URL:
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5694>
DOI:
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-52>

3.Алькама В.
Планування
стратегічного
управління

						<p>організаціями, закладами охорони здоров'я в сучасних умовах / В. Алькема, В. Діденко // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 1(73). - С. 139-146. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-139-146. https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/682/704</p> <p>4. Кінар'єв, В., & Алькема, В. (2024). Адаптивні стратегії розвитку підприємств малого бізнесу в умовах інтегрування цифрових технологій на базі штучного інтелекту. Вчені записки Університету «КРОК», № 3 (75), 143–149. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-75-143-149</p> <p>5. Алькема, В. (2024). Методичні підходи до оцінки ділової репутації підприємства: забезпечення економічної безпеки та сталого розвитку. Вчені записки Університету «КРОК», № 4 (76), 90–95. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-90-95</p> <p>6. Алькема В.Г., Шадило М.І. Економічне зростання через підвищення ефективності управління якістю в умовах міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Актуальні питання у сучасній науці. (Серія "Педагогіка", Серія "Право", Серія "Економіка", Серія "Державне управління", Серія "Техніка", Серія "Історія та археологія"). 2023. № 4(10). С. 11-19. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4(10)-11-19</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/alke-ma-viktor-grigorovich</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог: 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 19</p>	
378034	Кондес Тетяна	Доцент, Сумісництв	Навчально-науковий	Диплом спеціаліста,	28	ОК28 Здоров'я людини (В т. ч.	Освіта: 1. Київський

	Василівна	о	інститут психології	Київський державний інститут фізичної культури, рік закінчення: 1993, спеціальність: фізична культура і спорт, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Інститут економіки та права "КРОК" (м.Київ), рік закінчення: 2002, спеціальність: 000005 Педагогіка вищої школи, Диплом кандидата наук ДК 052881, виданий 20.06.2019, Атестат доцента АД 010482, виданий 06.06.2022	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці)	державний інститут фізичної культури, 1993 р.; спеціальність – «Фізична культура і спорт», кваліфікація – тренер-викладач з веслування на байдарках і каное диплом ФВ № 770057 від 30 квітня 1993 року 2. ВНЗ «Інститут економіки та права «КРОК», 2002 р.; спеціальність – «Педагогіка вищої школи», кваліфікація – викладач вищих навчальних закладів, диплом КВ № 21307044 від 30 жовтня 2002 року Підвищення кваліфікації 1. Центр New Leaf Базовий курс з Позитивної психотерапії Сертифікат UKR-539-2024, 21.11.2024, 200 годин 2. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Стресостійкість. Туризм як спосіб подолання стресу. Сертифікат №КРО4635922/2464-25, 03.06.2025, 60 годин, 2 кредити 3. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Цифровізація освіти та робочих процесів Сертифікат №КРО4635922/0688-24, 12.03.2024 60 гдин, 2 кредити 4. Scientific Center of Innovative Researches, Neuro-wellbeing in corporate management" Certificate № SCIR-2025-0109, 23.05.2025, 180 годин, 6 кредитів 5. Scientific Center of Innovative Researches Artificial Intelligtncsein Scientificand Educational Marketing Certificate №SCIR-2024-0207, 15.12.2024 180 годин, 6 кредитів 6. ВНЗ Університет «КРОК», "Стрес та професійне вигорання" Свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/0546-23 від 05.12.2023 р. 7. Центр психічного здоров'я НаУКМА – тренінг «Безпечний простір», у межах реалізації проекту «Комплексна психосоціальна
--	-----------	---	---------------------	--	--	---

підтримка педагогів та кризових інтервентів для київських шкіл під час війни в Україні», Свідоцтво про підвищення кваліфікації №30102023-10 від 30.10.2023 р.

8. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000391 від 24.12.2020 р

9. Scientific Center of Innovative Researches Workshop “The role of academic integrity in providing quality educational services” (total 3 ECTS) Certificate № SCIR-2020-0013 26.03.2020, Kyiv-Tallinn;

10. Academy of economics and Pedagogy Scientific Center of Innovative Researches Workshop “Blockchain technology and its role in economic and social processes” (total 4 ECTS) Certificate № SCIR-2020-0058 02-04.07.2020, Prague, Czech Republic;

11. Scientific Center of Innovative Researches Workshop “Corporate well-being as the energy of business” (total 3 ECTS) Certificate № SCIR-2020-0158 03-05.12.2020, Tallinn, Estonia;

12. Scientific Center of Innovative Researches Workshop “Digital management of scientific research” (total 6 ECTS) Certificate № SCIR-2021-000307 12.04 - 21.05.2021, Tallinn, Estonia;

13. Scientific Center of Innovative Researches Workshop “Blockchain technology and its role in economic and social processes” (total 6 ECTS) Certificate № SCIR-2021-0409 01.11-09.12.2021, Tallinn, Estonia.

14. Scientific Center of Innovative Researches Certification training “Corporate well-being as the energy of business” (total 3 ECTS) Certificate № SCIR-2022-00514 14.03-

19.05.2022, Tallinn, Estonia
Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Social and pedagogical aspects of occupational health of specialists / I. Burlakova, O. Sheviakov, T. Kondes, V. Kornienko, I. Ostapenko // Pedagogy and Education Management Review. - 2022. - № 4(10). - Pp. 38-43. - DOI <https://doi.org/10.36690/2733-2039-2022-4-38>.
2. Pedagogy and psychology for high school students / I. Burlakova, I. Synhaivska, T. Malkova, O. Petrunko, T. Kondes, N. Nakonechna. AD ALTA: journal of interdisciplinary research. 2021. V. 11. Issue 1, Special Issue XVII. Pp. 28-32 (Web of Science).
3. Burlakova I., Chernysh O., Kondes T. Clinical psychology in the EU: a comparative analysis of best practices. Public Administration and Law Review. 2024. Iss. 2(18). pp. 77-85. DOI: <https://doi.org/10.36690/2674-5216-2024-2-77-85>
4. Kondes T., Koval V., Burlakova I., Sheviakov O., FEATURES OF PSYCHOLOGICAL EDUCATION IN UKRAINE DURING THE WAR AND POST-WAR RECOVERY. Pedagogy and education management review. 2024. P. 76-86. <https://doi.org/10.36690/2733-2039-2024-4-76-86>.
5. Кондес Т.В., Бурлакова І.А., Шевяков О.В. Психолого-педагогічна система формування здоров'язберігаючих компетентностей майбутніх фахівців з менеджменту туризму. Вчені записки Університету «КРОК». 2021. № 3(63). С. 202-211. DOI 10.31732/2663-2209-2021-63-202-211.

Інші публікації:
<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobitniki/kondes-tetyana-vasilivna>
Виконання

							Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 7, 14
263168	Кириченко Оксана Сергіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	<p>Диплом магістра, Київський національний університет будівництва і архітектури, рік закінчення: 2004, спеціальність: 000003</p> <p>Управління проектами, Диплом доктора наук ДД 012360, виданий 30.11.2021,</p> <p>Диплом кандидата наук ДК 020485, виданий 03.04.2014,</p> <p>Атестат доцента АД 007174, виданий 15.04.2021,</p> <p>Атестат професора АП 005991, виданий 24.04.2024</p>	10	ОК26 Операційний менеджмент	<p>Освіта: Черкаський інститут управління, 1999 р., спеціальність 075 «Маркетинг», кваліфікація – економіст-маркетолог (диплом з відзнакою). Київський національний інститут будівництва і архітектури, 2004 р.; спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління проектами», кваліфікація – керівник проектів та програм (диплом з відзнакою). Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03. – економіка та управління національним господарством, тема дисертації: «Інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку промисловості України», 2021р. Кандидат економічних наук: 21.04.02. економічна безпека суб'єктів господарської діяльності, тема дисертації «Управління системою економічної безпеки інноваційно-активних підприємств», 2013 р. Вчене звання: доцент кафедри управлінських технологій, 2021 р. професор кафедри управлінських технологій, 2024 р. Професійна кваліфікація: З 2020 доцент кафедри управлінських технологій Університет «КРОК» Науковець-практик. З 2000 р. по 2020р. працювала заступником директора з економіки виробничого підприємства (м. Київ) Підвищення кваліфікації: 1. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні</p>

та науковій діяльності» 16-30.04.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2344-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Практичні аспекти нових технологій дистанційного навчання» 21-28.10.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2777-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
3.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Українська за 30 кроків (крок за два)» 4.12.2024-30.01.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1910-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
4.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання» 9-13.10.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1401-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
5..ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» 28.10.-7.11.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1532-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
6.Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг « Psychology of stress and communication in the business environment» з 06.11.2023 по 06.12.2023, сертифікат

№ SCIR-2023-000205, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);
7. Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг «Funding for participation in international networking through the COST Actions» з 10.11.2023 по 15.12.2023р. Scientific Center of Innovative Researches, сертифікат № № SCIR-2023-000312, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);
8. Державний торговельно-економічний університет, науковий семінар: «Удосконалення набору індикаторів економічної безпеки ЄС» у рамках реалізації проекту «Економічна безпека ЄС»/ «EU ECONOMIC SECURITY» за грантовою угодою 101083446-EUECOSEC-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH, сертифікат, реєстраційний № ESW0017/2023 від 5.05.2023р. (0,53 кредиту ECTS);
9. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Діджіталізація результатів наукових досліджень» 30.01.2023-08.02.2023р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635923/1437-23, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS).
10. International Historical Biographical Institute IVI, Міжнародна програма наукового стажування «Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу» у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку, Єрусалимі та Пекіні», 4.11.2022 - 30.12.2022 р. Міжнародний Сертифікат № 9087

від 30.12.2022р. (6 кредитів ЕКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1.Кириченко О.
Впровадження адаптивних стратегій інноваційного розвитку в управлінні процесами операційної, виробничої діяльності підприємств малого та середнього бізнесу з використанням нових цифрових технологій в умовах / О. Кириченко, Д. Полтавський // Вчені записки Університету "КРОК". 2025. № 3(79). С. 185-193 .<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/8336>

2.Кириченко О.С. (2023) Ключові фактори системи управління якістю в забезпеченні міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вчені записки Університету «КРОК», 2(70)

3.Кириченко, О. (2022). Концептуальні засади технологічного менеджменту та його значення в управлінні сучасними підприємствами . Вчені записки Університету «КРОК», (4(68), 75–83, <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-68-75-83>

4.Кириченко, О. (2022). Концептуалізація актуальних напрямів економічного відновлення та розвитку підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», (3(67), 26–33. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-26-33>

5.Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2022. № 2 (66). С. 107-115

Інші публікації:
<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/kirichenko-oksana-sergijivna>
Виконання ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 5, 6, 12, 19, 20

66135	Пазєєва Ганна Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	<p>Диплом спеціаліста, Київський міський педагогічний університет імені Б.Д. Грінченка, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0502</p> <p>Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК", рік закінчення: 2007, спеціальність: 000005</p> <p>Педагогіка вищої школи, Диплом кандидата наук ДК 040356, виданий 28.02.2017, Аттестат доцента АД 005107, виданий 24.09.2020</p>	18	ОК25 Методи прийняття управлінських рішень	<p>Освіта: Київський державний педагогічний інститут ім. М.П. Драгоманова, 1992 р.- За спеціальністю: Загальнотехнічні дисципліни і праця, кваліфікація – викладач загальнотехнічних та праці</p> <p>Київський міський педагогічний Університет ім. Б. Грінченка, 2004 р.- за спеціальністю - менеджмент організацій, кваліфікація - менеджер освіти; Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2007 р., За спеціальністю: 073 «Менеджмент», освітня програма «Педагогіка вищої школи», кваліфікація - викладач університетів та вищих навчальних закладів</p> <p>Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності – ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», Диплом кандидата наук ДК № 040356, виданий 28 лютого 2017 р.</p> <p>Вчене звання: доцент кафедри управлінських технологій , 2020 р.</p> <p>Професійна кваліфікація* З 2016 – 2019 року Працювала відповідальним секретарем фахового видання «Вчені записки Університету економіки та права «КРОК» категорія «В», внесеного до списку друкованих (електронних) періодичних видань, що включаються до Переліку наукових фахових видань України (Додаток 11 до наказу Міністерства освіти і науки України від 07.10.2015 No 1021)</p> <p>Заступник завідувача кафедрою Управлінських технологій</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1. Університет економіки та права</p>
-------	--------------------------------	---------------------------------------	---	--	----	--	---

“КРОК”, підвищення кваліфікації «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в конфліктах» з 16.03.2023 – 26.03.2023 року (1 кредит ЕКТС)
Свідоцтво про підвищення кваліфікації № (на роботі)
2. ВНЗ. Університет економіки і права КРОК. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635923/1445-23. Тема курсу: «Діджиталізація результатів наукових досліджень». Дати семінару: 30.01-08.02.23 р. реєстраційний номер 13666/23 від 15.02.2023 року. м. Київ, Україна (2 кредити ЕCTS)
3. Scientific Center of Innovative Researches, програма «Relationship between public administration and business entities management», (РРАВМ-2022) Tallinn, Estonia, 11.11.2022-23.12.2022 р. Сертифікат №: РРАВМ-2022-0011, Tallinn, Estonia, (6 кредитів ЕCTS)
4. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Управлінський інтелект для освітян», 07.06.2022-14.06.2022р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР04635922/000478-22, реєстраційний номер 12699/22 від 15.06.2022 року. м. Київ, Україна (2 кредити ЕCTS).
5. International Historical Biographical Institute IVII, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу“ у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку,

Єрусалимі та Пекіні»,
4.11.2022 - 30.12.2022
р. Міжнародний
Сертифікат № 9112 від
30.12.2022р. (6
кредитів ЄКТС)
6. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/000733-21
від 18.06.21р. (2
кредити ЄКТС)
7. ВНЗ. Університет
економіки і права
КРОК. Свідоцтво про
підвищення
кваліфікації № КР
04635922/000515-21.
Тема курсу:
«Діджиталізація
наукових
досліджень», (3
кредити ЄКТС). Дати
семінару: 17.03-
10.10.21 р.
8. Сертифікат
Міжнародної Бізнес
Школи КРОК - BSK,
Літня школа медіації
«Подолання
конфліктів», 5-
10.07.21р. м.Київ
Реєстраційний №
ЛШМ-1306,
9. Сертифікат 4
модульної програми
«Гендерна срібна
економіка для
розвитку місцевої
громади» в онлайн
форматі (30 годин, 1
кредит ECTS)»
Реалізація програми
відбувалася в рамках
проекту «Гендерна
срібна економіка за
підтримки Київської
міської державної
адміністрації» 13
грудня 2021 року
10. ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК» Свідоцтво
про підвищення
кваліфікації 12СС
04635922 « Розвиток
професійних
компетентностей
науково-педагогічних
працівників в умовах
інтенсивного
використання
цифрових технологій
№ 010737-20 від
16.07.2020 р.(16
кредитів ЄКТС)
11. Міжнародний
тренінг в межах
проекту «Стійкі
вчителі – стійкі діти»
Агенції розвитку
освітньої політики за
підтримки німецької
організації Brot fur die
Welt та Департаменту

освіти Варшави
(жовтень 2025р).

Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
1. Assessment of the
probability of
bankruptcy in the
system of increasing the
effectiveness of anti-
crisis management of
an enterprise / M.
Laptiev, S. Laptiev, O.
Zakharov, A. Pазієєва,
A. Tymoshenko //
Financial and credit
activity: problems of
theory and practice. -
2025. - Vol. 4. - № 63. -
Pp 206-215. -
<https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.63.2025.4856> URI

<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/7816>
2. Modern Economic-
Legal Methods of Using
Artificial Intelligence in
An Educational
Company: Information
Technology to To Self-
Development and
Scientific Activity /
Anna Pазієєва, Olesia
Smolinska, Oksana
Syniuk, Olya Turysya,
Halyna Leskiv //
International Journal of
Religion. - 2024. - Vol.
5. - № 10. - Pp. 1170-
1180. - DOI
<https://doi.org/10.61707/x3q7t837>

3. Strategic Planning for
Sustainable
Development:
Implementing Service
Management in
International Relations
of the Enterprise / F. S.
A. Khasawneh, A.
Pазієєва*, L.
Shenderivska, N.
Nosan, N. Rosolianska.
Review of Economics
and Finance. 2023. Vol.
21. No 1. Pp. 2252-2259
(Scopus).
<https://refpress.org/ref-vol21-a241/> DOI:
<https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.241>

4. Пазєєва Г.
Управління
логістичним каналом
підприємств харчової
промисловості / Г.
Пазєєва, Є. Осолок //
Вчені записки
Університету "КРОК".
- 2023. - № 3(71). - С.
54-66. DOI:
[10.31732/2663-2209-2022-71-54-66](https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/613/643)
<https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/613/643>

						<p>5.Shadow employment in Eastern Europe: practical aspects of evaluation and counteraction / М. Копытко, А. Pazieieva, А. Khorosheniuk etc. // Business: theory and practice. - 2019. - №20. - Р. 485-491 https://journals.vgtu.lt/index.php/BTP/article/view/11192</p> <p>6.Пазєєва, Г. М. Сучасний стан розвитку медичного страхування в Україні та його місце в системі соціального захисту / Г. М. Пазєєва // Вчені записки Університету "КРОК". Серія "Економіка". - 2021. - Вип. (4) 64. - С. 36-46. DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-64-36-46</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/paze-eva-ganna-mikhajlivna Дотримання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 7, 12, 19</p>	
259385	Ромашко Ольга Миколаївна	Доцент, Сумісництво	Факультет економіки та фінансів	<p>Диплом спеціаліста, Київський торговельно-економічний інститут, рік закінчення: 1987, спеціальність: Бухгалтерський облік і аналіз господарчої діяльності, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Національна академія управління", рік закінчення: 2007, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 033839, виданий 25.02.2016, Атестат доцента АД 003055, виданий 15.10.2019</p>	23	ОК24 Бухгалтерський облік	<p>1. Освіта: Київський торговельно-економічний інститут, 1987 р.; спеціальність – «Бухгалтерський облік і аналіз господарчої діяльності», кваліфікація – економіст.</p> <p>2. ВНЗ «Національна академія управління», 2007 р., спеціальність «Правознавство», кваліфікація - юрист</p> <p>3. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит; тема дисертації: «Облік і контроль витрат в системі економічної безпеки підприємства», 2016 р.</p> <p>4. Вчене звання: доцент кафедри обліку та оподаткування, 2019 р. Підвищення кваліфікації:</p> <p>1. ФПБАУ. Курс «Податки: новації та застереження. Штучний інтелект на службі бізнесу та</p>

професії», 31 січня 2025 р. Свідоцтво № 24 від 31.01.2025 р. (5 ак.год.)

2. ФПБАУ. IFRSForum «Професій перед світовими змінами» 16.07 – 19.07.2024 р. Свідоцтво № 44/ДБЗ від 22.07.2024 р. (0,8 кр.)

3. ФПБАУ. Форум «Час посилення професійної етики» 16.10.2024 р. Свідоцтво № 48_ЕД від 17.10.2024 р. (0,2 кр.)

4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 10 – 23.10.2024 р. Курс «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання». Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/1432-24 від 29.10.2024. (2 кр.).

5. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 28.10 – 07.11.2024 р. Курс «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle». Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/1559-24 від 19.11.2024. (2 кр.).

6. Сумський державний університет. 1012.- 13.12.2024 р. «Проекти Еразмус+ у сфері освіти: від формування заявки до успішного звітування». Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП № 054408289/2956-24 від 13.12.2024р. (1 кр.)

7. ФПБАУ. Курс «Процедури складання консолідованої звітності за МСФЗ», 16 грудня 2024 р. Свідоцтво № 16/ОЗ від 17.12.2024 р. (0.2 кр.)

8. BDO Academy. Курс «Використання штучного інтелекту для оптимізації діяльності навчальних закладів». Свідоцтво № BDO_A-2024/88 (2 ак.год.).

9. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР

04635922/0619-23,
«COST - програма у
сфері наукових
досліджень та
інновацій», 07.12.2023
р. (1 кредити ECTS)
10. ФПБАУ. Курс
«Міжнародні
стандарти фінансової
звітності», 30 серпня
– 20 вересня 2023 р.
Свідоцтво № 10-КЛ
від 20.09.2023 р. (1.2
кр.)
11. Закордонне
стажування
19.06.2023 –
28.07.2023
“Internationalization of
education. New and
innovative teaching
methods.
Implementation of
international
educational projects in
the EU financial
perspective» Warszawa
Collegium Civitas
.Сертифікат № 7/2023
від 28.07.2023
12. ФПБАУ. Курс
«Калейдоскоп про
головне (Розгляд
питань з МСФЗ, МСА,
оподаткування та
ресурси ПП для
професії», 19 грудня
2023 р. Свідоцтво №
73/Л23 від 19.12.2023
р. (0.2 кр.)
13. ТОВ «Академія
цифрового розвитку»,
програма «Цифрові
інструменти GOOGLE
для освіти»,
28.11.2022 –
11.12.2022, сертифікат
№ GDTfE -05-Б-00524
від 11.12.2022 р., м.
Київ, Україна (1
кредит ЄКТС)
14. ФПБАУ, Форум
(Global Ethics Day-
2022) «Момент
поширення етики»,
19.10.2022, свідоцтво
№ 61-ЕД від
20.10.2022 р., м. Київ,
Україна
15. Компанія «Дебет
Плюс», курс навчання
«Автоматизоване
комплексне ведення
бухгалтерського та
фінансового обліку в
програмному
середовищі «Дебет
плюс v12», 28.07.-
07.09.2022,
сертифікат № 163/22
від 08.09.2022 р., м.
Черкаси, Україна (6
кредит ЄКТС)
16. ФПБАУ, Форум
«На шляху до
Перемоги та сталого
розвитку». 12-
17.07.2022, свідоцтво
№ 146-ДБ від
18.07.2022 р., м. Київ,
Україна

17. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників», 07.06 – 14.06.2022, свідоцтво КР 04635922/000502-22 від 15.06.2022 р., м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС).

18. Scientific Center of Innovation Researches, workshop «Blockchain technology and its role in economic and social processes», 01.11 – 5.12.2021, certificate № SCIR-2021-0440, Tallinn, Estonia (total 6 ECTS).

19. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 2.12 – 16.12.2020, свідоцтво КР 04635922/000440-20 від 24.12.2020 р., м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС).

20. ТОВ «Ернст енд Янг. Аудиторські послуги», програма «Актуальні питання обліку за МСФЗ. Консолідація фінансової звітності», 30.10-11.12.2020, сертифікат № 44/20 від 11.12.2020 р., м. Київ, Україна (6 кредит ЄКТС).

21. ТОВ «Ернст енд Янг. Аудиторські послуги», програма «Міжнародні стандарти фінансової звітності: зміст та практичне застосування», 31.05-8.11.2019, сертифікат № 5799 від 08.11.2019 р., м. Київ, Україна (6 кредит ЄКТС).

Основні наукові публікації:
1. Ромашко О. М.
Облікова політика щодо фінансових

витрат підприємства // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 2. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10686>

2.Ромашко, О., & Черевань, А. (2024). Організаційні та методологічні аспекти облікової політики логістичного підприємства за мсфз. Економіка та суспільство, (68). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-150>.

3.Фоміна, О., & Ромашко, О. (2024). Комунікаційні аспекти в бухгалтерському аутсорсингу. Економіка та суспільство, (63). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-69>

4.Ромашко, О. М., & Король, С. Я. (2024). Професійна етика бухгалтерів в контексті електронних довірчих послуг та використання штучного інтелекту. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (12). DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-12-09-04>.

5.Фоміна О.В., Ромашко О.М. Податковий консалтинг як інструмент підтримки підприємницької діяльності організацій. Фаховий журнал «Інтернаука», Випуск 10 (2023) <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-10>.

6.Ромашко О.М., Король С.Я. Облікова політика організації: принципи формування та основні аспекти». Електронний журнал «Ефективна економіка», Випуск 10 (2023) <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.10.24>.

7.Фоміна О., Ромашко О., Семенова С. Професійна етика бухгалтерів: її особливості та проблемні аспекти дотримання етичних принципів. Економіка та суспільство. 2022.

						<p>Випуск 46. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-46-42.</p> <p>8.Ромашко О.М., Шушакова І.К., Слободяник А. Організація бухгалтерського аутсорсингу на підприємстві" Журнал "Економіка та суспільство" № 32 (2021) (фаховий журнал "Б", Index Cop.)</p> <p>https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-110</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobitniki/romashko-olga-mikolajivna</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог: 1,3,4,12,16,19</p>	
486940	Ткаченко Віра Сергіївна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій	<p>Диплом магістра, Донецький національний університет, рік закінчення: 2006, спеціальність: 070101 Фізика, Диплом кандидата наук ДК 019227, виданий 17.01.2014, Атестат доцента АД 000993, виданий 05.07.2018</p>	17	ОК5 Вища математика та теорія ймовірності	<p>Освіта: Донецький національний університет, 2006р. спеціальність – фізика, кваліфікація – магістр з фізики, викладач</p> <p>Науковий ступінь: Кандидат фізико-математичних наук, спеціальність (01.04.11– магнетизм), тема дисертації «Вплив внутрішньошарових неоднорідностей у розподілі магнітних параметрів на процеси розповсюдження спінових хвиль у магнетонних кристалах», 2014р)</p> <p>Вчене звання: доцент кафедри загальної фізики і дидактики фізики, Донецький національний університет імені Василя Стуса, 2018</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1.Курс «Штучний інтелект та майбутнє освіти», організований Експертним комітетом з питань розвитку штучного інтелекту при Міністерстві цифрової трансформації України та ГО «Прогресивні» 07.11. – 23.11.2023 року, 30 годин (1 кредит ЄКТС)</p> <p>2. «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням</p>

						<p>Moodle», Університет КРОК, 28.10-07.11, 2 кредити ЄКТС, сертифікат №КРО4635922/1564-24</p> <p>3. «Українська за 30 кроків», Університет КРОК, 04.12.2024-30.01.2025, 2 кредити ЄКТС, сертифікат №КРО4635922/1961-25</p> <p>Основні наукові і науково-методичні публікації:</p> <p>1. Kruglyak V.V., Davies C.S., Tkachenko V.S., Gorobets O.Yu., Kuchko A.N.. Journal of Physics D: Applied Physics, 50, 094003 (2017)</p> <p>2. Golovchan A.V., Kruglyak V.V., Tkachenko V.S., Kuchko A.N. Royal Society Open Science, 5, 12285 (2018)</p> <p>3. Barybin O., Tkachenko V.S., Zhabska Y., Petrova I. Problemy Informatsiynykh Tekhnolohiy, 24, p.16-22 (2018)</p> <p>13. J. Rychly, V.S. Tkachenko, J.W. Klos, A. Kuchko, M. Krawczyk. J. Phys D, 52 (7), 075003 (2019)</p> <p>4. В.С. Ткаченко Конспект лекцій з дисципліни «Прикладна криптологія» (частина 1). 102с. – Вінниця: ДонНУ, 2022.</p> <p>5. Фурса С. Є., Ткаченко В. С., Крижановський В. Г. Теорія інформації та кодування: конспект лекцій (2-ге вид., доп.). 64с. - Вінниця: ДонНУ, 2025.</p> <p>6. У.П. Когут, О.Є. Зюбанов, В.С. Ткаченко, В.Л. Шаран Вища математика: теорія ймовірності та математична статистика. Навчальний посібник. Дрогобич: ДДПУ, 2021, 214 с.</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/tkachenko-vira-sergijivna Виконання Ліцензійних умов 3, 4, 8, 12, 13</p>	
339625	Сумець Олександр Михайлович	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	Диплом спеціаліста, Харківський автомобільно-дорожній інститут, рік закінчення:	42	ОК23 Управлінський облік та аналіз	Освіта: 1. Харківський автомобільно-дорожній інститут, 1983 р., спеціальність – автомобілі та автомобільне господарство,

1983,
спеціальність:
Автомобілі та
автомобільне
господарство,
Диплом
спеціаліста,
Товариство з
обмеженою
відповідальністю
"Харківський
інститут
бізнесу і
менеджменту",
рік закінчення:
2010,
спеціальність:
Облік і аудит,
Диплом
доктора наук
ДД 005621,
виданий
01.07.2016,
Диплом
кандидата наук
ТН 115553,
виданий
14.12.1988,
Атестат
доцента ДЦ
001313,
виданий
02.04.1993

кваліфікація –
інженер-механік.
2. Харківський
інститут бізнесу і
менеджменту, 2010 р.,
спеціальність – облік і
аудит, кваліфікація –
спеціаліст з обліку і
аудиту.
Науковий ступінь:
– кандидат технічних
наук з 1988 р.;
спеціальність 05-22-10
– експлуатація
автомобільного; тема
дисертації
«Прогнозування
потреби в запасних
частинах для агрегатів
вантажних
автомобілів», 1988 р..
– доктор економічних
наук з 2016 р.;
спеціальність
08.00.04 – економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності), 2016 р.
Вчене звання: доцент
кафедри технології
машинобудування і
ремонт машин, 1993
р.
Підвищення
кваліфікації:
1. Сертифікат
учасника Міжнар.
наук.-практ. конф.
«Сучасні суспільні
комунікації:
міжнародний досвід
та українські реалії»,
ДЗ «Луганський нац.
ун-т імені Тараса
Шевченка», 20 лютого
2025 р. Лубни, 2025.
(0,4 кредити ЄКТС = 8
годин).
2. Сертифікат
учасника VII
Всеукр.наук.-практ.ї
Інтернет-
конф.«Розвиток
будівництва та
житлово-
комунального
господарства в
сучасних умовах»
Київ, Україна 31
жовтня 2024 (0.5
кредитів ЄКТС). Київ:
Східноукраїнський
нац. ун-т ім. В. Даля,
2024.
3. Сертифікат № 1924-
159. Участь XXII
Міжнародній наук.-
практ.конф.
«Проблеми
підготовки
професійних кадрів з
логістики в умовах
глобального
конкурентного
середовища».Київ:
НАУ. 18-19 жовтня
2024 р. (0,5 кредити =
15 годин).Дата видачі:
19 жовтня 2024 р.
4. Сертифікат №

ССоо493014/005565-24. Участь в VII Всеук. наук.-практ. конф. «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін». М. Полтава : ПДАУ (30 жовтня 2024 р.). Обсяг 4 год.

5. ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК № 00127522/006385-24. Навчання за програмою «Економіка». Термін навчання: 05.01.2024-27.01.2024 р. Сертифікат видано 27 лютого 2024 р. (7 кредитів = 150 годин)

6. ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом». Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК № 00127522/006301-Навчання за програмою «Менеджмент». Термін навчання: 27.11.2023-19.01.2024 р. Сертифікат видано 19 січня 2024 р. (7 кредитів = 150 годин)

7. Ukraine Global Faculty. KFUND.Certificate. This certificate is awarded to: OF ATTENDANCE. WORKSHOP. How to use AI - MICHAEL PATSAN. 05.05.2023 (1,5 кредити ESTS).

8. Estonian Business School. Tallin I Helsinki.Certificate № 2023/2-29/234. Навчальний курс «Leading Organizational Change in Turbulent Times». Tallinn. Desember, 13/2023. Період навчання: 19.09.2023 – 08.12.2023. (30 годин – 1 кредити ESTS).

9. Evrophen Academia Sciences & Research. Germani, Hamburg. Cours: «Reserch Design: Inquiry and Discovery Cours». Certificate XV–16-293849248-22

10. Університет економіки і права «КРОК», Свідоцтво про підвищення кваліфікації « КРО4635922/000523-22, Тема:

«Управлінський аспект для освітян», період проходження: 07-14 червня 2022 р., дата видачі: 14 червня 2022 р. (2 кредити = 60 годин)

11. Scientific Center of Innovative Researches. Tallinn, Estonia.
Took part in a workshop «Blockchain technology and role in economic and social processes».
Certificate № SCIR-2021-0392 (total 6 ECTS – 180 год.), November 1 – December 9, 2021.

