



ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА “КРОК”

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник голови Приймальної комісії

_____ **О.М.Шикова**

_____ **2017 р.**

ПРОГРАМА

ДОДАТКОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

для вступу на основі здобутого ступеня (рівня) вищої освіти

за іншою спеціальністю

для здобуття ступеня магістра

спеціальність 073 «Менеджмент»,

спеціалізація «Управління логістичною діяльністю»

Автори: В.Г. Алькема, докт.екон.наук, професор

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри

економіки та менеджменту підприємства

(протокол № 7 від «14» березня 2017 р.)

Завідувач кафедри _____ **І.О. Галиця**

Київ, 2017

ЗМІСТ

ВСТУП	3
ПРОГРАМА	4
МОДУЛЬ 1. Операційний менеджмент	4
Тема 1. Сутність і місце операційного менеджменту в системі менеджменту організації.....	4
Тема 2. Сутність та етапи розробки операційної стратегії.....	4
Тема 3. Операційні системи та їх складові.....	4
Тема 4. Проектування операційної системи: сутність, цілі та етапи.....	4
Тема 5. Управління поточним функціонуванням операційної системи.....	5
Тема 6. Менеджмент якості операційних систем.....	5
МОДУЛЬ 2. Міжнародні транспортні перевезення	5
Тема 1. Роль України на світовому ринку транспортних послуг.....	5
Тема 2. Митні аспекти в логістиці при транспортуванні.....	5
Тема 3. Інтеграція логістики. Функціонування міжнародних логістичних систем.....	6
Тема 4. Вибір способу доставки при транспортному обслуговуванні ВЕД.....	6
Тема 5. Особливості комерційної діяльності при міжнародних перевезеннях.....	6
Тема 6. Термінальна система міжнародних перевезень вантажів автомобільним транспортом.....	7
Структура екзаменаційного білета	7
Критерії оцінювання відповідей на вступних випробуваннях	
Рекомендована література	8

ВСТУП

Програма фахового випробування розроблена для вступу на основі здобутого ступеня бакалавра, магістра, освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста *з іншої спеціальності* для здобуття ступеня **магістра** на спеціальність «Менеджмент» (спеціалізація – *управління логістичною діяльністю*). Прийом вступників проводиться за результатами **додаatkового вступного випробування** - комплексного іспиту з фаху.

Мета — виявлення рівня знань, умінь і навичок, якими володіють вступники відповідно до освітньо-кваліфікаційної характеристики бакалавра або спеціаліста з галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

Характеристика змісту програми. Програма вступного іспиту охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань і вмінь особи, що бажає навчатись у магістратурі вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК» з метою здобуття ступеня магістра спеціальності 073 «Менеджмент», спеціальності «Управління логістичною діяльністю». Програму складено на основі дисциплін «Операційний менеджмент» та «Міжнародні транспортні перевезення» з циклу професійної підготовки бакалавра з менеджменту, передбачених освітньо-професійною програмою підготовки бакалавра галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

Програма побудована за функціональними модулями і має міжпредметний синтетичний характер. Модулі програми відповідають функціям, для виконання яких має бути підготовлений вступник спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Управління логістичною діяльністю» з галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

У кожному модулі інтегровано матеріал певного функціонального спрямування з різних дисциплін. При цьому органічно поєднуються теоретичні, прикладні питання та матеріали операційного характеру, які дозволяють виявити знання й уміння використовувати категоріальний апарат, аналітичне мислення, методи обґрунтувань і розрахунків за окремими функціями менеджменту та функціонування організацій.

Порядок проведення іспиту визначається Положенням про приймальну комісію вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК».

