



УНІВЕРСИТЕТ “КРОК”

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник голови Приймальної комісії

Н.М. Літвін

2020 р.



ПРОГРАМА

фахового випробування

для вступу на навчання за спеціальністю «Менеджмент»

(освітня програма «Управління проектами»)

для здобуття ступеня магістра

на основі здобутого освітнього ступеня (рівня) вищої освіти.

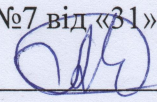
Автор: Данченко О.Б., д.т.н., доцент

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри

бізнес адміністрування та управління проектами

(протокол №7 від «31» березня 2020 р.)

Завідувач кафедри  **Ляшенко О.М.**

(підпис)

Київ, 2020

ЗМІСТ

ВСТУП	3
ПРОГРАМА	4
Модуль 1. ФУНКЦІЯ ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ	4
1.1. Загальна характеристика функції планування проєктів	4
1.2. Методи планування проєктів.....	4
1.3. Планування проєктів в організації.....	4
Модуль 2. ФУНКЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ	4
2.1. Сутнісна характеристика функції організації.....	4
2.2. Особливості організації проєктів в компанії.....	4
2.3. Організаційні основи проєктного управління.....	4
Модуль 3. ФУНКЦІЯ МОТИВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ	5
3.1. Сутнісна характеристика мотивації.....	5
3.2. Особливості реалізації функції мотивації в проєктах.....	5
3.3. Мотивація в проєктах.....	5
Модуль 4. ФУНКЦІЯ КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ	5
4.1. Загальна характеристика функції контролю.....	5
4.2. Особливості контролю проєктів.....	5
Модуль 5. ФУНКЦІЯ КООРДИНАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ	5
5.1. Сутнісна характеристика координації в проєктах.....	5
5.2. Механізми координації в проєктах.....	6
Критерії оцінювання відповідей на вступних випробуваннях	6
Рекомендована література	7

ВСТУП

Метою вступних випробувань для здобуття ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «Управління проєктами» є виявлення рівня знань, умінь і навичок вступників, необхідних і достатніх для формування у них компетенцій та отримання результатів навчання у сфері управління проєктами, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю.

Вимоги до підготовленості вступників. Для успішного опанування змісту освітньої програми «Управління проєктами» вступники повинні мати здобутий освітній ступень (рівень) вищої освіти, володіти вміннями й навичками у сфері менеджменту та вміти опановувати нові знання. Обов'язковою умовою є вільне володіння державною та англійською мовою.

Характеристика змісту програми. Програма вступних випробувань охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань і вмінь особи, яка має на меті здобуття вищої освіти ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «Управління проєктами». Програму складено на основі дисциплін спеціальності 073 «Менеджмент». Разом з тим, програма передбачає наявність у вступника уявлень про особливості проєктного менеджменту.

Програма побудована за функціональними модулями та має крос-дисциплінарний характер. Модулі програми відповідають функціям, для виконання яких має бути підготовлений фахівець зі спеціальності 073 «Менеджмент», та враховує специфіку управління проєктами. Згідно з чинним стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» такими функціями є: планова, організаційна, мотиваційна, контрольна та координаційна.

Кожен модуль програми має синтетичний характер. Водночас, зміст модуля є органічним поєднанням теоретичних і прикладних питань. Таке поєднання дозволяє здійснити комплексну діагностику знань і умінь вступників щодо використання понятійно-категоріального апарату управлінської науки, наявність аналітичного мислення, вміння здійснювати розрахунки за окремими функціями менеджменту, у тому числі проєктного.

Порядок проведення іспиту визначається Правилами прийому для здобуття вищої освіти у ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК».

ПРОГРАМА

Модуль 1. ФУНКЦІЯ ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

1.1. Загальна характеристика функції планування проєктів

Місце і значення планування в управлінні проєктами. Основні елементи системи планування проєктів в компанії. Типи планів проєкту. Основи бізнес-планування проєктів.