12. Університет економіки і права КРОК. Програма професійного розвитку «Поліаспектність професійного розвитку викладачів в умовах реальності». Термін проходження: з 21 жовтня по 11 листопада 2021 року. Сертифікат № КР 04635922/000982-21 (3 кредити ЕСТС = 90 годин). Дата видачі: 31.11. 2021 р.

13. Evropsen Academia Sciences & Research. Germani, Hamburg.
«Has successfully completed On Being a Scientist Course authorized by European Academy of Sciences and Research».
Certificate XI-12-190293846-20, project (10 hours = 0,33 кредити ECTS), 03.12.2021.

14. For successful participasion in the series of educational webinars on scientometrics for professional development «International experiens in the field of publishing. Successful publication in Scopus and Web of Sciens».
Сертифікат № АА 2709/19.11.2021; The training consisted of lectures and workshops (duration 30 hours = 1 кредит ECTS).

15. Evropsen Academia Sciences & Research. Germani, Hamburg.
«Research Methods Course authorized by Evropsen Academia Sciences and Research».
Certificate XI-12-190293846-21, project (8 hours = 0,27 кредити ECTS),

01.11.2021.
16. Університет економіки і права КРОК.
«Діджиталізація наукових досліджень»,
Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000515-21.
17.03-10.10.21 р. (3 кредити ЄКТС = 90 годин).
Основні наукові і науково-методичні публікації:
1. Сумець О.М.
Оцінка результативності реалізації управлінського рішення в загальній системі менеджменту закладу охорони здоров'я. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. №1 (73). С. 147-157. URL : <http://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/678/705>. DOI: 10.31732/2663-2209-2024-73-147-157.

2 Сумець О.М., Алькема В.Г.
Алгоритм створення проектного офісу організації. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 1(11). С. 707-719.
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-707-719](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-707-719)

3. Сумець О.М., Алькема В. Г. Оцінка менеджерів впливу ІКТ на управління змінами в бізнес-середовищі. Ефективна економіка. 2025. № 3. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5981/6045>. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.6> .

4. Сумець О.М.
Експертна оцінка менеджерами факторів впливу на управління трансформаційними змінами вітчизняного бізнесу. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 3 (79).

5. Сумець О.
Методичний підхід до оцінки системи менеджменту виробничих підприємств. Agricultural and Resource Economics:

						<p>International Scientific E-Journal. 2020. Vol. 6. No. 2. С. 126-143. URL: http://are-journal.com. (Web of Science, Scopus).</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/sumets-oleksandr-mikhajlovich</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 7, 8, 9, 12, 14, 19</p>	
263168	Кириченко Оксана Сергіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	<p>Диплом магістра, Київський національний університет будівництва і архітектури, рік закінчення: 2004, спеціальність: 000003 Управління проектами, Диплом доктора наук ДД 012360, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук ДК 020485, виданий 03.04.2014, Атестат доцента АД 007174, виданий 15.04.2021, Атестат професора АП 005991, виданий 24.04.2024</p>	10	ОК22 Менеджмент організацій	<p>Освіта: Черкаський інститут управління, 1999 р., спеціальність 075 «Маркетинг», кваліфікація – економіст-маркетолог (диплом з відзнакою). Київський національний інститут будівництва і архітектури, 2004 р.; спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління проектами», кваліфікація – керівник проектів та програм (диплом з відзнакою). Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03. – економіка та управління національним господарством, тема дисертації: «Інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку промисловості України», 2021р. Кандидат економічних наук: 21.04.02. економічна безпека суб'єктів господарської діяльності, тема дисертації «Управління системою економічної безпеки інноваційно-активних підприємств», 2013 р. Вчене звання: доцент кафедри управлінських технологій, 2021 р. професор кафедри управлінських технологій, 2024 р. Професійна кваліфікація: З 2020 доцент кафедри управлінських технологій Університет «КРОК» Науковець-практик. З 2000 р. по 2020р. працювала заступником</p>

директора з економіки виробничого підприємства (м. Київ)
Підвищення кваліфікації:
1. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності» 16-30.04.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2344-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Практичні аспекти нових технологій дистанційного навчання» 21-28.10.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2777-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
3.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Українська за 30 кроків (крок за два)» 4.12.2024-30.01.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1910-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
4.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання» 9-13.10.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1401-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
5..ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» 28.10.-7.11.2024р., свідоцтво

про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1532-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
6. Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг « Psychology of stress and communication in the business environment» з 06.11.2023 по 06.12.2023, сертифікат № SCIR-2023-000205, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);
7. Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг «Funding for participation in international networking through the COST Actions» з 10.11.2023 по 15.12.2023р. Scientific Center of Innovative Researches, сертифікат № № SCIR-2023-000312, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);
8. Державний торговельно-економічний університет , науковий семінар: «Удосконалення набору індикаторів економічної безпеки ЄС» у рамках реалізації проекту « Економічна безпека ЄС»/ «EU ECONOMIC SECURITY» за грантовою угодою 101083446-EUECOSEC-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH, сертифікат, реєстраційний № ESWo017/2023 від 5.05.2023р. (0,53 кредиту ECTS);
9. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Діджиталізація результатів наукових досліджень» 30.01.2023-08.02.2023р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635923/1437-23, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS).
10. International Historical Biographical Institute IVII, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення

Досвіду та
Професійних
Досягнень для
Формування Успішної
Особистості та
Трансформації
Оточуючого Світу“ у
Дубаї, Осло,
Стокгольмі, Римі,
Бургасі, Нью-Йорку,
Єрусалимі та Пекіні»,
4.11.2022 - 30.12.2022
р. Міжнародний
Сертифікат № 9087
від 30.12.2022р. (6
кредитів ЕКТС)

Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
1. Кириченко, О.
(2024). АДАПТИВНІ
СТРАТЕГІЇ
РОЗВИТКУ В
СТРАТЕГІЧНОМУ
УПРАВЛІННІ
ОРГАНІЗАЦІЯМИ,
ЗАКЛАДАМИ
ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
В УМОВАХ
ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ.
Вчені записки
Університету «КРОК»,
(1(73), 158–165.
[https://doi.org/10.3173
2/2663-2209-2024-73-
158-165](https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-158-165)
2. Кириченко, О.
(2023). ЗРОСТАННЯ
ЕФЕКТИВНОСТІ
УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ ЯК
ОСНОВА
КОНКУРЕНТОСПРОМ
ОЖНОСТІ ТА ЯКОСТІ
ДІЯЛЬНОСТІ
ОРГАНІЗАЦІЇ, ЇЇ
ФУНКЦІОНАЛЬНИХ
ПІДРОЗДІЛІВ. Вчені
записки Університету
«КРОК», (3(71), 46–53.
3. Кириченко, О.
(2023). Розбудова
ефективної системи
менеджменту як
основа забезпечення
зростання якості
управління та
міжнародної
конкурентоспроможн
ості підприємства.
Вчені записки
Університету «КРОК»,
(1(69), 86–93.
[https://doi.org/10.3173
2/2663-2209-2022-69-
86-93](https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-86-93)
4. Кириченко, О.
(2022).
Концептуалізація
актуальних напрямів
економічного
відновлення та
розвитку підприємств.
Вчені записки
Університету «КРОК»,
(3(67), 26–33.
[https://doi.org/10.3173
2/2663-2209-2022-67-
26-33](https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-26-33)

						5. Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2022. № 2 (66). С. 107-115 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/kirichenko-oksana-sergijivna Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 5, 6, 12, 19, 20	
423337	Горбачук Олександр Іванович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут міжнародної освіти	Диплом спеціаліста, Київський державний художній інститут, рік закінчення: 1988, спеціальність: , Диплом кандидата наук ДК 042740, виданий 26.06.2017	11	ОК21 Міжнародна економіка	Освіта ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» спеціаліст з міжнародної економіки. Диплом 12 ДСК №136245. 6 квітня 2011р. Вчене звання Кандидат економічних наук за спеціальністю 21.04.01 «Економічна безпека держави». Тема кандидатської дисертації: «Економічна дипломатія в забезпеченні економічної безпеки держави». Диплом кандидата наук ДК № 042740 від 26.06.2017 р. Підвищення кваліфікації 1. Курси підвищення кваліфікації «Інноваційні технології в освіті». Інститут післядипломної освіти і магістерських програм Університету «КРОК». Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000306-19 (12СС046359222010714 – 19) від 23 грудня 2019р. 2. Курс підвищення кваліфікації: «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу». Свідоцтво № КР04635922/0785-24 від 29.03.2024р. 3. Курс підвищення кваліфікації: «SMM в освіті як суперсила медіабрендування». Свідоцтво № КР04635922/0961-24 від 30.04.2024 4. Участь у семінарі: "Нова економічна стратегія США" Спікер – д.е.н. Віктор Галасюк, президент Української

асоціації Римського клубу, СЕО Академії КМЕФ (Київський міжнародний економічний форум (КМЕФ) & UGF (Ukraine Global Faculty). Certificate ID: 680143807779fd855c0d4a9e
від 17.04.2025р.
5. Проходження онлайн-тренінгу «European Model of Green Development» (Kyiv, 28.04.2025 - 30.05.2025), Інститут вищої освіти КНЕУ ДВНЗ "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана.
Сертифікат про участь у навчанні: Project № 101099170 — YouthLeadtoEUinUA — ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-IBA / ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH
6. Участь у семінарі: «Building a Financial System for Industrial Growth» - Dr.Hansjörg Herr & Dr.Petra Dünhaupt.Академія «Київський міжнародний економічний форум» (КМЕФ) & UGF (Ukraine Global Faculty).
Certificate ID: 68f128d7eda2a1d6ofob a04a від 16.10.2025р.
7. Участь у семінарі: «Industrial Policy» - Dr. Zeynep Nettekoven & Dr. Petra Dunhaupt Академія «Київський міжнародний економічний форум» (КМЕФ)&UGF(Ukraine Global Faculty).
Certificate ID: 68f7c6c11228e6deef099 aea від 21.10.2025р.
Основні наукові і науково-методичні публікації
1. Горбачук О.І. Африканський вектор в реалізації експортного потенціалу України / О.І. Горбачук // Сучасні технології реалізації експортного потенціалу: колективна монографія / за ред. В.В. Рокочої. - К.: Університет "КРОК", 2022. - С. 356-417.
URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/catalog/monografiji/rokocha_0009.pdf
2. Горбачук О.І.

Економічна дипломатія як технологія реалізації експортного потенціалу / О.І. Горбачук // Сучасні технології реалізації експортного потенціалу: колективна монографія / за ред. В.В. Рокочої. - К.: Університет "КРОК", 2022. - С. 245-283.
URL:
https://library.krok.edu.ua/media/library/category/monografiji/rokochha_0009.pdf

3. Горбачук О.І. Дипломатія України в електроенергетичній сфері / О. І. Горбачук // Вчені записки Університету "КРОК". - 2022. - № 2(66). - С. 17-24.
URL:
<https://dspace.krok.edu.ua/items/ff76fba2-5151-4a32-8a54-0a1d68653636>

4. Горбачук О.І. Економічна дипломатія як стратегічний напрямок зовнішньої політики США / О. І. Горбачук // Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: матеріали VI Міжнародної наукової конференції (5-6 грудня 2024 р., м. Київ). - Київ: Університет "КРОК", 2024.
URL:<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/6398>

5. Рокоча В.В. Політико-дипломатична складова економічної безпеки держави / В. В. Рокоча, О. І. Горбачук // Вчені записки Університету "КРОК". Серія "Економіка". - 2020. - № 1(57). - С. 155-163.
URL:
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-57-155-163>

Інші публікації:
<https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/gorbachuk-oleksandr-ivanovich>
Виконання
Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 19.

102807	Маруховська -Картунова Ольга Олександрів на	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра іноземних мов та загальноосвітн іх дисциплін	Диплом спеціаліста, Донецький державний університет, рік закінчення: 1983, спеціальність: Історія, Диплом магістра, Приватний заклад вищої освіти "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2025, спеціальність: 061 Журналістика, Диплом кандидата наук ФС 011312, виданий 05.06.1991, Атестат доцента ДЦАР 002985, виданий 28.12.1995	34	OK20 Філософія	Освіта: Донецький державний університет, 1983, спеціальність: «Історія», кваліфікація – викладач історії та суспільних дисциплін. Київський Міжнародний Університет», 2025, магістратура за спеціальністю «Журналістика», професійна кваліфікація «журналіст». Науковий ступінь: кандидат філософських наук, спеціальність 09.00.03 – соціальна філософія та філософія історії; тема дисертації: «Оновлення національної політики як фактор гармонізації сучасних міжнародних відносин», 1990 р., Київський Національний університет імені Тараса Шевченка. Вчене звання: доцент кафедри філософії і соціально-політичних наук, ДЦ АР, 1995 р. Підвищення кваліфікації: Закордонні науково- педагогічні стажування: 1). Department of Polish-Ukrainian Studies of Jagiellonian University in Krakow, International Internship under the program «Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience». Міжнародне стажування за програмою «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна) для педагогічних та науково-педагогічних працівників. From April 6 to May 12, 2024. (180 hours/6 ECTS credits). Certificate: SZFL-003254. 2). Baltic International Academy, Riga, the Republic of Latvia, Scientific and Pedagogical Internship «Modern Approaches to Training Specialists in Journalism, Advertising and PR», Subject Area
--------	---	---	---	---	----	-------------------	---

«Journalism»
(закордонне науково-педагогічне стажування за програмою «Сучасні підходи до підготовки фахівців у сфері журналістики, реклами та PR» у галузі знань «Журналістика»), з 03.04 по 14.05.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS), Сертифікат № JSI-030406-BSA від 14.05.2023 р.

3). University of Applied Sciences, ISMA, Riga, the Republic of Latvia, Scientific and Pedagogical Internship «Experience of Teaching Disciplines in the Field of Culture and Art in Ukraine and EU Countries: Traditions and New Approaches» (закордонне науково-педагогічне стажування за програмою «Досвід викладання дисциплін у галузі культури та мистецтва в Україні та країнах ЄС: традиції та нові підходи»), з 19.12.2022 по 29.01.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS), Сертифікат № CSI-191206-ISMA від 29.01.2023.

4). International Scientific and Educational Project «Development of Online Courses for Teaching in Higher Education Institutions», Praha, Czech Republic, International Economic Institute, from July 4, 2023 till August 4, 2023, Certificate №51/2023 dated 04.08.2023, 180 hours (6 ECTS).

Підвищення кваліфікації:

1). ВНЗ «Унт економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР №КР04635922/2460-25 від 03.06.2025 за програмою професійного розвитку «Стресостійкість. Туризм як спосіб подолання стресу» з 12.05-28.05.2025 р. (2 кредити ECTS).

2). ВНЗ «Унт економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР

04635922/2372-25 від 06.05.2025 р., за програмою «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», з 16.04.2025-30.04.2025. (2 кредити ECTS).

3). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1925-25 від 04.02.2025 р., за програмою «Українська за 30 кроків (крок за два)», з 04.12.2024-30.01.2025. (2 кредити ECTS).

4). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1542-24 від 19.11.2024 р., за програмою «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», з 28.10.2024-07.11.2024. (2 кредити ECTS).

5). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1412-24 від 29.10.2024, за програмою «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання», з 09.10-23.10.2024. (2 кредити ECTS).

6). Полтавський держ. аграрний ун-т, Центр українсько-європейського науков. співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV-290423-PSAU від 09.06.2024 р. за програмою «Як отримати грант? Поради для написання успішної заявки на грант» 29.04-09.06.2024(180 годин, 6 кредитів ECTS).

7). Національний ун-т «Острозька Академія». Сертифікат про успішне завершення сертифікатної програми «Introduction to

studies of intercultural communication in Europe» в рамках реалізації проекту «EUCultCom: European Studies of Intercultural Communication: the EU experience for Ukraine», № 101126800 – EUCultCom – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Обсяг сертифікатної програми: 5 ECTS. 12 липня 2024 р., м. Острог. СП №01880/2024.

8). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1079-24 від 21.05.2024 р., за програмою «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики», 07.05-16.05.2023 р. (2 кредити ECTS).

9). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0991-24 від 30.04.2024 р., за програмою «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», (2 кредити ECTS).

10). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0709-24 від 12.03.2024 р., за програмою «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», (2 кредити ECTS).

11). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0601-23 від 07.12.2023 р., за програмою «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 04.12.2023 (1 кредит ECTS).

12). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0562-23 від 05.12.2023 р., за програмою «Стрес та

професійне вигорання», 22.11.2023-01.12.2023. (2 кредити ECTS).

13). Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV-1809127-AI від 18.10.2023, програма підвищення кваліфікації за програмою «Академічна доброчесність, відкрита наука та штучний інтелект: як створити доброчесне освітнє середовище», 18.09.2-18.10.2023 (30 годин – 1 кредит ECTS).

14). Центральньо-український державний ун-т імені Володимира Винниченка, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV-310718-CUSU від 10.09.2023. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Філософські студії в контексті постсучасних знань: теорія, методологія, методика», 31.07-10.09 2023 (180 год. – 6 кредитів ECTS).

15). Полтавський державний аграрний ун-т, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-290556-PSAU від 09.07.2023 р., Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Тайм-менеджмент – мистецтво управляти часом науково-педагогічного працівника», 29.05-09.07.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS).

16). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1496-23 від 03.04.2023 р., за програмою «Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти в конфліктах», 16.03-30.03.2023. (2 кредити ECTS).

17). Волинський національний ун-т імені Лесі Українки Чернівецький національний ун-т імені Юрія Федьковича, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-141124-HSI від 25.12.2022. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Міфи та стереотипи в українській історії», 14.11-25.12.2022 р., (180 годин – 6 кредитів ЄКТС).

18). Національний педагогічний ун-т ім. М.П. Драгоманова, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-120927-NPDU від 23.10.2022 р., Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Цифрові трансформації в освіті, культурі та мистецтві: нові можливості й досвід», 12.09-23.10.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ЄCTS).

19). Бізнес Школа «КРОК», ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000567-22 від 15.07.2022 р., «Міжнародна Лігня Школа Медіації», 11.07.-15.07.2022 р. (1 кредит ЄCTS).

20). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий Ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000367-22 від 25.05.2022 р. за програмою професійного розвитку «Емоційний інтелект – системотворча функція професійних, комунікативних та антистресових компетентностей сучасного викладача», 16.02-23.03. 2022 р. (5 кредитів ЄCTS).

21). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та

освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000837-21 від 18.06.2021 р. за програмою професійного розвитку «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів», модуль 2, 01.06-07.06. 2021 р. (1 кредит ECTS). 22). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000719-21 від 18.06.2021 р. за програмою професійного розвитку «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів», модуль 1, 25.05-31.05.2021 р. (1 кредит ECTS). 23). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000546-21 від 19.03.2021 р. за програмою «Діджиталізація наукових досліджень», 17.02-10.03.2021 (3 кредити ECTS). 24). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000407-20 від 24.12.2020 р. за програмою «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 02.12-16.12. 2020 р. (2 кредити ECTS).

Основні наукові публікації:
Наукові статті у Scopus та Web of

Science:

- 1). Marukhovska-Kartunova, O., Turenko, V., Zarutskaya, O., Spivak, L., Renata Vynnychuk, R. (2025). Exploring contemporary socio-cultural shifts in Ukraine and their effects on strengthening national identity and resilience in times of war. *Salud, Ciencia y Tecnologia. Serie de Conferencias*. January 1. Vol. 4. 1228. DOI: <https://doi.org/10.56294/sctconf20251288> URL: <https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/1288> (SCOPUS)
- 2). Marukhovska-Kartunova, O., Rabenchuk, O., Ladonko, L., Bzunko, H., & Petrunia-Pyliavska, N. (2024). Cultural management: analysis of strategies, policies, and practices in Ukraine and the EU countries. *Multidisciplinary Science Journal*, 6, 2024ss0226. DOI: <https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0226> (SCOPUS)
- 3). Руденко О.В., Маруховська-Картунова О.О. Вплив мультикультуралізму на трансформацію цінностей у контексті глобального суспільства. *Вісник гуманітарних наук*. 2024. № 2. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14566101>
- 4). Хоменко О.О., Маруховська-Картунова О.О., Тішко Л.В. Аналіз фальсифікацій історичних фактів та подій в історії України російською пропагандою. *Вісник науки та освіти. Серія «Історія та археологія»*. 2023. №10 (16). С. 1138-1156. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-10\(16\)-1138-1156](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-10(16)-1138-1156)
- 5). Маруховська-Картунова О.О., Хромова О.І., Цой Т.В. Філософія науки та структура наукового знання: еволюція концептуальних підходів. Епістемологічні дослідження у філософії, соціальних і

						<p>політичних наук. Дніпро: Дніпровський національний ун-т імені Олеся Гончара, 2023. №6 (2). С. 36-44. DOI: https://doi.org/10.15421/342323</p> <p>6). Маруховська-Картунова О.О., Рищак Н.І., Гапончук О.М. Роль емоційного інтелекту як soft skills у сучасному освітньому процесі. Вісник науки та освіти. Серія: культура та мистецтво, педагогіка. 2023. № 6 (12). С. 496-508. URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/5335/5366 https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-6(12)-496-508</p> <p>7). Маруховська-Картунова О.О. Розвиток сфери культурних та креативних індустрій в Україні в контексті євроінтеграційних процесів. Український мистецтвознавчий дискурс. 2022. Спецвипуск. С. 28-38. DOI: https://doi.org/10.32782/uad.2022.spec.4</p> <p>Інші публлкації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/marukhovska-kartunova-olga-oleksandrivna Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 10, 12, 19.</p>	
102807	Маруховська-Картунова Ольга Олександрівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін	<p>Диплом спеціаліста, Донецький державний університет, рік закінчення: 1983, спеціальність: Історія, Диплом магістра, Приватний заклад вищої освіти "Київський міжнародний університет", рік закінчення: 2025, спеціальність: 061 Журналістика, Диплом кандидата наук ФС 011312, виданий 05.06.1991, Аттестат доцента ДЦАР 002985, виданий</p>	34	ОК18 Історія України та українська культура	<p>Освіта: Донецький державний університет, 1983, спеціальність: «Історія», кваліфікація – викладач історії та суспільних дисциплін. Київський Міжнародний Університет», 2025, магістратура за спеціальністю «Журналістика», професійна кваліфікація «журналіст». Науковий ступінь: кандидат філософських наук, спеціальність 09.00.03 – соціальна філософія та філософія історії; тема дисертації: «Оновлення національної політики як фактор гармонізації сучасних міжнародних відносин», 1990 р., Київський</p>

28.12.1995

Національний університет імені Тараса Шевченка.
Вчене звання: доцент кафедри філософії і соціально-політичних наук, ДЦ АР, 1995 р.
Підвищення кваліфікації:
Закордонні науково-педагогічні стажування:
1). Department of Polish-Ukrainian Studies of Jagiellonian University in Krakow, International Internship under the program «Fundraising and Organization of Project Activities in Educational Establishments: European Experience».
Міжнародне стажування за програмою «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща – Україна) для педагогічних та науково-педагогічних працівників. From April 6 to May 12, 2024. (180 hours/6 ECTS credits). Certificate: SZFL-003254.
2). Baltic International Academy, Riga, the Republic of Latvia, Scientific and Pedagogical Internship «Modern Approaches to Training Specialists in Journalism, Advertising and PR», Subject Area «Journalism» (закордонне науково-педагогічне стажування за програмою «Сучасні підходи до підготовки фахівців у сфері журналістики, реклами та PR» у галузі знань «Журналістика»), з 03.04 по 14.05.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS), Сертифікат № JSI-030406-BSA від 14.05.2023 р.
3). University of Applied Sciences, ISMA, Riga, the Republic of Latvia, Scientific and Pedagogical Internship «Experience of Teaching Disciplines in the Field of Culture and Art in Ukraine and EU Countries: Traditions and New Approaches» (закордонне науково-педагогічне стажування за

програмою «Досвід викладання дисциплін у галузі культури та мистецтва в Україні та країнах ЄС: традиції та нові підходи»), з 19.12.2022 по 29.01.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS), Сертифікат № CSI-191206-ISMA від 29.01.2023.

4). International Scientific and Educational Project «Development of Online Courses for Teaching in Higher Education Institutions», Praha, Czech Republic, International Economic Institute, from July 4, 2023 till August 4, 2023, Certificate №51/2023 dated 04.08.2023, 180 hours (6 ECTS).

Підвищення кваліфікації:

1). ВНЗ «Унт економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР №КРО04635922/2460-25 від 03.06.2025 за програмою професійного розвитку «Стресостійкість. Туризм як спосіб подолання стресу» з 12.05-28.05.2025 р. (2 кредити ECTS).

2). ВНЗ «Унт економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/2372-25 від 06.05.2025 р., за програмою «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», з 16.04.2025-30.04.2025. (2 кредити ECTS).

3). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1925-25 від 04.02.2025 р., за програмою «Українська за 30 кроків (крок за два)», з 04.12.2024-30.01.2025. (2 кредити ECTS).

4). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1542-24 від

19.11.2024 р., за програмою «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», з 28.10.2024-07.11.2024. (2 кредити ECTS).

5). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1412-24 від 29.10.2024, за програмою «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання», з 09.10-23.10.2024. (2 кредити ECTS).

6). Полтавський держ. аграрний ун-т, Центр українсько-європейського науков. співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV-290423-PSAU від 09.06.2024 р. за програмою «Як отримати грант? Поради для написання успішної заявки на грант» 29.04-09.06.2024(180 годин, 6 кредитів ECTS).

7). Національний ун-т «Острозька Академія». Сертифікат про успішне завершення сертифікатної програми «Introduction to studies of intercultural communication in Europe» в рамках реалізації проекту «EUCultCom: European Studies of Intercultural Communication: the EU experience for Ukraine», № 101126800 – EUCultCom – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. Обсяг сертифікатної програми: 5 ECTS. 12 липня 2024 р., м. Острог. СП №01880/2024.

8). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1079-24 від 21.05.2024 р., за програмою «Стійкість до стресу та запобігання професійному

вигоранню: стратегії й практики», 07.05-16.05.2023 р. (2 кредити ECTS).

9). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0991-24 від 30.04.2024 р., за програмою «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», (2 кредити ECTS).

10). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0709-24 від 12.03.2024 р., за програмою «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft та робочих процесів (на базі Microsoft 365», (2 кредити ECTS).

11). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0601-23 від 07.12.2023 р., за програмою «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 04.12.2023 (1 кредит ECTS).

12). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0562-23 від 05.12.2023 р., за програмою «Стрес та професійне вигорання», 22.11.2023-01.12.2023. (2 кредити ECTS).

13). Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації №ADV-1809127-AI від 18.10.2023, програма підвищення кваліфікації за програмою «Академічна доброчесність, відкрита наука та штучний інтелект: як створити доброчесне освітнє середовище», 18.09.2-18.10.2023 (30 годин – 1 кредит ECTS).

14). Центральньо-український державний ун-т імені Володимира Винниченка, свідоцтво про

підвищення кваліфікації №ADV-310718-CUSU від 10.09.2023. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Філософські студії в контексті постсучасних знань: теорія, методологія, методика», 31.07-10.09 2023 (180 год. – 6 кредитів ЄКТС).

15). Полтавський державний аграрний ун-т, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-290556-PSAU від 09.07.2023 р., Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Тайм-менеджмент – мистецтво управляти часом науково-педагогічного працівника», 29.05-09.07.2023 р. (180 годин, 6 кредитів ЄCTS).

16). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/1496-23 від 03.04.2023 р., за програмою «Психологічна допомога викладачам і здобувачам освіти в конфліктах», 16.03-30.03.2023. (2 кредити ЄCTS).

17). Волинський національний ун-т імені Лесі Українки Чернівецький національний ун-т імені Юрія Федьковича, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-141124-HSI від 25.12.2022. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації за програмою «Міфи та стереотипи в українській історії», 14.11-25.12.2022 р., (180 годин – 6 кредитів ЄКТС).

18). Національний педагогічний ун-т ім. М.П. Драгоманова, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-120927-NPDU від 23.10.2022 р., Всеукраїнське науково-педагогічне

підвищення кваліфікації за програмою «Цифрові трансформації в освіті, культурі та мистецтві: нові можливості й досвід», 12.09-23.10.2022 р. (180 годин, 6 кредитів ECTS).

19). Бізнес Школа «КРОК», ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000567-22 від 15.07.2022 р., «Міжнародна Літня Школа Медіації», 11.07.-15.07.2022 р. (1 кредит ECTS).

20). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий Ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000367-22 від 25.05.2022 р. за програмою професійного розвитку «Емоційний інтелект – системотворча функція професійних, комунікативних та антистресових компетентностей сучасного викладача», 16.02-23.03. 2022 р. (5 кредитів ECTS).

21). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000837-21 від 18.06.2021 р. за програмою професійного розвитку «Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів», модуль 2, 01.06-07.06. 2021 р. (1 кредит ECTS).

22). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000719-21 від 18.06.2021 р. за програмою професійного розвитку «Якість вищої освіти у

контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів», модуль 1, 25.05-31.05.2021 р. (1 кредит ECTS).

23). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000546-21 від 19.03.2021 р. за програмою «Діджиталізація наукових досліджень», 17.02-10.03.2021 (3 кредити ECTS).

24). ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», Навчально-науковий ін-т менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000407-20 від 24.12.2020 р. за програмою «Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій», 02.12-16.12. 2020 р. (2 кредити ECTS).

Основні наукові публікації:
Наукові статті у Scopus та Web of Science:

1). Marukhovska-Kartunova, O., Turenko, V., Zarutskya, O., Spivak, L., Renata Vynnychuk, R. (2025). Exploring contemporary socio-cultural shifts in Ukraine and their effects on strengthening national identity and resilience in times of war. Salud, Ciencia y Tecnologia. Serie de Conferencias. January 1. Vol. 4. 1228.
DOI:
<https://doi.org/10.56294/sctconf20251288>
URL:<https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/1288> (SCOPUS)

2). Marukhovska-Kartunova, O., Rabenchuk, O., Ladonko, L., Bzunko, H., & Petrunia-Pyliavska, N. (2024). Cultural management:

analysis of strategies, policies, and practices in Ukraine and the EU countries. Multidisciplinary Science Journal, 6, 2024ss0226. DOI: <https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0226> (SCOPUS)

3). Руденко О.В., Маруховська-Картунова О.О. Вплив мультикультуралізму на трансформацію цінностей у контексті глобального суспільства. Вісник гуманітарних наук. 2024. № 2. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14566101>

4). Хоменко О.О., Маруховська-Картунова О.О., Тішко Л.В. Аналіз фальсифікацій історичних фактів та подій в історії України російською пропагандою. Вісник науки та освіти. Серія «Історія та археологія». 2023. №10 (16). С. 1138-1156. DOI:[https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-10\(16\)-1138-1156](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-10(16)-1138-1156)

5). Маруховська-Картунова О.О., Хромова О.І., Цой Т.В. Філософія науки та структура наукового знання: еволюція концептуальних підходів. Епістемологічні дослідження у філософії, соціальних і політичних науках. Дніпро: Дніпровський національний ун-т імені Олеся Гончара, 2023. №6 (2). С. 36-44. DOI: <https://doi.org/10.15421/342323>

6). Маруховська-Картунова О.О., Рищак Н.І., Гапончук О.М. Роль емоційного інтелекту як soft skills у сучасному освітньому процесі. Вісник науки та освіти. Серія: культура та мистецтво, педагогіка. 2023. № 6 (12). С. 496-508. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/article/view/5335/5366> [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-6\(12\)-496-508](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-6(12)-496-508)