ПРОГРАМА

Модуль 1. ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Тема 1. Сутність і місце операційного менеджменту в системі менеджменту організації

Сутність операційної функції. Галузеві особливості операційної функції. Категорія «операційна діяльність» та «виробнича діяльність», їх взаємозв'язок та розбіжність. Виробничий та операційний менеджмент: спільні та відмінні характеристики. Сутність і місце операційного менеджменту в системі менеджменту організації. Взаємозв'язок операційного менеджменту з іншими функціональними видами менеджменту. Історичний розвиток операційного менеджменту: промислова революція, розвиток теорії менеджменту, розвиток науки менеджменту і систем. Взаємозв'язок між категоріями «операційна функція», «операційний менеджер», «операційна система», «операційний процес», «операція». Особливості операційного менеджменту: цілі та основні завдання. Структура процесу реалізації операційного менеджменту. Функціональна характеристика операційного менеджменту.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Тема 2. Сутність та етапи розробки операційної стратегії

Поняття операційної стратегії. Етапи розробки операційної стратегії. Основні стратегічні рішення. Життєвий цикл продукту. Корпоративна стратегія. Стратегічні рішення операційного менеджменту. Тактичні рішення операційного менеджменту. Стратегія проникнення на ринок. Стратегія розвитку ринку. Стратегія розвитку продукції. Стратегія реорганізації. Стратегія позиціонування. Стратегія концентрації ринку. Стратегія випередження. Стратегія ринкових ніш. Стратегія конкурентних товарів. Стратегія вибору між виробництвом та закупкою. Бостонська матриця стратегічної діяльності підприємства. Вплив життєвого циклу на операційну стратегію. Розробка стратегії процесу. Типи процесів: сфокусований на процесі, сфокусований на продукті та процес, який повторюється. Порівняння стратегій процесів. Особливості сфери послуг, які впливають на операційну стратегію. Застосування «дерева рішень» у проектуванні продукту або процесу.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Тема 3. Операційні системи та їх складові

Операційна система і функція в оптимізації. Операційна система як об'єкт управління, особливості та властивості операційної системи. Елементи операційної системи: підсистема забезпечення, трансформуюча підсистема та підсистема планування і контролю. «Входи» та «виходи» операційної системи. Класифікаційні підходи до операційних систем. Специфічні риси одиначної операційної системи. Особливості операційної системи серійного типу. Характеристика операційної системи масового виробництва. Операційна система з безперервним процесом як різновид операційної системи масового виробництва.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Тема 4. Проектування операційної системи: сутність, цілі та етапи.

Проектування операційної системи: сутність, цілі та етапи. Склад критеріїв та факторів проектування операційної системи. Соціотехнічний підхід до розробки операцій. Відмінності між проектуванням продукту та послуги. Розгортання функції якості як можливість залучення споживача до операційного процесу. Сучасний рівень розвитку виробничих та невиробничих операційних систем. Необхідність рішень з просторової організації діяльності. Проектування виробничих потужностей: аргументи на користь створення великих централізованих та невеликих децентралізованих підприємств. Проектування та місце розташування підприємства: фактори мікро- і макросередовища. Розміщення обладнання та робочих місць для виробництва: поопераційне функціональне, потокове лінійне та фіксоване позиційне планування. Проектування робіт і нормування праці.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Тема 5. Управління поточним функціонуванням операційної системи

Довгострокове, середньострокове та короткострокове планування операцій, сукупне планування. Базові стратегії планування. Управління матеріально-технічним забезпеченням. Функції, завдання і основні вимоги до оперативного управління виробництвом. Зміст та фази оперативного управління. Види систем оперативного управління виробництвом. Організація диспетчеризації операційної діяльності. Контролювання операційного процесу: значення й технологія. Контролювання якості сировини, матеріалів, товарів та послуг. Контролювання запасів. Роль, завдання та принципи управління матеріальними ресурсами та запасами. Управлінські рішення у сфері управління запасами та пов'язаними з ними витратами. Особливості управління запасами залежного та незалежного попиту. Виштовхувальні та витягувальні системи. Робоче середовище та умови праці, режим роботи. Розподіл та кооперація праці. Мотивування роботи. Основи нормування праці. Методи нормування праці та часу. Хронометраж.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Тема 6. Менеджмент якості операційних систем.

Поняття, значення та фактори забезпечення якості товарів та послуг. Показники якості та методи їх оцінювання. Основні підходи щодо менеджменту якості. Планування якості. Організаційне забезпечення якості. Інструменти контролю якості. Аналіз існуючих програм забезпечення якості: підхід У.Е.Демінга, Д.Джурана, П.Кросбі, К.Ісікави. Підхід з позицій загального менеджменту якості. Розвиток програми забезпечення якості. Система стандартів ISO 9000. Показники результативності функціонування виробничих та невиробничих операційних систем. Продуктивність операційної діяльності як міра результативності операційного менеджменту. Комплексний підхід до питань продуктивності. Моделювання процесу управління продуктивністю операційної системи. Фактори, що впливають на динаміку продуктивності. Шляхи підвищення її продуктивності.