Поняття стратегії компанії. Технологія стратегічного планування. Місце проєктів в стратегії компанії. Етапи процесу стратегічного планування. Інструменти проведення стратегічного аналізу.

1.2. Методи планування проєктів

Методи мережевого планування проєктів. Планування портфелів проєктів і програм. Життєвий цикл проєкту, його фази. Планування зацікавлених сторін проєктів. Планування цілей проєктів. Планування трудових ресурсів проєктів. Планування бюджету проєкту — методи.

1.3. Планування проєктів в організації

Сутність проєкту та основні його характеристики. Сучасні програмні засоби проєктного менеджменту. Поняття портфеля проєктів. Планування програм. Стандарти управління проєктами та програмами.

Показники економічної ефективності проєктів. Моделі аналізу економічної ефективності інвестиційних проєктів. Основи проєктного аналізу.

Модуль 2. ФУНКЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

2.1. Сутнісна характеристика функції організації

Організаційні структури управління проєктами в компанії — функціональна, матрична, проєктна. Особливості управління проєктами в різних організаційних структурах.

Організаційна структура проєкту. Матриця відповідальності проєкту.

2.2. Особливості організації проєктів в компанії

Організація комунікацій в проєктах. Інструменти комунікацій. Документація в проєктах. Система управління проєктами в організації. Корпоративний стандарт управління проєктами компанії.

2.3. Організаційні основи проєктного управління

Політика і стандарти управління проєктами в компанії — процес розробки та структура. Організація процесів управління проєктами, програмами, портфелями проєктів в компанії.

Модуль 3. ФУНКЦІЯ МОТИВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

3.1. Сутнісна характеристика мотивації

Сутнісна характеристика мотивації як функції управління. Співвідношення понять «потреби», «спонукання», «стимули», «мотивація». Види стимулів і їх характеристика. Модель процесу мотивації в проєктах. Стилi управління проєктом. Поняття лiдерства, «формального» і «неформального» лiдера. Процес формування ефективної команди проєкту. Креативність в проєктах.

3.2. Особливості реалізації функції мотивації в проєктах

Функція управління трудовими ресурсами в проєкті. Визначення показників, що характеризують кадровий потенціал проєкту. Управління конфліктами в проєктах.

Методи стимулювання креативності команди проєкту. Визначення критеріїв і вибір систем мотивації в команді.

Кадрові ризики в проєктах. Методи управління ними.

3.3. Мотивація в проєктах

Психологічні аспекти проєктного менеджменту. Команда проєкту, її характеристики. Сучасні підходи до мотивації в проєктах.

Лiдер в проєкті. Планування трудових ресурсів і рішення ресурсних конфліктів в проєкті. Фактори успіху проєкту.

Модуль 4. ФУНКЦІЯ КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

4.1. Загальна характеристика функції контролю

Процес контролю в проєктах — основні етапи. Інструменти контролю в проєктах. Система звітності в проєктах.

Контроль якості в проєктах — методи. Системи управління якістю в проєктах.

Методи контролю фактичних фінансових витрат в проєкті. Програмні інструменти контролю проєкту.

4.2. Особливості контролю проєктів

Моніторинг і контроль проєктів. Сутність, види та методи контролю проєктів. Контроль досягнення цілей проєкту. Точки проєкту. Система контролю за змінами в проєкті.

Модуль 5. ФУНКЦІЯ КООРДИНАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

5.1. Сутнісна характеристика координації в проєктах

Процеси координації в проєкті. Управління інтеграцією і ризиками в проєкті. Управління змінами в проєкті — сучасні підходи.

Інформаційні системи управління проєктами. Види відхилень у проєктах, процеси управління відхиленнями в проєктах.