7). Маруховська-Картунова О.О. Розвиток сфери культурних та креативних індустрій

						<p>в Україні в контексті євроінтеграційних процесів. Український мистецтвознавчий дискурс. 2022. Спецвипуск. С. 28-38. DOI: https://doi.org/10.32782/uad.2022.spec.4</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/markukhovska-kartunova-olga-oleksandrivna Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 10, 12, 19.</p>	
66135	Пазєєва Ганна Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	<p>Диплом спеціаліста, Київський міський педагогічний університет імені Б.Д. Грінченка, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК", рік закінчення: 2007, спеціальність: 000005 Педагогіка вищої школи, Диплом кандидата наук ДК 040356, виданий 28.02.2017, Аттестат доцента АД 005107, виданий 24.09.2020</p>	18	ОК29 Управління сервісною діяльністю	<p>Освіта: Київський державний педагогічний інститут ім. М.П. Драгоманова, 1992 р.- За спеціальністю: Загальнотехнічні дисципліни і праця, кваліфікація – викладач загальнотехнічних та праці Київський міський педагогічний Університет ім. Б. Грінченка, 2004 р.- за спеціальністю - менеджмент організацій, кваліфікація - менеджер освіти; Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», 2007 р., За спеціальністю: 073 «Менеджмент», освітня програма «Педагогіка вищої школи», кваліфікація - викладач університетів та вищих навчальних закладів Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 21.04.02 – економічна безпека суб'єктів господарської діяльності – ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», Диплом кандидата наук ДК № 040356, виданий 28 лютого 2017 р. Вчене звання: доцент кафедри управлінських технологій , 2020 р. Професійна кваліфікація* З 2016 – 2019 року Працювала відповідальним секретарем фахового видання «Вчені записки Університету економіки та права</p>

«КРОК» категорія «В», внесеного до списку друкованих (електронних) періодичних видань, що включаються до Переліку наукових фахових видань України (Додаток 11 до наказу Міністерства освіти і науки України від 07.10.2015 № 1021)
Заступник завідувача кафедрою
Управлінських технологій
Підвищення кваліфікації:
1. Університет економіки та права «КРОК», підвищення кваліфікації «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в конфліктах» з 16.03.2023 – 26.03.2023 року (1 кредит ЕКТС)
Свідоцтво про підвищення кваліфікації № (на роботі)
2. ВНЗ. Університет економіки і права КРОК. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635923/1445-23. Тема курсу: «Діджиталізація результатів наукових досліджень». Дати семінару: 30.01-08.02.23 р. реєстраційний номер 13666/23 від 15.02.2023 року. м. Київ, Україна (2 кредити ЕСТS)
3. Scientific Center of Innovative Researches, програма «Relationship between public administration and business entities management», (РРАВМ-2022) Tallinn, Estonia, 11.11.2022-23.12.2022 р. Сертифікат №: РРАВМ-2022-0011, Tallinn, Estonia, (6 кредитів ЕСТS)
4. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Управлінський інтелект для освітян», 07.06.2022-14.06.2022р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР04635922/000478-22, реєстраційний номер 12699/22 від

15.06.2022 року. м. Київ, Україна (2 кредити ECTS).

5. International Historical Biographical Institute IVII, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу“ у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку, Єрусалимі та Пекіні», 4.11.2022 - 30.12.2022 р. Міжнародний Сертифікат № 9112 від 30.12.2022р. (6 кредитів ЕКТС)

6. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000733-21 від 18.06.21р. (2 кредити ЕКТС)

7. ВНЗ. Університет економіки і права КРОК. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000515-21. Тема курсу: «Діджиталізація наукових досліджень», (3 кредити ЕКТС). Дати семінару: 17.03-10.10.21 р.

8. Сертифікат Міжнародної Бізнес Школи КРОК - BSK, Літня школа медіації «Подолання конфліктів», 5-10.07.21р. м.Київ Реєстраційний № ЛШМ-1306,

9. Сертифікат 4 модульної програми «Гендерна срібна економіка для розвитку місцевої громади» в онлайн форматі (30 годин, 1 кредит ECTS)» Реалізація програми відбувалася в рамках проекту «Гендерна срібна економіка за підтримки Київської міської державної адміністрації» 13 грудня 2021 року

10. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Свідоцтво про підвищення кваліфікації 12СС

04635922 « Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій № 010737-20 від 16.07.2020 р.(16 кредитів ЄКТС)
11. Міжнародний тренінг в межах проекту «Стійкі вчителі – стійкі діти» Агенції розвитку освітньої політики за підтримки німецької організації Brot fur die Welt та Департаменту освіти Варшави (жовтень 2025р).

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1.Assessment of the probability of bankruptcy in the system of increasing the effectiveness of anti-crisis management of an enterprise / M. Laptiev, S. Laptiev, O. Zakharov, A. Pазієєва, A. Tymoshenko // Financial and credit activity: problems of theory and practice. - 2025. - Vol. 4. - № 63. - Pp 206-215. - <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.63.2025.4856> URI <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/7816>
2.Modern Economic-Legal Methods of Using Artificial Intelligence in An Educational Company: Information Technology to To Self-Development and Scientific Activity / Anna Pазієєва, Olesia Smolinska, Oksana Syniuk, Olya Turytsya, Halyna Leskiv // International Journal of Religion. - 2024. - Vol. 5. - № 10. - Pp. 1170-1180. - DOI <https://doi.org/10.61707/x3q7t837>
3.Strategic Planning for Sustainable Development: Implementing Service Management in International Relations of the Enterprise / F. S. A. Khasawneh, A. Pазієєва*, L. Shenderivska, N. Nosan, N. Rosolianka. Review of Economics and Finance. 2023. Vol. 21. No 1. Pp. 2252-2259 (Scopus). <https://refpress.org/ref-vol21-a241/> DOI:

						<p>https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.241</p> <p>4.Пазєєва Г. Управління логістичним каналом підприємств харчової промисловості / Г. Пазєєва, Є. Осколок // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 3(71). - С. 54-66. DOI: 10.31732/2663-2209-2022-71-54-66 https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/613/643</p> <p>5.Shadow employment in Eastern Europe: practical aspects of evaluation and counteraction / М. Копытко, А. Pазієєва, А. Khorosheniuk etc. // Business: theory and practice. - 2019. - №20. - Р. 485-491 https://journals.vgtu.lt/index.php/BTP/article/view/11192</p> <p>6.Пазєєва, Г. М. Сучасний стан розвитку медичного страхування в Україні та його місце в системі соціального захисту / Г. М. Пазєєва // Вчені записки Університету "КРОК". Серія "Економіка". - 2021. - Вип. (4) 64. - С. 36-46. DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-64-36-46</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/paze-eva-ganna-mikhajlivna Дотримання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 7, 12, 19</p>	
263168	Кириченко Оксана Сергіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	Диплом магістра, Київський національний університет будівництва і архітектури, рік закінчення: 2004, спеціальність: 080503 Управління проектами, Диплом доктора наук ДД 012360, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук	10	ОК16 Управління персоналом організацій	Освіта: Черкаський інститут управління, 1999 р., спеціальність 075 «Маркетинг», кваліфікація – економіст-маркетолог (диплом з відзнакою). Київський національний інститут будівництва і архітектури, 2004 р.; спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління проектами», кваліфікація – керівник проектів та програм (диплом з відзнакою).

ДК 020485,
виданий
03.04.2014,
Атестат
доцента АД
007174,
виданий
15.04.2021,
Атестат
професора АП
005991,
виданий
24.04.2024

Науковий ступінь:
доктор економічних
наук, спеціальність
08.00.03. – економіка
та управління
національним
господарством, тема
дисертації:
«Інвестиційне
забезпечення
інноваційного
розвитку
промисловості
України», 2021р.
Кандидат
економічних наук:
21.04.02. економічна
безпека суб'єктів
господарської
діяльності, тема
дисертації
«Управління
системою економічної
безпеки інноваційно-
активних
підприємств», 2013 р.
Вчене звання: доцент
кафедри
управлінських
технологій, 2021 р.
професор кафедри
управлінських
технологій, 2024 р.
Професійна
кваліфікація:
З 2020 доцент
кафедри
управлінських
технологій
Університет «КРОК»
Науковець-практик. З
2000 р. по 2020р.
працювала
заступником
директора з
економіки
виробничого
підприємства (м.
Київ)
Підвищення
кваліфікації:
1. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», програма
«Принципи
академічної
добросовісності: в
навчанні, викладанні
та науковій
діяльності» 16-
30.04.2025р.,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/2344-25,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», програма
«Практичні аспекти
нових технологій
дистанційного
навчання» 21-
28.10.2025р.,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/2777-25,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)

3.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Українська за 30 кроків (крок за два)» 4.12.2024-30.01.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1910-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)

4.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання» 9-13.10.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1401-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)

5.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» 28.10.-7.11.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1532-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)

6.Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг « Psychology of stress and communication in the business environment» з 06.11.2023 по 06.12.2023, сертифікат № SCIR-2023-000205, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);

7.Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг «Funding for participation in international networking through the COST Actions» з 10.11.2023 по 15.12.2023р. Scientific Center of Innovative Researches, сертифікат № № SCIR-2023-000312, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);

8. Державний торговельно-економічний університет , науковий

семінар:
«Удосконалення набору індикаторів економічної безпеки ЄС» у рамках реалізації проекту «Економічна безпека ЄС»/ «EU ECONOMIC SECURITY» за грантовою угодою 101083446-EUECOSEC-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH, сертифікат, реєстраційний № ESW0017/2023 від 5.05.2023р. (0,53 кредиту ЕКТС);
9. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Діджиталізація результатів наукових досліджень» 30.01.2023-08.02.2023р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635923/1437-23, м. Київ, Україна (2 кредитів ЕCTS).
10. International Historical Biographical Institute IVI, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу“ у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку, Єрусалимі та Пекіні», 4.11.2022 - 30.12.2022 р. Міжнародний Сертифікат № 9087 від 30.12.2022р. (6 кредитів ЕКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1. Кириченко, О. (2023). ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ЯКОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ЇЇ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ. Вчені записки Університету «КРОК», (3(71), 46–53.
2. Кириченко О.С. (2023) Ключові фактори системи

						<p>управління якістю в забезпеченні міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вчені записки Університету «КРОК», 2(70)</p> <p>3.Кириченко, О. (2023). Розбудова ефективної системи менеджменту як основа забезпечення зростання якості управління та міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вчені записки Університету «КРОК», (1(69), 86–93. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-86-93</p> <p>4.Кириченко, О. (2022). Концептуалізація актуальних напрямів економічного відновлення та розвитку підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», (3(67), 26–33. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-26-33</p> <p>5.Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2022. № 2 (66). С. 107-115 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/kirichenko-oksana-sergijivna Виконання ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 5, 12, 19, 20</p>	
271825	Новак Ілона Милославівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет Кафедра іноземних мов та загальноосвітніх дисциплін	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030502 Романо-германські мови та літератури	6	ОК4 Іноземна мова (англійська)	<p>Освіта: Київський державний університет імені Т.Г.Шевченка, диплом KB № 13334880, від 30 червня 2000 р. спеціальність «Романо-германські мови та літератури». Кваліфікація: філолог, викладач іспанської та англійської мов та літератури. Підвищення кваліфікації: 1)ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації від 25.05.2023 року «Навчання в формі гри», сертифікат №КРО4635922/0256-23 (кількість кредитів ECTS:0,5) 2). ВНЗ Університет</p>

економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/0552-23, за програмою «Стрес та професійне вигорання», з 22.11.2023-01.12.2023. (2 кредити ECTS).

3) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)» від 12 березня 2024 р, сертифікат № КРО4635922/0722-24;

4) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу» від 2 квітня 2024 р. Сертифікат № КРО4635922/0813-24;

5) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації «SMM в освіті як суперсила медіабрендування» від 30 квітня 2024 р., сертифікат № КРО4635922/1002-24

6) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації з 09 по 13 жовтня «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання», свідоцтво КР 04635922/1421-24, (2 кредити ECTS)

7) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації «Стійкість до стресу та запобігання професійному вигоранню: стратегії й практики» з 7 травня по 16 травня № КРО4635922/1087-24, (2 кредити ECTS)

8) ВНЗ Університет економіки та права «Крок», курс підвищення кваліфікації «Акредитація освітніх програм: готуємо

відомості
самооцінювання» 29
жовтня 2024 р.
№КРО4635922/1421-
24 (2 кредити ECTS)
9) ВНЗ Університет
економіки та права
«Крок», курс
підвищення
кваліфікації з 4
грудня 2024 року по
30 січня 2025 року за
програмою
професійного
розвитку« Українська
за 30 кроків (крок за
2)»Свідоцтво
№КРО4635922/1940-
25
(2 кредити ECTS)
10) ВНЗ Університет
економіки та права
«Крок», курс
підвищення
кваліфікації з 16 по 30
квітня 2025
року"Принципи
академічної
добročесності: в
навчанні, викладанні
та науковій
діяльності" Свідоцтво
№КРО4635922/2383-
25,2 кредити ECTS;
11) ВНЗ Університет
економіки та права
«Крок», курс
підвищення
кваліфікації 26
травня по 4 червня
2025 року "Мистецтво
юридичного письма",
Свідоцтво
№КРО4635922/2477-
25, 2 кредити ECTS;
Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
1.Новак І.М. ЕМІ + AI:
інноваційні рішення у
викладанні
загальноосвітніх
дисциплін
англійською мовою /
І. М. Новак, В. В.
Троцько // Академічні
візії. - 2025. - № 4. -
DOI
<https://doi.org/10.5281/zenodo.17167227>
<https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/8155>
2.Троцько В.
Особливості
вирішення задач з
курсів бізнес-
математика та
статистика
англійською мовою
застосунками
генеративного
штучного інтелекту /
В. Троцько, І.
Чернозубкін, І. Новак
// Вчені записки
Університету "КРОК".
- 2025. - № 3(79). - С.
254-260. - DOI
<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-254-260>.

						<p>https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/83283.The role of smart technologies in maintaining student motivation during distance learning / I. Novak, I. Butsyk, Y. Hetman, I. Norenko, D. Derevianko // Revista Eduweb. - 2024. - Vol. 18. - № 2. - Pp. 63-76. - DOI https://doi.org/10.46502/issn.1856-7576/2024.18.02.4. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3060</p> <p>4. Новак І.М. Інтерактивні методи навчання іноземних мов у закладах вищої освіти / І. М. Новак // Інноваційна педагогіка. - 2021. - Т. 1. - № 32. - С. 121-125. DOI https://doi.org/10.32843/2663-6085/2021/32-1.26 https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/35925.Teaching International Students to Analyze Textual-Discursive Categories / I. Fetsko, I. Novak, L. Terletska, O. Soshko, O. Lytvynko // Journal of Curriculum and Teaching. - 2021. - Vol.10. - № 4. - Pp. 34-46. - DOI 10.5430/jct.v10n4p34. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/176 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/novak-ilona-miloslavivna Виконання Ліцензійних вимог: 4,10,12, 19, 20</p>	
263168	Кириченко Оксана Сергіївна	Професор, Основне місце роботи	Факультет Кафедра управлінських технологій	Диплом магістра, Київський національний університет будівництва і архітектури, рік закінчення: 2004, спеціальність: 080003 Управління проектами, Диплом доктора наук ДД 012360, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук ДК 020485, виданий 03.04.2014, Аттестат доцента АД 007174,	10	ОКЗ Менеджмент	Освіта:Черкаський інститут управління, 1999 р., спеціальність 075 «Маркетинг», кваліфікація – економіст-маркетолог (диплом з відзнакою). Київський національний інститут будівництва і архітектури, 2004 р.; спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління проектами», кваліфікація – керівник проектів та програм (диплом з відзнакою). Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03. – економіка та управління національним

виданий
15.04.2021,
Атестат
професора АП
005991,
виданий
24.04.2024

господарством, тема
дисертації:
«Інвестиційне
забезпечення
інноваційного
розвитку
промисловості
України», 2021р.
Кандидат
економічних наук:
21.04.02. економічна
безпека суб'єктів
господарської
діяльності, тема
дисертації
«Управління
системою економічної
безпеки інноваційно-
активних
підприємств», 2013 р.
Вчене звання: доцент
кафедри
управлінських
технологій, 2021 р.
професор кафедри
управлінських
технологій, 2024 р.
Професійна
кваліфікація:
З 2020 доцент
кафедри
управлінських
технологій
Університет «КРОК»
Науковець-практик. З
2000 р. по 2020р.
працювала
заступником
директора з
економіки
виробничого
підприємства (м.
Київ)
Підвищення
кваліфікації:
1. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», програма
«Принципи
академічної
добросовісності: в
навчанні, викладанні
та науковій
діяльності» 16-
30.04.2025р.,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/2344-25,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», програма
«Практичні аспекти
нових технологій
дистанційного
навчання» 21-
28.10.2025р.,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/2777-25,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
3.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», програма
«Українська за 30
кроків (крок за два)»
4.12.2024-