Рекомендована література:[3, 5, 8, 15-19, 26, 35]

Модуль 2. МІЖНАРОДНІ ТРАНСПОРТНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ

Тема 1. Роль України на світовому ринку транспортних послуг

Напрями міжнародної інтеграції в галузі транспорту. Експорт транспортних послуг. Напрямки експорту. Заходи щодо реалізації транспортного потенціалу України. Транспортне забезпечення зовнішньоторгових операцій. Важливі умови ефективності та якості транспортного забезпечення ЗЕЗ. Поняття транспортне забезпечення. Транспортні операції. Розвиток міжнародної торгівлі. Якість транспортної послуги. Стандарт якості. Комплексність. Етапи транспортного забезпечення. Елементи транспортного забезпечення. Технічні фактори транспортного обслуговування. Технологічні фактори транспортного обслуговування. Організаційні економічні фактори транспортного обслуговування. Класифікація транспорту. Концепція транспортних коридорів як основа просторової моделі розвитку транспортної інфраструктури. Задача формування транспортних коридорів. Розвиток міжнародних транспортних коридорів. Системи міжнародних транспортних коридорів. Стратегічна роль міжнародних транспортних коридорів.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

Тема 2. Митні аспекти в логістиці при транспортуванні.

Основні види логістики. Проблеми, найбільш часто виникають при проходженні митних формальностей. Універсальні термінали, що переробляють дрібно штучні відправки вантажів. Експортно-імпортні операції. Міжнародні правила толкування торгових термінів "Інтеркомс". Форс-мажор. Страхування вантажів. Порядок визначення митної вартості товару. Визначення митної вартості. Методи оцінки митної вартості. Митні режими. Розрахунок митних платежів. Методи державного регулювання ЗЕД.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

Тема 3. Інтеграція логістики. Функціонування міжнародних логістичних систем.

Інтеграція логістики. Формування логістичної інфраструктури. Виробнича, транспортна, інформаційна логістики. Системний підхід. Мета логістичної системи. Гнучка логістична система. Транспортування - частина логістичної системи. Транспортна логістика. Задачі логістики. Макрологістична система. Мікрологістична система. Функціональний цикл у фізичному розподіленні. Функціональний цикл у постачанні. Функціональний цикл у матеріально-технічному забезпеченні виробництва. Управління невизначеністю. Рухомі сили глобалізації в логістиці. Міжнародна торгівля та стимулюючі її фактори. Макрологістичні регіональні структури та системи в країнах ЄС, Південно-Східної Азії, Північної Америки. Міжнародне розподілення праці та кооперація. Міжнародні каналні посередники. Зони вільної торгівлі. Міжнародні угоди про торгівлю та міжнародні організації. Глобальна логістика. Усунення торгових бар'єрів. Формування мережі міжнародних транспортних коридорів на просторі СНД. Мета формування та розвиток МТК. Основні задачі формування МТК. Формування тарифної політики. Система міжнародних транспортних коридорів на території країн СНД. Тенденції в міжнародній логістиці. Фактори, що визначають актуальність логістики. Приклади вітчизняних та закордонних компаній, які успішно розвивають міжнародні логістичні системи. Зарубіжні оператори інтермодальних перевезень.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

Тема 4. Вибір способу доставки при транспортному обслуговуванні ВЕД

Класифікація видів транспорту. Переваги та недоліки використання видів транспорту. Вибір транспорту. Відповідність вантажів, що перевозяться технічним можливостям видів. Оцінка якості доставки вантажів різними видами транспорту. Вибір транспортного засобу. Транспортний сервіс в сучасних умовах. Рівні логістичного менеджменту фірму. Управління транспортуванням. Вибір способу транспортування. Вибір виду транспорту. Вибір транспортного засобу. Вибір перевізника та логістичних партнерів по транспортування. Вибір транспортно-технологічної схеми доставки вантажу.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