5.2. Механізми координації в проєктах

Координація трудових ресурсів в проєкті. Види змін в проєктах. Підходи до розв'язання проблем в проєкті. Методи та моделі управління ризиками проєктів. Аналіз і управління ризиками проєкту. Сучасні інформаційні засоби управління ризиками проєктах.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ВІДПОВІДЕЙ НА ВСТУПНОМУ ВИПРОБУВАННІ

Критерії визначають загальні підходи до визначення рівня навчальних досягнень вступників та встановлюють відповідність між вимогами до знань і умінь вступників та показником оцінки в балах.

Критерії реалізуються в нормах чотирьох рівнів досягнень: відмінно, добре, задовільно, незадовільно.

Рівень досягнень	Оцінка (5-бальна шкала)	Оцінка (12-бальна шкала)	Оцінка (шкала від 100 до 200)
відмінно	5	12-10	180-200
добре	4	9-7	150-179
задовільно	3	6-4	120-149
незадовільно	2	1-3	110-119

Відмінно – вступник дав повні та коректні відповіді на всі три питання білету. Він достатньою мірою володіє основами проєктного менеджменту, розуміє не тільки основні поняття, а й знає методики, підходи, стандарти, засоби управління проєктами в цілому.

Добре – вступник знає основи проєктного менеджменту, вміє пояснити основні характеристики та закономірності. Відповідь правильна, логічна, обґрунтована, хоча в ній допущені помилки при описі моделей, методик, підходів до управління різними параметрами проєктів.

Задовільно — вступник в цілому відповідає на питання, але відповіді неповні, неточні, з помилками щодо основних понять. Методик та моделей вступник навести не може.

Незадовільно – відповідь фрагментарна, характеризується початковими уявленнями про управління проєктами.

При оцінюванні відповіді на вступному випробуванні враховуються:

- правильність, логічність, обґрунтованість, цілісність;
- рівень володіння розумовими операціями: вміння аналізувати, синтезувати, порівнювати, класифікувати, узагальнювати, робити висновки тощо;
- вміння виявляти проблеми та розв'язувати їх;
- самостійність суджень.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Данченко О.Б. Робочий зошит з дисципліни «Управління проектами» / О.Б. Данченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2012. – 27 с.
2. Керівництво з питань проектного менеджменту: пер. з англ. / [під ред. С.Д.Бушуєва]. – [2-е вид., перероб.]. – К.: Видавничий дім «Деловая Украина», 2000. – 198 с.
3. Мазур И.И. Управление проектами. Учебное пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. – Издательство Омега-Л, 2004. – 664 с.
4. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМBoK) [Чинний від 2008-01-01]. Project Management Institute, 2008. – 463 с. (Американський національний стандарт).
5. Словник-довідник з питань управління проектами / [під ред. С.Д. Бушуєва]. Українська асоціація управління проектами. – К.: Видавничий дім «Деловая Украина», 2001. – 640 с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів вищих навчальних закладів / Г.М. Тарасюк. – [2-ге вид.]. – К.: Каравела, 2006. – 320 с.
7. Тернер Дж. Руководство по проектно-ориентированному управлению [Текст] / Дж. Родни Тернер. – М.: Издательский дом Гребенникова, 2007. – 552 с.
8. Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / Товб А.С. – Издательство: Олимп-Бизнес, 2006. – 304 с.
9. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник / Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. – Київ: Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.
10. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: Монография / [Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х.]. – К.: 2011. – 263 с.
11. Управління проектами та програмами: підручник / [Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Казарезов А.Я., Кошкін К.В.]. – Миколаїв: в-во Туробариос, 2010. – 352 с.
12. Чимшир В.И. Проект как система [Монография] / В.И. Чимшир, П.А. Тесленко. – Одесса: Институт креативных технологий, 2011. – 159 с.
13. Шаров О.І. Інформаційні системи і технології в управлінні проектами. Частина 1. «Планування проектів у MS Project». Навчальний посібник для самостійної роботи студентів / О.І. Шаров, В.В. Морозов, О.Б. Данченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2011. – 167 с.