30.01.2025р.,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/1910-25,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
4.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
програма
«Акредитація освітніх
програм: готуємо
відомості
самооцінювання» 9-
13.10.2024р., свідоцтво
про підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/1401-24,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
5..ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
програма
«Технологічні
можливості
дистанційного
навчання з
використанням
Moodle» 28.10.-
7.11.2024р., свідоцтво
про підвищення
кваліфікації №
КРО4635922/1532-24,
м. Київ, Україна (2
кредитів ECTS)
6.Scientific Center of
Innovative Researches
сертифікований
тренінг « Psychology of
stress and
communication in the
business environment»
з 06.11.2023 по
06.12.2023, сертифікат
№ SCIR-2023-
000205, Pussi,
Estonia, (6 кредитів
ECTS);
7.Scientific Center of
Innovative Researches
сертифікований
тренінг «Funding for
participation in
international
networking through the
COST Actions» з
10.11.2023 по
15.12.2023р. Scientific
Center of Innovative
Researches, сертифікат
№ № SCIR-2023-
000312, Pussi, Estonia,
(6 кредитів ECTS);
8. Державний
торгівельно-
економічний
університет , науковий
семінар:
«Удосконалення
набору індикаторів
економічної безпеки
ЄС» у рамках
реалізації проекту «

Економічна безпека ЄС»/ «EU ECONOMIC SECURITY» за грантовою угодою 101083446-EUECOSEC-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH, сертифікат, реєстраційний № ESW0017/2023 від 5.05.2023р. (0,53 кредиту ЕКТС); 9. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Діджиталізація результатів наукових досліджень» 30.01.2023-08.02.2023р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635923/1437-23, м. Київ, Україна (2 кредитів ЕСТS). 10. International Historical Biographical Institute ІVІІ, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу“ у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку, Єрусалимі та Пекіні», 4.11.2022 - 30.12.2022 р. Міжнародний Сертифікат № 9087 від 30.12.2022р. (6 кредитів ЕКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1. Кириченко, О. (2024). АДАПТИВНІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЯМИ, ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ. Вчені записки Університету «КРОК», (1(73), 158–165. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-158-165>
2. Кириченко, О. (2023). ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК

						<p>ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ЯКОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ЇЇ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ. Вчені записки Університету «КРОК», (3(71), 46–53. 3. Кириченко, О. (2023). Розбудова ефективної системи менеджменту як основа забезпечення зростання якості управління та міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вчені записки Університету «КРОК», (1(69), 86–93. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-86-93</p> <p>4. Кириченко, О. (2022). Концептуалізація актуальних напрямів економічного відновлення та розвитку підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», (3(67), 26–33. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-26-33</p> <p>5. Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2022. № 2 (66). С. 107-115</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/kirichenko-oksana-sergijivna</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 5, 6, 12, 19, 20</p>	
444009	Балдик Денис Олександрович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій	<p>Диплом бакалавра, Луганський національний аграрний університет, рік закінчення: 2019, спеціальність: 205 Лісове господарство, Диплом магістра, Луганський національний аграрний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 043916, виданий 11.10.2017</p>	19	ОК7 Статистика	<p>Освіта: Луганський національний аграрний університет, 2005 р., спеціальність «Облік і аудит» кваліфікація - магістр з обліку і аудиту, АН № 27294554, 25.06.2005.</p> <p>Науковий ступінь: кандидат економічних наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності., тема: «Формування економічних результатів діяльності сільськогосподарських підприємств», ДК № 043916, 11.10.2017 р., Таврійський державний</p>

агротехнологічний університет.
Вчене звання: доцент кафедри економіки підприємства, маркетингу та економічної теорії, АД №009311, виданий 30.11.2021.

Підвищення кваліфікації:

1. Ukraine Global Faculty, «WORKSHOP. How to Start a Business from Scratch. From Idea To Implementation - VITALIY LUBINETS», 20.06.2023, 1,5 hours.
2. Полтавський державний аграрний університет, сертифікат, «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство», 28.09.2023, 6 годин.
3. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 11.03.2024, 2 кредити.
4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво, «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle», 07.11.2024, 2 кредити.
5. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво, «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», 30.04.2025, 2 кредити.

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Балдик Д. Інтеграція статистичних методів в Agile-управління бізнес-проектами / Д. Балдик // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 3(79). - С. 236-247. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-236-247>. <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/8330>
2. Балдик Д. Застосування NLP моделей в управлінні бізнес-процесами електронної комерції

						<p>будівельних матеріалів: моделювання та статистичний аналіз / Д. Балдик, О. Мушинський, Р. Спичак // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 2(78). - С. 297-305. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-297-305.</p> <p>3.. Baldyk D., Chukurna O., Tkacheva N., Strategic approaches to pricing in digital economy // Katowice School of Technology. w Katowicach, 2020. str. 21-36.</p> <p>4. Hnatenko, I., Kuksa, I., Naumenko, I., Baldyk, D., & Rubezhanska, V. (2020). INFRASTRUCTURE OF INNOVATION ENTERPRISE: FEATURES OF FORMATION AND REGULATION IN MODERN MARKET CONDITIONS. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 42(1), 97-104. Web of Science</p> <p>5. Чукурна О.П. Методичний підхід до прогнозування ціни на продукцію машинобудівних підприємств залежно від питомої ваги / О. П. Чукурна, М. В. Михайлова, Д. О. Балдик // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг. - 2020. - № 2(32). - С. 102-116. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5458 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/baldyk-denis-oleksandrovich Виконання Ліцензійних вимог: 3, 4, 12, 14</p>	
55479	Гофман Мирослава Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом магістра, Подільська державна аграрно-технічна академія, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 007116,	20	ОК8 Мікроекономіка	Освіта: Подільська державна аграрно-технічна академія, 2004 р.; спеціальність – 8.050106 – «Облік і аудит», кваліфікація – магістр з обліку і аудиту. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за

виданий
26.09.2012,
Атестат
доцента 12/ДЦ
042273,
виданий
28.04.2015

видами економічної діяльності); тема дисертації «Вплив попиту на функціонування підприємств АПК», 2012 р.
Вчене звання: доцент кафедри економічної теорії, 2015 р.
Підвищення кваліфікації:
1. Суб'єкт підвищення кваліфікації ТОВ «Всеосвіта», «Конструктор тестів, схвалений грифом МОН. Надійний інструмент для перевірки знань», свідоцтво про підвищення кваліфікації RQ441082 від 03 листопада 2021 року, м. Київ, Україна (0,06 кредиту ЄКТС)
2. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів", модуль 1 свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000683-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС)
3. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів", модуль 2, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000807-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна, (1 кредит ЄКТС)
4. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Емоційний інтелект – системотворча функція професійних, комунікативних та антистресових компетентностей сучасного викладача», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000330-22

від 25 травня 2022 року, м. Київ, Україна (5 кредит ЄКТС)
5. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Використання сервісів Microsoft office 365 в освітньому процесі», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/01370-22 від 09 грудня 2022 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
6. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Діджиталізація результатів наукових досліджень», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635923/1440-23 від 15 лютого 2023 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
7. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Психологічна допомога викладачам в здобувачам освіти в конфліктах», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/1478-23 від 03 квітня 2023 року, м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС)
8. Сумський державний університет, «Механізми Європейського Союзу для зменшення глобальних ризиків» в рамках проекту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats», сертифікат про підвищення кваліфікації №2023/202 від 30 червня 2023 р., м. Суми, Україна (1,9 кредити ЄКТС)

9. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «COST – програма у сфері наукових досліджень та інновацій», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/0613-23 від 04 грудня 2023 року, м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС)

10. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на бвзі Microsoft 363)», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/0668-24 від 12 березня 2024 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

11. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/0963-24 від 30 квітня 2024 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

12. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, "Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle", свідоцтво про підвищення кваліфікації №КР04635922/1522-24 від 19 листопада 2024 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

13. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому

інституті менеджменту та освіти дорослих, "Українська за 30 кроків (крок за два)", свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРо4635922/1904-25 від 4 лютого 2025 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

14. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРо4635922/2332-25 від 6 травня 2025 року, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС)

15. ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК», підвищення кваліфікації в Навчально-науковому інституті менеджменту та освіти дорослих, «Освіта без стресу», свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРо4635922/2575-25 від 12 вересня 2025 року, м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:

1. Пекна Г. Вплив макро- та мікроекономічних факторів на бізнес-планування на ринку нерухомості / Г. Пекна, М. Гофман // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 3(79). - С. 50-59. - DOI <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-50-59>
2. Гофман, М., Пекна, Г., & Розломій, В. (2025). Економічна теорія адаптивного бізнес-планування: мікроекономічний аспект. Вчені записки Університету «КРОК», № 2(78). С.65–72. DOI:<https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-65-72>
3. Гофман М., Пекна Г. Мікроекономічні показники діагностики

конкурентного середовища на ринку нерухомості. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. № 1(77). С. 54-65. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-54-65>

4.Гофман М., Пекна Г., Мороз Я. Управління конкурентоспроможністю підприємства. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 4(76). С. 44-51. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-44-51>

5.Puzyrova P., Ananieva O., Hofmann M., Burmetskiy V. Architectonics of competitiveness of innovation-oriented enterprises in the context of international globalization. Формування ринкових відносин в Україні. 2024. № 10(281). С. 23-31. – DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14367372>

6.Ananieva O. The peculiarities of the research tools in the analysis of enterprise economics in a state of uncertainty / O. Ananieva, M. Hofman // The economics of uncertainty: content, evaluation, and regulation: collective monograph /edited by Iryna Radionova. Tallinn: Scientific Center of Innovative Researches OU, 2022. Pp. 129-145. - DOI <https://doi.org/10.36690/EUCER-129-145>

7.Ананьева О.О., Гофман М.О. Аналіз економіки підприємств у стані невизначеності: особливості інструментарію дослідження. Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. К.: Університет "КРОК", 2021. С. 169-190. URL:<https://monograph.krok.edu.ua/books/catalog/book/19>
Інші публікації: <https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/gofman-miroslava->

							oleksandrivna Виконання Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 12, 14
259421	Наумова Олена Олександрів на	Доцент, Основне місце роботи	Навчально- науковий інститут міжнародної освіти	Диплом спеціаліста, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2010, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050102 Економічна кібернетика, Диплом кандидата наук ДК 067346, виданий 30.03.2011, Атестат доцента АД 004893, виданий 02.07.2020	13	ОК9 Маркетинг	Освіта: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2006 р.; спеціальність – «Економічна кібернетика», кваліфікація – магістр економічних наук. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації: «Інноваційна діяльність персоналу у забезпеченні конкурентоспроможн ості підприємства», 2011 р. Вчене звання: доцент кафедри маркетингу та поведінкової економіки, 2020 р. Підвищення кваліфікації: 1. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Принципи академічної добросовісності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності», 16.04.2025- 30.04.2025, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2380-25 від 06.05.2025, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС). 2. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Українська за 30 кроків (крок за два)», 04.12.2024- 30.01.2025, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1935-25 від 04.02.2025, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС). 3. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)» 01-11 березня

2024, свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРо4635922/0720-24 від 12.03.2024, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).
4. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу»
21-29 квітня 2024, свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРо4635922/0811-24 від 02.04.2024, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).
5. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «SMM в освіті як суперсила медіабрендування», 16-25 квітня 2024
свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРо4635922/1000-24 від 30.04.2024, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).
6. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «COST - програма у сфері наукових досліджень та інновацій», 04.12.2023, свідоцтво про підвищення кваліфікації КРо4635922/0610-23 від 07.12.2023, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).
7. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Стрес та професійне вигорання», 22.11.2023-01.12.2023, свідоцтво про підвищення кваліфікації КРо4635922/0553-23 від 05.12.2023, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).
8. SoftServe Inc., навчання за програмою професійного розвитку «Tech summer bootcamp for

teachers», 27.07.2023-23.08.2023, свідоцтво про підвищення кваліфікації НО № 13745/2023 від 01.09.2023, Київ, Україна (1 кредит ЄКТС).

9. Scientific Center of Innovative Researches, навчання за програмою професійного розвитку «Corporate well-being as the energy of business», 01.05.2023-29.06.2023, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2023-0042 від 29.06.2023, Pussi, Estonia (6 кредитів ЄКТС).

10. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Психологічна допомога викладачам та здобувачам освіти в конфліктах», 16.03.2023-30.03.2023, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/1471-23 від 03.04.2023, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).

11. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», навчання за програмою професійного розвитку «Використання сервісів MICROSOFT OFFICE 365 в освітньому процесі», 25.11.2022-02.12.2022, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/01362-22 від 09.12.2022, м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС).

12. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль гарантів", модуль 2, 01.06.2021-07.06.2021, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000846-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна (1

кредит ЄКТС).
13. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку "Якість вищої освіти у контексті вимог до акредитації освітніх програм: роль викладачів", модуль 1, 25.05.2021-31.05.2021, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000728-21 від 18.06.2021 р., м. Київ, Україна (1 кредит ЄКТС).
14. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку "Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання інформаційних технологій", 02.12.2020-16.12.2020, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000416-20 від 24.12.2020 р., м. Київ, Україна (2 кредит ЄКТС).
15. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку "Інформаційні та комунікаційні технології дистанційного навчання", 16.12.2019-10.03.2020, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000318-20 від 10.03.2020 р., м. Київ, Україна (5 кредит ЄКТС).
16. Україно-Американська асоціація працівників вищої школи спільно з Тернопільським національним економічним університетом, науково-педагогічне стажування за

програмою «Вивчення провідного міжнародного досвіду викладання іноземних мов та фахових дисциплін іноземними мовами у контексті сучасних викликів глобалізаційного освітнього простору, акумулювання напрацювань та обмін інформацією щодо впровадження прогресивних методів і сучасних інноваційних технологій професійно орієнтованого навчання, вивчення досвіду міжнародної співпраці університетів та запровадження результатів діяльності міжнародних освітніх організацій у якості пілотних проектів у зво», 23.04.2019-27.05.2019, підтверджено сертифікатом від 27.05.2019 (5 кредитів ЄКТС)

17. Закордонне стажування у Західно-Фінському Коледжі, м. Гуйтнінен, 06.05.2019-10.05.2019, сертифікат про закордонне стажування №100522019/49 від 10.05.2019 р., Фінляндія (5 кредитів ЄКТС)

Університет Фоджа, міжнародний науковий проект «Teaching mobility Erasmus», 18.03.2019-21.03.2019, підтверджено сертифікатом від 21.03.2019 р., Італія.

Статті у періодичних виданнях, що включені до переліку фахових видань України

1. Наумова О. Поведінка споживачів у глобальному вимірі / М. О. Наумова, О. О. Наумова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». - 2023. - № 1(107). - С. 70-74. - DOI <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-1-10>.
2. Naumova O. OKR as tool of staff efficiency improvement // O. Naumova, A. Koryl // Економічний простір.