Тема 5. Особливості комерційної діяльності при міжнародних перевезеннях

Основні терміни та класифікація транспортно-технологічних систем. Технологія та документообіг при міжнародних перевезеннях. Концепція визначення оцінки доцільності різних транспортно-технологічних систем. Комплекс взаємоузгоджених технічних, технологічних, економічних, організаційних, комерційних і правових рішень. Загальна визнана класифікація транспортно-технологічних систем доставки вантажів. Інтермодальні перевезення. Мультимодальні перевезення. Комбіновані перевезення. Юнімодальні перевезення. Сегментовані перевезення. Термінальна система доставки вантажів. Фідерна система перевезень. Контейнерна система Контрейлерна система перевезень Форма договору Транспортне законодавство Аналіз існуючих методик оцінки ефективності інвестиційних проектів.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

Тема 6. Термінальна система міжнародних перевезень вантажів автомобільним транспортом.

Стан термінальних перевезень вантажів. Характеристика терміналів. Технологія роботи терміналів. Методика визначення доцільності створення терміналів. Закордонний досвід термінальних перевезень. Універсальний термінал. Основними традиційними операціями універсальних терміналів. Спеціалізовані – термінали. Транспортний процес при термінальній системі. Основною задачею та показником термінальних перевезень. Ефективність термінальних систем. Напрямок вдосконалення роботи терміналів. Порівняння основних показників роботи закордонних та вітчизняних терміналів. Непродуктивні простоти

рухомого складу. Віртуальні підприємства Магістральні вантажні перевезення. Технологія міжнародних термінальних перевезень вантажів.

Рекомендована література: [1, 11, 21, 23, 24, 29, 32-34]

СТРУКТУРА ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО БІЛЕТА

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № _____

1 завдання. Мета, завдання та функції логістики.

2 завдання. Особливості операційного менеджменту: цілі та основні завдання.

3 завдання. Транспортне забезпечення зовнішньоторговельних операцій.

КРИТЕРІЇ

оцінювання відповідей на вступних випробуваннях

Критерії визначають загальні підходи до визначення рівня навчальних досягнень вступників для здобуття вищої освіти ступеня магістра спеціальності «Менеджмент» спеціалізації «Управління логістичною діяльністю» та встановлюють відповідність між вимогами до знань і умінь вступників та показником оцінки в балах.

Критерії реалізуються в нормах чотирьох рівнів досягнень: відмінно, добре, задовільно, незадовільно.

При оцінюванні відповіді на вступному випробуванні враховуються: правильність, повнота, логічність, обґрунтованість, цілісність; рівень володіння розумовими операціями: вміння аналізувати, синтезувати, порівнювати, класифікувати, узагальнювати, робити висновки тощо; вміння виявляти проблеми та розв'язувати їх; самостійність суджень тощо.

Рівень досягнень	Оцінка (5 бальна шкала)	Оцінка (12 бальна шкала)	Вимоги до знань і умінь вступників
відмінно	5	12-10	знання вступника є глибокими, міцними, системними, вступник вміє застосовувати знання для виконання завдань, вміє самостійно оцінювати різноманітні ситуації, виявляти і відстоювати особисту позицію; відповідь правильна, логічна, обґрунтована
добре	4	9-7	вступник знає істотні ознаки понять, явищ, вміє пояснити основні закономірності, а також самостійно застосовувати знання в стандартних ситуаціях, володіє розумовими операціями (аналізом, узагальненням тощо), вміє робити висновки, виправляти допущені помилки; відповідь правильна, логічна, обґрунтована, хоча не повна, з кількома помилками, у ній бракує власних суджень
задовільно	3	6-4	вступник відтворює основний навчальний матеріал, виконує завдання

			за зразком, володіє елементарними знаннями з дисципліни; визначення понять дає з помилками й неточностями
незадовільно	2	1-3	відповідь фрагментарна, характеризується початковими уявленнями про предмет вивчення

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Алькема В.Г. Міжнародні перевезення [Текст] : навчальний посібник для самостійної роботи студентів / Університет економіки та права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2008. - 314 с.
2. Алькема, В. Г. Логістика. Теорія та практика [Текст] : навчальний посібник / В.Г. Алькема, О.М. Сумець. - К.: ВД «Професіонал», 2008. - 272 с.
3. Белінський П.І. Менеджмент виробництва та операцій: Підручник/ П.І. Белінський. - К.: Центр навчальної літератури, 2005. - 624 с
4. Гаджинский А.М. Практикум по логистике [Текст] : практикум / А.М. Гаджинский. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2007. - 284 с.
5. Гевко І.Б. Операційний менеджмент: Навчальний посібник/ І. Б. Гевко. - К.: Кондор, 2007. - 228 с
6. Григорьев М.Н. Логистика [Текст] : учебное пособие / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. - М. : Гардарики, 2006. - 463 с.
7. Економіка підприємств: [Текст] : підручник / За ред. Г.О. Швиданенко. - 4-ге, перероб. і доп. - К. : КНЕУ, 2009. -
8. Економіка та організація виробництва Підручник. Затверджено МОН/ За ред.. В.Г.Герасимчука. - К.,2007. – 678 с.
9. Інфраструктура товарного ринку: теоретичні засади [Текст] : підручник / За ред. О.О. Шубіна. - К. : Знання, 2009. - 379 с.
10. Кігель В.Р. Оптимізація логістичних рішень [Текст] : навчальний посібник / В.Р. Кігель. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2007. - 136 с.
11. Левиков Г.А., Тарабанько В.В. Смешанные перевозки. Состояние, проблемы, тенденции. – М.: ТрансЛит, 2008. – 320 с.
12. Логистика: учеб. пособие / Б.А. Аникин [и др.]; под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2008. – 408 с.
13. Міжнародні відносини у глобалізованому світі [Текст] : матеріали науково-практичної студентської конференції факультету міжнародних відносин 8 квітня 2009 року / Університет економіки і права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2009. - 378 с.
14. Окландер М.А. Логістика [Текст] : підручник / М.А. Окландер. - К. : Центр учбової літератури, 2008. - 346 с.
15. Омеляненко Т.В. Операційний менеджмент: Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни/ Т.В. Омеляненко, Н.В.Задорожна. - Вид. 2-ге, без змін. - К.: КНЕУ, 2006. - 235 с
16. Омеляненко Т.В. Операційний менеджмент: Навчально-методичний посібник/ Т.В. Омеляненко, Н.В. Задорожна. - К.: КНЕУ, 2005. - 235 с
17. Операційний менеджмент: Навчальний посібник/ І. А. Олійник [та інші]. - К.: Центр навчальної літератури, 2006. - 160 с