						<p>– 2024. – № 191. С. 19-24. https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-4 3. Naumova O. Pricing real estate market: the uncertainty aspect // O. Naumova, M. Naumova, S. Karpenko // Вчені записки Університету «КРОК». – 2024. – №1(73). – Р. 75–82. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-75-82</p> <p>4. Naumova O. Restoring a company's business reputation in the context of economic security / O. Naumova, M. Naumova, V. Talalaievskiy // Економіка та суспільство. - 2024. - № 70. - DOI https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-83</p> <p>5. Naumova O. Foreign direct investment and economic growth in Ukraine: an empirical analysis / A. Stavyt'skyu, O. Naumova, A. Shevchuk // Економіка та суспільство. - 2025. - № 75. - DOI https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-59</p> <p>6. Naumova O. Hybrid employment in Ukrainian it companies: impact on personnel potential and productivity / Olena Naumova, Mariia Naumova // Економіка та суспільство. - 2025. - № 76. - DOI https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-98 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/naumova-olena-oleksandrivna Виконання ліцензійних вимог: 1, 4, 7, 10, 12, 13</p>	
263055	Скоморовський Віталій Богданович	Професор, Основне місце роботи	Юридичний факультет	Диплом спеціаліста, Прикарпатський університет імені Василя Стефаника, рік закінчення: 2002, спеціальність: 030301 Історія, Диплом магістра, Приватний вищий	23	ОК17 Правове забезпечення господарської діяльності	Освіта: Прикарпатський університет імені Василя Стефаника, 2002 рік, спеціальність – «Історія», кваліфікація – «Історик, викладач» Івано-Франківський університет права імені Короля Данила Галицького, 2011 рік, спеціальність –

навчальний заклад Івано-Франківський університет права імені Короля Данила Галицького, рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом доктора наук ДД 004566, виданий 30.06.2015, Диплом кандидата наук ДК 036379, виданий 12.10.2006, Атестат доцента 12ДЦ 034286, виданий 01.03.2013, Атестат професора АП 002894, виданий 29.06.2021

"Правознавство", кваліфікація – "Магістр права" Науковий ступінь: доктор юридичних наук, спеціальність 12.00.01 – теорія та історія держави і права, історія політичних і правових учень, тема дисертації "Створення та ліквідація СРСР: історико-правове дослідження", 2015 р. Вчене звання: професор кафедри теорії та історії держави і права, 2021 р., МОН України. Професійна кваліфікація: - наукове керівництво (консультування) 2 здобувачів, які одержали документ про присудження наукового ступеня; - участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента (4) або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена разових спеціалізованих вчених рад (3); - виконання функцій члена редакційної колегії наукових видань: 1) член редакційної колегії видання «Правничий вісник Університету «КРОК»; 2) член наукового комітету журналу «Studia Gdańskie» Гданського гуманітарного університету (м. Гданськ, Польща). Підвищення кваліфікації: Інститут освітнього та професійного розвитку, сертифікат про стажування «Modern trends in education in the modern information space and scientific activity. European experience and practice» №IIS-IEPD/03004/2021, м. Будапешт, Угорщина (01-22 березня 2021), (180 годин). Основні наукові і науково-методичні публікації: 1. Скоморовський В.Б. Становлення зовнішніх функцій держави у практиці українського державотворення / В. Б. Скоморовський // Науковий вісник Ужгородського

Національного
Університету. Серія
Право. - 2024. - № 81.
Ч.1. - С. 92-96.
https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2024/02/81_part-1.pdf

2. Биков О.М.
Практика вирішення
питань районного
значення у місті Києві
до та під час
правового режиму
воєнного стану / О. М.
Биков, В. Б.
Скоморовський //
Legal Bulletin . - 2023. -
№ 3(9). - С. 36-39.
<https://lbku.krok.edu.ua/index.php/legal-bulletin/article/view/397/341>

3. Биков О.М.
Становлення та
розвиток місцевого
самоврядування у
зарубіжних країнах /
О. М. Биков, В. Б.
Скоморовський //
Legal Bulletin . - 2023. -
№ 2(8). - С. 51-56.
<https://lbku.krok.edu.ua/index.php/legal-bulletin/article/view/388/333>

4. Скоморовський В.Б.
Інструменти
здійснення місцевого
самоврядування в
умовах воєнного стану
/ В. Б. Скоморовський
// Науковий вісник
Херсонського
державного
університету. Серія
"Юридичні науки". -
2023. - № 4. - С. 11-14.
<https://lj.journal.kspu.edu/index.php/lj/article/view/386/354>

5. Constitutional and
legal principles of
building a welfare state
in Ukraine / R. Lutskyi,
R. Zvarych, V.
Skomorovskyi, L.
Korytko, O. Oliynyk //
Social and Legal
Studios. - 2023. - Vol. 6.
- № 3. - Pp. 84-93.
<https://sls-journal.com.ua/en/journals/tom-6-3-2023/konstitutsiynopravovi-zasadi-pobudovi-sotsialnoyid-derzhavi-v-ukrayini>

6. Iasechko S.,
Skomorovskyi V.,
Andronov I., Zaitsev O.,
Bortnik O. Features of
the subjective civil
rights on patent.
Journal of Critical
Reviews. Vol 7, Issue 13,
2020. P. 297-299.
(Scopus)9. Iasechko S.,
Haliantykh M.,
Skomorovskyi V.,

						<p>Zadorozhnyi V., Obryvkina O., Pohrebniak O. Contractual Relations in the Information Sphere. Systematic Reviews in Pharmacy. Vol 11, Issue 8, Aug-Sept 2020. P. 301-303. (Scopus)</p> <p>7. Скоморовський В.Б., Якименко С.О. Проблеми законотворчого процесу в Україні, удосконалення та підвищення правової культури учасників законотворчого процесу в Україні. Правничий вісник Університету «КРОК»: зб. наук. праць. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК». Вип. 39. К., 2020. С. 13-22. Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/skomorovskij-vitalij-bogdanovich Виконання ліцензійних умов:</p>
63077	Ананьєва Олександра	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом магістра, Київський національний економічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 006145, виданий 17.05.2012	16	<p>ОК11 Економіка підприємства</p> <p>1,6,7,8,12 Освіта: Київський національний економічний університет, 2005 р.; спеціальність – 8.050201 – «Менеджмент організацій», кваліфікація – магістр з менеджменту організацій. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності); тема дисертації «Капітал аграрних та агропромислових підприємств: формування та управління функціонуванням», 2012 р. Підвищення кваліфікації: 1. Маріупольський державний університет, сертифікат, «Need to Read», 21.03.25 р., 1,5 кредитів (45 год) 2. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/1508-24,</p>

«Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням moodle», 19.11.24 р., (2 кредити ЄКТС)
3. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/1374-24, «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання», 29.20.24 (2 кредити ЄКТС).
4. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/0770-24 «Розвиток інформаційно-комунікаційних навичок в організації дистанційного формату навчального процесу», 02.04.24 р. (2 кредити ЄКТС)
5. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/0649-24, «Цифровізація освіти та робочих процесів (на базі Microsoft 365)», 12.03.24 р. (2 кредити ЄКТС)

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1. Ананьєва О.О. Діагностика ефективності впровадження штучного інтелекту в діяльність підприємств IT-сектору. Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: Економіка, психологія та управління. 2025. № 5.
<https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-05-01-11>.
2. Ананьєва О., Халілов В. Економічна діагностика ефективності управління персоналом підприємств в умовах цифровізації та військових викликів. Вчені записки Університету «КРОК».

						<p>2025. №3(79). С.80–87. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-80-87</p> <p>3. Ананьєва О. Економіка підприємств IT-сектору: особливості аналізу. Вчені записки Університету «КРОК». 2025. №2(78). С. 51–56. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-51-56</p> <p>4. Ананьєва О.О., Гончар В.О. Штучний інтелект як новий інструмент формування економічного середовища підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 3 (285). С. 175-184. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-285-175-184</p> <p>5. Architectonics of competitiveness of innovation-oriented enterprises in the context of international globalization / Polina Puzyrova, Olesia Ananieva, Myroslava Hofmann, Vladyslav Burmetskyi. Формування ринкових відносин в Україні. 2024. № 10(281). С. 23-31. DOI https://doi.org/10.5281/zenodo.14367372;</p> <p>6. Ананьєва О.О., Гофман М.О. Аналіз економіки підприємств у стані невизначеності: особливості інструментарію дослідження. Економіка невизначеності: зміст, оцінювання, регулювання: колективна монографія / за ред. І.Ф. Радіонової. К.: Університет "КРОК", 2021. С. 169-190. DOI 10.31732/EU-CER-8 Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/anan-eva-olesya-oleksandrivna Виконання ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 12, 19</p>	
267927	Захарова Ксенія Федорівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом спеціаліста, Київський національний торговельно-економічний університет, рік закінчення:	20	ОК12 Макроекономіка	Освіта: 1. Кримський державний гуманітарний інститут, 1996 р.; спеціальність – «Педагогіка», кваліфікація – вчитель початкових

2004,
спеціальність:
050207
Менеджмент
антимонополь
ної діяльності,
Диплом
кандидата наук
ДК 038164,
виданий
29.09.2016

класів.
2. Київський
національний
торговельно-
економічний
університет,
2004 р.; спеціальність
– «Менеджмент
антимонопольної
діяльності»,
кваліфікація –
менеджер
антимонопольної
діяльності.

Науковий ступінь:
кандидат економічних
наук з 2016 р.;
спеціальність
08.00.03 – економіка
та управління
національним
господарством; тема
дисертації: «Державне
регулювання
картелізації
національної
економіки», 2016 р.
Вчене звання: доцент
кафедри військової
кібернетики, 1998 р.
Підвищення
кваліфікації:

1. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
програма
професійного
розвитку «Принципи
академічної
добросесності: в
навчанні, викладанні
та науковій
діяльності»,
17.04.2025-30.04.2025,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
№КРО4635922/2342-
25, від 06.05.2025 р.,
м. Київ, Україна (2
кредити ЄКТС).

2. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
програма
професійного
розвитку «Практичні
аспекти нових
технологій
дистанційного
навчання»,
21.10.2025-28.10.2025,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
№КРО4635922/2776-
25, від 30.10.2025 р.,
м. Київ, Україна (2
кредити ЄКТС).

3. Training of
community workers.

Intercultural competences. International Organisation for Migration in the Czech Republic. Funded by the Government of Japan. Prague, June 2023 - September 2023, 48 hours.

4. Training for Trainers and supervisors on «Doing What Matters in Times of Stress» and Fundamentals of Training Non-Mental Health Professionals in Scalable Psychological Interventions", Prague, the Czech Republic. 14-17 May, 2024. 24 hours.

5. Курс «Соціальне підприємництво та конкурентоспроможність» (6 годин (0,2 кредиту ЄКТС), розроблений в рамках проєкту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проєкт ПРОМІС), що впроваджує Федерацію канадських муніципалітетів (ФКМ) за фінансової підтримки Міністерства міжнародних справ Канади. Вересень 2024.

6. Курс підвищення кваліфікації «Використання додатків Google для якісної організації освітнього процесу в дистанційному форматі». 6 годин (0,2 кредиту ЄКТС). ГО «Фонд підтримки інформаційного забезпечення студентів» (Суб'єкт підвищення кваліфікації ATOMS HUB). 19.09.2024.

7. Курс підвищення кваліфікації за темою «Аналіз сучасних тенденцій комунікації online». 2 години (0,1 кредиту ЄКТС). ГО «Фонд підтримки інформаційного забезпечення студентів» (Суб'єкт підвищення кваліфікації ATOMS HUB). 19.09.2024.

8. Optional online course 'What is Data Science' from IBM on the Coursera platform. 12 hours / 0.5 ECTS credit. October 2024.

9. Курс підвищення кваліфікації «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle». 2 кредити ЄКТС. 28 жовтня - 7 листопада 2024 року. Вищий навчальний заклад «Університет економіки та права «КРОК», Департамент освіти дорослих.

10. Тренінг XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Концептуальні шляхи розвитку науки та освіти». 15 годин / 0,5 кредиту ЄКТС. Львівський науковий форум. 19-20 грудня 2024 року.

11. Course «EU Practices of Excellent Research in a Digital Era», 120 hours (4 ECTS), Organized from 13 January to 7 February 2025 as part of the Jean Monnet Chair project «Strengthening EU Leadership and Capacity in Science and Innovation» (101175767 –EU_STRENGTHS–ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) with the support of the European Union.

13. International Scientific and Pedagogical Internship «Together with Nobel Laureates: Values, Experience, Knowledge, Competences and Technologies for the Formation of a Successful Personality and Transformation of the Surrounding World» (180 academic hours / 6 ECTS credits, January 1, 2025 - March 1, 2025) within the framework of the International Educational Project «East-West» from the International Historical Biographical Institute (Dubai - New York - Rome - Borgos - Jerusalem - Beijing). International Certificate № 32 001 / March 10, 2025.

Основні наукові і науково-методичні публікації:
1. Zakharova K.

						<p>Financial risks in the creative economy in the context of new technologies. The Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 2025.</p> <p>2. Захарова К. Ф. Цінові тренди на українському ринку нерухомості України / К. Ф. Захарова // Трансформаційна економіка. - 2025. - № 3 (12). - С. 24-31.</p> <p>3. Захарова К. Глобалізація та її наслідки для реалізації соціальної складової цілей сталого розвитку / К. Захарова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 2(78). - С. 80-88. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-80-88.</p> <p>4. Захарова К. Ринок нерухомості в стані війни: проблема відновлення економічної рівноваги / К. Захарова, В. Агєєва // Вчені записки Університету "КРОК". - 2025. - № 3(79). - С. 128-134. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-79-128-134</p> <p>5. Захарова К.Ф. Вплив макроекономічних показників на ринок нерухомості / К. Ф. Захарова, І. С. Біла // Грааль науки. - 2025. - № 57. - С. 247-255. - DOI https://doi.org/10.36074/grail-of-science.17.10.2025.023</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/zakharova-kseniya-fedorivna Виконання Ліцензійних умов: 3, 4, 10, 12, 15, 19, 20</p>	
189351	Плетенецька Світлана Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет Кафедра економіки та фінансів	Диплом спеціаліста, Державна агроекологічна академія України, рік закінчення: 1996, спеціальність: Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 011338, виданий 04.07.2001, Агестат	23	ОК13 Фінанси	Освіта: Державна агроекологічна академія України, м. Житомир, 1996 р., спеціальність «Облік і аудит», кваліфікація – економіст з бухгалтерського обліку і фінансів. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.07.02. – економіка сільського господарства і АПК,

доцента ДД
009026,
виданий
21.10.2004

тема дисертації:
«Орендні відносини в
сільськогосподарсько
му виробництві»,
2001р.
Вчене звання: доцент
кафедри фінансів,
2004 р.
Спеціаліст вищої
категорії
Професійна
кваліфікація*

Підвищення
кваліфікації:
1.ВНЗ «Університет
економіки та права
«КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000344-20,
"Інформаційні і
комунікаційні
технології
дистанційного
навчання", 10.03.2020
р. (150 годин, 5
кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації КР
04635922/000629-21,
"Розвиток
професійних
компетентностей
науково-педагогічних
працівників в умовах
інтенсивного
використання
цифрових
технологій",
30.03.2021 р. (2
кредити ECTS)
3.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
КР04635922/000486-
22, "Управлінський
інтелект для освітян",
15.06.2022 р. (2
кредити ECTS)
4.ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», свідоцтво про
підвищення
кваліфікації
КР04635923/1436-23,
"Діджиталізація
результатів наукових",
08.02.2023 р. (2
кредити ECTS)
Основні наукові і
науково-методичні
публікації:

						<p>1. Плетенецька С.М. Діяльність домогосподарств в умовах війни. Економіка відновлення: навчальний посібник / за ред. Грушка В.І, Київ: Університет економіки та права «КРОК», 2023, 205 с.</p> <p>2. Плетенецька С.М. Фінансове регулювання доходів населення/ Економіка невизначеності: практичний погляд на проблему: монографія / за ред. В. І. Грушка ; Університет "КРОК". - К. : Університет "КРОК", 2021. - 503 с.</p> <p>3. Drobyazko S., Bondarevska O., Klymenko D., Pletenetska S., Pylypenko O. Model for forming of optimal credit portfolio of commercial bank. Journal of Management Information and Decision Sciences. 2019. Volume 22, Issue 4. PP. 501-506.</p> <p>4. Methodology of corporate financial diagnostics in the period of a crisis / I. Mihus, M. Denysenko, I. Rumyk, S.Pletenetska, M. Laptiev, V. Kupriichuk // AD ALTA: journal of interdisciplinary research. - 2021. - Vol.11. - Iss.1, Special Issue XV. - Pp. 52-55</p> <p>5. Плетенецька С.М. Сучасний стан та проблеми розвитку лізингу в Україні. Розвиток суспільства: соціальні, економічні та психологічні аспекти: колективна монографія / ред.: С. М. Лагтєв, І. П. Мігус. - К. : Університет "КРОК", 2020. – 443</p> <p>6. Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobitniki/pletenetska-svitlana-mikhajlivna Виконання Ліцензійних вимог:1,3,4,12,19</p>	
263018	Філатов Сергій Антонович	Доцент, Суміщення	Факультет Кафедра управлінських технологій	Диплом спеціаліста, Українська академія зовнішньої торгівлі, рік закінчення: 2001, спеціальність: , Диплом	17	ОК14 Основи логістики	Освіта: 1. Дніпропетровський металургійний інститут, 1977р.; спеціальність – «Обробка металів тиском»; кваліфікація – інженер-металург. 2., Українська

кандидата наук
КД 008977,
виданий
18.10.1989

академія зовнішньої торгівлі 2001р.; спеціальність – «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація – менеджер.
Науковий ступінь: кандидат технічних наук з 1989 р.; спеціальність 05.18.06 – обробка металів тиском; тема дисертації: «Розробка та впровадження холодної періодичної багаторядної роликової прокатки особотонкостінних труб з метою підвищення ефективності їх виробництва», 1989 р.
Підвищення кваліфікації:
1. 1 Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № SCIR-2021-0399, «Blockchain technology and its role in economic and social processes», 09.12.2021 р. (6 кредитів ECTS)
2. Scientific Center of Innovative Researches, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ICEAF-2021-062, «2nd International Conference on economics accounting and finance (ICEAF)», 05.11.2021 р.
3. Український логістичний альянс, свідоцтво про підвищення кваліфікації № 5PL20182704K17, «Логістичне управління соціально-економічними системами: правовий, фінансовий, маркетинговий аспекти», 27.04.2018 р. (6 кредитів ECTS)
ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма професійного розвитку «Управлінський інтелект для освітян», 07.06.2022-14.06.2022, свідоцтво про підвищення кваліфікації № КР 04635922/000554-22, від 15.06.2022 р., м. Київ, Україна (2 кредити ECTS).