18. Пеліхов Є.Ф. Економіка сучасного підприємства [Текст] : навчально-методичний і практичний посібник / Є.Ф. Пеліхов, О.А. Іванова, О.М. Сумець. - К. : Хай-Тек Прес, 2009. - 344 с.
19. Проблеми управління у сфері підприємництва [Текст] : матеріали II Всеукраїнської міжвузівської науково-практичної конференції 24 квітня 2008 р. Книга 1.- К.: Університет економіки та права «КРОК», 2009. - 146 с.
20. Регулювання зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : навчальний посібник / За ред. І.І. Дахна. - К. : Центр учбової літератури, 2009. - 472 с.
21. Резер С.М. Логистика пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте. – М.: ВИНТИ РАН, 2007. – 516 с.
22. Реструктуризація промисловості в умовах інноваційно-інвестиційного розвитку економіки [Текст] : монографія / За ред. О.А. Кириченка, М.П. Денисенка ; Лаптів С.М., Захаров О.І., Кабанов В.Г., Ваганов К.Г., Парашенко Л.І., Пригунов П.Я., Кім Ю.Г., Університет економіки та права «КРОК». - К. : ТОВ «Дорадо-друк», 2009. - 719 с.
23. Савин В.И. Перевозки грузов железнодорожным транспортом. – М.: Дело и сервис, 2007. – 768 с.
24. Смирнов, І. Г. Транспортна логістика [Текст] : навчальний посібник / І.Г. Смирнов, Т.В. Косарева. - К. : Центр учбової літератури, 2008. - 224 с.
25. Сумець А.М. Логистика: Теория, ситуации, практические задания [Текст] : учебное пособие / А.М. Сумець. - К. : Хай-Тек Прес, 2008. - 320 с.
26. Сумець О.М. Основи операційного менеджменту: теоретичний аспект і практичні завдання: Підручник/ О. М. Сумець. - 3-тє вид., перероб. та доп.. - К.: ВД "Професіонал", 2006. - 480 с
27. Тридід О.М. Логістика [Текст] : навчальний посібник / О.М. Тридід, К.М. Таньков, Ю.О. Леонова. - К. : ВД «Професіонал», 2008. - 176 с.
28. Тридід О.М. Логістика: навчальний посібник. / О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко. – К.: Знання, 2008. – 566 с.
29. Філатов С.А. Логістика зовнішньоторговельних операцій [Текст] : навчально-методичний комплекс дисциплін / Університет економіки і права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. - 35 с.
30. Горбенко О.В. Логістика: навчальний посібник/ О. В. Горбенко. - К.: Знання, 2014. - 315 с.
31. Економіка логістики: навчальний посібник/ Є. В. Крикавський [та ін.] за ред. Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко. - Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2014. - 640 с. - (Світ маркетингу і логістики)
32. Комерційна логістика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів/ А. А. Мазаракі [та ін.] ; за ред. А. А. Мазаракі. - К.: КНТЕУ, 2013. - 408 с.
33. Логістика для економістів : підручник/ Є. В. Крикавський [та інші].-2-ге вид., випр. і доп. -Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. - 476 с. - (Серія “Світ маркетингу і логістики”. Випуск 9).
34. Логістичний менеджмент. Практикум: навчальний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей; за наук. ред Є. В. Крикавського.- Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. -192 с
35. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи : навчально-методичний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей; за наук. ред Є. В. Крикавського .- Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014.- 196 с.
36. Крикавський Є.В. Матеріальні потоки у логістиці промислового підприємства: монографія / Є. В. Крикавський, Н. М. Васильців, В. А. Фалович. - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. - 252 с. - (Серія “Світ маркетингу і логістики”. Випуск 10)
37. Паракуда І.В. Господарсько-правове регулювання складської діяльності в Україні: монографія/ І. В. Паракуда. - К.: Видавництво "Ліра-К", 2015. - 412 с.
38. Савіна Н.Б. Інвестування у логістичні системи: монографія/ Н. Б. Савіна. - Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2013. - 328 с. - (Світ маркетингу і логістики)

39. Торговельна логістика: навчальний посібник / П. Ю. Балабан [та ін.]. - К.: Центр учбової літератури, 2014. - 148 с.
40. Управління ризиками в логістиці: навчальний посібник/ В. М. Гончаров [та ін.]. - Львів: Магнолія 2006, 2012. - 253 с.. - (Вища освіта в Україні)

Допоміжна

41. Алькема В.Г. Система економічної безпеки логістичних утворень [Текст]: монографія / Вищий навчальний заклад "Університет економіки і права «КРОК» ; Науково-дослідний інститут проблем національної безпеки України. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. - 378 с.
42. Гаджинский, А.М. Логистика [Текст] : учеб. для вузов / А.М. Гаджинский. –15-е изд., перераб. и доп. – М. : Дашков и К, 2008. – 432 с.
43. Домнин, И. В. Ликвидация транспортных барьеров – снижение логистических издержек [Текст] / И. В. Домнин // Логистика сегодня. – №2. – 2009. – С. 84–87.
44. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров [Текст] : учеб.-практ. пособие для студ. вузов / В.М. Курганов. – М.: Книжный мир, 2005. – 432 с.
45. Сурин А.А., Чеховская М.Н. «Китайский фактор» в развитии транспортно-логистического рынка России [Текст] / А.А. Сурин, М.Н. Чеховская //Логистика сегодня. – №4. – 2009. – С. 240–259.
46. Плоткін Я.Д. Виробничий менеджмент: Навчальний посібник. Збірник вправ/ Я.Д. Плоткін, І.Н. Пащенко. - Львів: Держ. університет "Львівська політехніка", 1999. - 258 с
47. Ханна М.Д. Управління виробництвом з метою задоволення споживача / Пер. з англ. Р. Григоренка та ін. – К.: Видавничий центр КДТЕУ, 2003.- 226 с.