							<p>Основні наукові і науково-методичні публікації:</p> <p>1.Філатов С. Комунікаційні ланцюги у розбудові екосистеми кластеру / С. Філатов, А. Філатов // Вчені записки Університету "КРОК". - 2024. - № 4(76). - С. 124-133. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-124-133. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/5154</p> <p>2.Філатов С. Кластери - як інструмент економічного розвитку регіонів України / С. Філатов, В. Філатова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2023. - № 4(72). - С. 102-110. - DOI https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-72-102-110. https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/659/674</p> <p>3. Філатов С.А. Логістичний підхід до впровадження інновацій з урахуванням рівнів готовності технологій / С.А. Філатов, В.С. Філатова // Вчені записки Університету "КРОК". - 2021. - № 1(61). - С. 233-241.- https://doi.org/10.31732/2663-2209-2021-61-233-241</p> <p>4. Алькема В.Г. Логістичний консалтинг: навчальний посібник / В. Г. Алькема, О. С. Кириченко, С. А. Філатов. - К.: Університет "КРОК". - 2020. - 344 с. https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/57</p> <p>5. Посередницька діяльність на світових товарних ринках: навчальний посібник / В.В. Рокоча, Б.М. Одягайло, В.І. Терехов, С.А. Філатов. - К.: Університет "КРОК", 2020. - 150 с.https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/53</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/filatov-sergij-antonovich</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 14, 20</p>
263168	Кириченко	Професор,	Факультет	Диплом	10	ОК15	Освіта:Черкаський

	Оксана Сергіївна	Основне місце роботи	Кафедра управлінських технологій	<p>магістра, Київський національний університет будівництва і архітектури, рік закінчення: 2004, спеціальність: 000003</p> <p>Управління проектами, Диплом доктора наук ДД 012360, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук ДК 020485, виданий 03.04.2014, Атестат доцента АД 007174, виданий 15.04.2021, Атестат професора АП 005991, виданий 24.04.2024</p>	Управління закупівлями та продажем	<p>інститут управління, 1999 р., спеціальність 075 «Маркетинг», кваліфікація – економіст-маркетолог (диплом з відзнакою). Київський національний інститут будівництва і архітектури, 2004 р.; спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Управління проектами», кваліфікація – керівник проектів та програм (диплом з відзнакою). Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03. – економіка та управління національним господарством, тема дисертації: «Інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку промисловості України», 2021р. Кандидат економічних наук: 21.04.02. економічна безпека суб'єктів господарської діяльності, тема дисертації «Управління системою економічної безпеки інноваційно-активних підприємств», 2013 р. Вчене звання: доцент кафедри управлінських технологій, 2021 р. професор кафедри управлінських технологій, 2024 р. Професійна кваліфікація: З 2020 доцент кафедри управлінських технологій Університет «КРОК» Науковець-практик. З 2000 р. по 2020р. працювала заступником директора з економіки виробничого підприємства (м. Київ) Підвищення кваліфікації: 1. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Принципи академічної доброчесності: в навчанні, викладанні та науковій діяльності» 16-30.04.2025р., свідоцтво про</p>
--	------------------	----------------------	----------------------------------	--	------------------------------------	--

підвищення кваліфікації № КРО4635922/2344-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
2.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Практичні аспекти нових технологій дистанційного навчання» 21-28.10.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/2777-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
3.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», програма «Українська за 30 кроків (крок за два)» 4.12.2024-30.01.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1910-25, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
4.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Акредитація освітніх програм: готуємо відомості самооцінювання» 9-13.10.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1401-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
5..ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Технологічні можливості дистанційного навчання з використанням Moodle» 28.10.-7.11.2024р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635922/1532-24, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS)
6.Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг « Psychology of stress and communication in the business environment» з 06.11.2023 по 06.12.2023, сертифікат № SCIR-2023-000205, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);

7. Scientific Center of Innovative Researches сертифікований тренінг «Funding for participation in international networking through the COST Actions» з 10.11.2023 по 15.12.2023р. Scientific Center of Innovative Researches, сертифікат № № SCIR-2023-000312, Pussi, Estonia, (6 кредитів ECTS);

8. Державний торговельно-економічний університет, науковий семінар: «Удосконалення набору індикаторів економічної безпеки ЄС» у рамках реалізації проекту «Економічна безпека ЄС»/ «EU ECONOMIC SECURITY» за грантовою угодою 101083446-EUECOSEC-ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH, сертифікат, реєстраційний № ESW0017/2023 від 5.05.2023р. (0,53 кредиту ЕКТС);

9. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, програма «Діджиталізація результатів наукових досліджень» 30.01.2023-08.02.2023р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № КРО4635923/1437-23, м. Київ, Україна (2 кредитів ECTS).

10. International Historical Biographical Institute ІВІ, Міжнародна програма наукового стажування “Нобелівські Лауреати: Вивчення Досвіду та Професійних Досягнень для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу“ у Дубаї, Осло, Стокгольмі, Римі, Бургасі, Нью-Йорку, Єрусалимі та Пекіні», 4.11.2022 - 30.12.2022 р. Міжнародний Сертифікат № 9087 від 30.12.2022р. (6 кредитів ЕКТС)

Основні наукові і

						<p>науково-методичні публікації:</p> <p>1. Кириченко, О. (2024). АДАПТИВНІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЯМИ, ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ. Вчені записки Університету «КРОК», (1(73)), 158–165. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-158-165</p> <p>2. Кириченко, О. (2023). ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА ЯКОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ЇЇ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ. Вчені записки Університету «КРОК», (3(71)), 46–53.</p> <p>3. Кириченко, О. (2023). Розбудова ефективної системи менеджменту як основа забезпечення зростання якості управління та міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вчені записки Університету «КРОК», (1(69)), 86–93. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-69-86-93</p> <p>4. Кириченко, О. (2022). Концептуалізація актуальних напрямів економічного відновлення та розвитку підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», (3(67)), 26–33. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-67-26-33</p> <p>5. Сучасні аспекти та технології управління розвитком підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2022. № 2 (66). С. 107-115</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/kirichenko-oksana-sergijivna Виконання Ліцензійних вимог: 1, 3, 4, 5, 12, 19, 20</p>	
189351	Плетенецька	Доцент,	Факультет	Диплом	23	ОК10	Освіта:

	Світлана Михайлівна	Основне місце роботи	Кафедра економіки та фінансів	спеціаліста, Державна агроекологічна академія України, рік закінчення: 1996, спеціальність: Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 011338, виданий 04.07.2001, Атестація доцента ДЦ 009026, виданий 21.10.2004	Грошово-кредитна система	<p>Державна агроекологічна академія України, м. Житомир, 1996 р., спеціальність «Облік і аудит», кваліфікація – економіст з бухгалтерського обліку і фінансів. Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.07.02. – економіка сільського господарства і АПК, тема дисертації: «Орендні відносини в сільськогосподарському виробництві», 2001р. Вчене звання: доцент кафедри фінансів, 2004 р. Спеціаліст вищої категорії</p> <p>Підвищення кваліфікації: 1.ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000344-20, "Інформаційні і комунікаційні технології дистанційного навчання", 10.03.2020 р. (150 годин, 5 кредитів ECTS) 2.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР 04635922/000629-21, "Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій", 30.03.2021 р. (2 кредити ECTS) 3.ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, свідоцтво про підвищення кваліфікації КР04635922/000486-22, "Управлінський інтелект для освітян", 15.06.2022 р. (2 кредити ECTS) 4.ВНЗ «Університет</p>
--	---------------------	----------------------	-------------------------------	---	--------------------------	--

економіки та права КРОК», свідоцтво про підвищення кваліфікації КРО4635923/1436-23, "Діджиталізація результатів наукових", 08.02.2023 р. (2 кредити ECTS)
Основні наукові і науково-методичні публікації:
(За останні 5 років:)

1. Плетенецька, С., & Біблій, З. (2025). Функціонування ринку особистого страхування в умовах воєнного стану в Україні. Вчені записки Університету «КРОК», 1(77), 80-88. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-7780-88>

2. Плетенецька, С.М., & Захарі, К.О. (2025). Управління ризиками в страхуванні в контексті реалізації політики Insurtech. Актуальні проблеми економіки, 3(285), 94106. DOI: https://ecoscience.net/wpcontent/uploads/2025/03/3.25._topic_Svitlana-PletenetskaKateryna-Zakhari-94106.pdf

3. Чумаченко, О., Плетенецька, С., & Антоненко, Т. (2024). Управління фінансовим станом підприємств у системі стратегічного менеджменту. Вчені записки Університету «КРОК», 1(73), 54-65. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-7354-65>

4. Плетенецька, С.М. (2024). Особливості впровадження інновацій на ринку страхування в умовах війни. Формування ринкових відносин в Україні, 12, 58-67. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15038736>

5. Румик, І., Плетенецька, С., & Царенок, О. (2023). Особливості управління фінансовими ресурсами підприємств в умовах воєнного стану. Вчені записки Університету «КРОК», 4(72), 9-19. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2023-729-19>

						<p>6. Methodology of corporate financial diagnostics in the period of a crisis / I. Mihus, M. Denysenko, I. Rumyk, S.Pletenetska, M. Laptiev, & V. Kupriichuk. AD ALTA: journal of interdisciplinary research. 2021. Vol.11. Iss.1, Special Issue XV. Pp. 52-55. URL: http://ep3.nuwm.edu.ua/19746/1/Mihus_Iryna_Methodology_of_corporate_financial...za_x.pdf</p> <p>7. Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/prokrok/spivrobntniki/plete_netska-svitlanamikhajlivna</p> <p>Виконання Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 12, 19</p>	
238404	Момот Неля Миколаївна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет Кафедра журналістики	<p>Диплом спеціаліста, Уманський державний педагогічний інститут ім. П.Г.Тичини, рік закінчення: 1998, спеціальність: українська мова і література, Диплом кандидата наук ДК 041431, виданий 14.06.2007, Атестат доцента 12/ДЦ 035312, виданий 31.05.2013</p>	19	ОК6 Українська мова за професійним спрямуванням	<p>Освіта: Уманський державний педагогічний інститут імені П.Г.Тичини, 1998 р.; спеціальність – «Українська мова і література», кваліфікація – вчитель української мови і літератури. Науковий ступінь: кандидат філологічних наук, спеціальність 10.01.01 – українська література; тема дисертації: «Щоденник Т.Шевченка як творчо-психологічний та жанровий феномен», 2007 р. Вчене звання: доцент кафедри іноземних мов та спеціальної мовної підготовки, 2013 р. Підвищення кваліфікації: 1. ВНЗ «Університет економіки та права КРОК», Навчально-науковий інститут менеджменту та освіти дорослих, "Розвиток професійних компетентностей науково-педагогічних працівників в умовах інтенсивного використання цифрових технологій", свідоцтво про підвищення кваліфікації №КРО4635922/000412-20, від 24.12.2020 р., м. Київ, Україна (2 кредити ЄКТС). 2. Центральньоукраїнський державний</p>

педагогічний
університет ім. В.
Винниченка,
сертифікат про
участь у V
Міжнародній науковій
конференції «Творча
спадщина
Володимира
Винниченка на тлі ХХ
століття», 08-
09.10.2020 р., 12 год.
3. ВНЗ «Університет
економіки та права
КРОК», Навчально-
науковий інститут
менеджменту та
освіти дорослих,
"Діджиталізація
наукових досліджень",
свідчення про
підвищення
кваліфікації
№КРО4635922/000576
-21, від 19.03.2021 р.,
м. Київ, Україна (3
кредити ЄКТС).
• 4. Сертифікат
стажування WSB
University 25.10.2021 –
29.10.2021 (Польща,
м. Доброва Гурнича).
• 5. Сертифікат
стажування Varna
University of
Management
30.05.2022 –
02.06.2022 (Болгарія,
м. Варна)
6. МОН України,
Науково-методичний
центр вищої та
фахової передвищої
освіти, сертифікат
про участь у
Міжнародній науково-
практичній
конференції «Дуальна
форма здобуття
освіти: успіхи та
проблеми третього
року запровадження
пілотного проєкту у
закладах вищої та
фахової передвищої
освіти України»,
23.11.2022 р., 6 год.
(0,2 кр. ЄКТС).
Основні наукові і
науково-методичні
публікації:
1. Момот Н.М. На
порозі нових
випробувань:
есеїстика Євгена
Маланюка
американського
періоду / Н. М. Момот
// Есеїстика Євгена
Маланюка:
літературознавчі
виміри: монографія /
О. Буряк, О. Гольник,
М. Крупач [та інші]. -
Дніпро: Середняк Т.
К., 2023. - С. 249-277.

2. Момот Н.М.
Практикум з
української мови
(практичний курс для

						<p>іноземців). Київ: Університет "КРОК", 2021. 80 с.</p> <p>3. Маланюк Є. З Нотатника. Витяги з еміграційних періодичних видань / Є. Маланюк; передмова, упорядження Г. Клочек, примітки, коментарі Н. Момот. Кіровоград: Видавець Лисенко В.Ф., 2021. 224 с.</p> <p>3. Момот Н.М. Література факту: нарративні моделі fiction/non-fiction у творчості українських письменників: монографія / Н.М. Момот. К.: Університет "КРОК", 2021. 95 с.</p> <p>4. Момот Н.М. Націософська концептуальність публіцистичного дискурсу есеїстики Євгена Маланюка. Молодий вчений. 2020. № 9.1(85.1). С. 74-77. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2020/9.1/16.pdf</p> <p>5. Момот Н. Тичина-людина і Тичина-поет у публіцистиці Є. Маланюка: контроверсійність поетичної долі. Наукові записки. Серія: Філологічні науки /Кропивницький: РВВ ЦДПУ ім. В.Винниченка. 2019. Випуск 184. С. 42-45.</p> <p>Інші публікації: https://www.krok.edu.ua/ua/pro-krok/spivrobotniki/momot-nelya-mikolajivna</p> <p>Виконання Ліцензійних вимог 1, 3, 4, 8, 10, 12, 14, 15, 19</p>
--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання

