



ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
**УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА “КРОК”**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Заступник голови Приймальної комісії

**Н.М. Літвін**

2020 р.



**ПРОГРАМА**

фахового випробування

для вступу на навчання на спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньої програми «Управління логістичною діяльністю»,

для здобуття ступеня магістра

на основі здобутого освітнього ступеня (рівня) вищої освіти

**Розробник: В.Г. Алькема, докт.екон.наук, проф.**

**Г.М. Пазєєва, к. екон. наук, доцент**

**РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО**

на засіданні кафедри

управлінських технологій

(протокол № 7 від 18 лютого 2020 р.)

Завідувач кафедри В.Г. Алькема

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>ПРОГРАМА</b> .....	4
<b>МОДУЛЬ 1. Логістика як інструмент розвинутої ринкової економіки</b> .....	4
1.1. Основні задачі логістики .....	4
1.2. Логістичні системи і ланцюги.....	4
<b>МОДУЛЬ 2. Технологічні процеси, управління матеріальними потоками в логістиці</b> ..	4
2.1. Різноманітність форм логістичних утворень.....	4
2.2. Поняття матеріального потоку.....	4
<b>МОДУЛЬ 3. Заготівельна та розподільча логістика</b> .....	5
3.1. Закупівельна діяльність та фактори, що впливають на її ефективність.....	5
3.2. Організація взаємодії з постачальниками.....	5
3.3. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу.....	5
<b>МОДУЛЬ 4. Внутрішньовиробнича та транспортна логістика</b> .....	5
4.1. Мета, завдання та функції виробничої логістики.....	5
4.2. Системи та принципи доставки.....	6
4.3. Оцінка надійності способи доставки.....	6
<b>МОДУЛЬ 5. Логістика посередництва та складування</b> .....	6
5.1. Класифікація логістичних посередників.....	6
5.2. Склад як інтегрована складова частина в логістичному ланцюгу.....	6
5.3. Організація логістичного процесу на складі.....	6
<b>МОДУЛЬ 6. Логістика зовнішньоекономічної діяльності</b> .....	6
6.1. Управління матеріальними запасами в зовнішньоекономічній діяльності.....	6
6.2. Специфіка логістичного забезпечення зовнішньоекономічних операцій в Україні.....	7
<b>Структура екзаменаційного білета</b> .....	7
<b>Критерії оцінювання відповідей на вступних випробуваннях</b>	
<b>Рекомендована література</b> .....	8

## ВСТУП

Прийом вступників для здобуття ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент», освітня програма «Управління логістичною діяльністю», на основі здобутого ступеня (рівня) вищої освіти проводиться за результатами фахового вступного випробування.

**Характеристика змісту програми.** Програма фахового вступного випробування охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань і вмінь особи, що бажає навчатись у вищому навчальному закладі «Університет економіки та права «КРОК» з метою здобуття вищої освіти ступеня магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент», освітня програма «Управління логістичною діяльністю». Програму складено на основі дисципліни «Логістика».

Програма побудована за функціональними модулями. У кожному модулі інтегровано матеріал певного функціонального спрямування з різних дисциплін. При цьому органічно поєднуються теоретичні, прикладні питання та матеріали операційного характеру, які дозволяють виявити знання й уміння використовувати категоріальний апарат, аналітичне мислення, методи обґрунтувань і розрахунків за окремими функціями менеджменту та функціонування організацій.

Порядок проведення іспиту визначається Положенням про приймальну комісію вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК».

## **ПРОГРАМА**

### **Модуль 1. ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИНУТОЇ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ**

#### **1.1. Основні задачі логістики**

Логістика новий напрям в організації руху товару у сфері виробництва, обігу, інформації. Визначення логістики. Мета, завдання та функції логістики. Види логістики, характеристика макрологістики та мікрологістики. Вплив логістики на ефективність виробництва за рахунок зменшення витрат на матеріально-технічне постачання і транспорт. Основні задачі логістики.

Методи управління матеріально-технічними ресурсами. Поняття і визначення сутності логістики. Етапи розвитку логістики. Сучасна концепція логістики.

#### **1.2. Логістичні системи та ланцюги**

Сутність і види логістичних систем. Головна мета логістичної системи. Класифікація логістичних систем за ознаками. Типи логістичних систем за принципом просторового обмеження. Планування та управління виробництвом. Умови та фактори функціонування логістичної системи. Функції та критерії оцінок логістичної системи. Характеристика гнучких та ешелованих логістичних систем.

Передумови утворення комплексних логістичних систем, що охоплюють функціональні задачі. Основні логістичні показники.

Основні підсистеми логістичної системи. Основні властивості логістичних систем. Необхідність системного підходу до визначення логістичного ланцюга. Зв'язки та межі логістичних систем. Види логістичних ланцюгів. Визначення логістичного ланцюга та логістичного каналу. Інтегративність та інерційність - властивості логістичної системи. Мета логістичної системи. Поняття фізичної і умовної ринкової меж логістичної системи.

### **Модуль 2. ТЕХНОЛОГІЧНІ ПРОЦЕСИ Й УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ В ЛОГІСТИЦІ**

#### **2.1. Різноманітність форм логістичних утворень**

Поняття про логістичний ланцюжок. Схеми утворення вантажопотоків. Основні ланки, що беруть участь у товарному та інформаційному потоці. Компоненти логістичного ланцюга. Розробка логістичних ланцюгів. Основні логістичні концепції: мінімізація загальних витрат, планування потреб в ресурсах (MRP), точнов термін (just in time), повільного виробництва (lean production), загального управління якістю (TQM), швидкого реагування на попит (SRP). Об'єкти дослідження в логістиці. Поняття матеріального потоку та параметри, що його характеризують. Логістичні операції та функції з матеріальними потоками. Інтегровані логістичні потоки.

#### **2.2. Поняття матеріального потоку**

Матеріальний потік і його характеристики. Основні показники, які характеризують матеріальні потоки. Фактори, що впливають на стан матеріальних потоків. Види матеріальних потоків. Управління матеріальними потоками. Одиниці виміру матеріального потоку. Логістичні операції за характером виконання робіт. Логістичні операції.

## **Модуль 3. ЗАГОТІВЕЛЬНА ТА РОЗПОДІЛЬЧА ЛОГІСТИКА**

### **3.1. Закупівельна діяльність та фактори, що впливають на її ефективність**

Сутність, завдання і функції закупівельної логістики. Завдання «зробити або купити». Процес придбання матеріалів. Планування і забезпечення виробництва матеріалами. Характеристика найважливіших критеріїв відбору та оцінки постачальників.

Сутність детермінованих методів розрахунку потреби матеріалів. Розрахунок оптимального обсягу замовлення. Зовнішня оцінка результатів діяльності логістичної системи. Внутрішня оцінка результатів діяльності логістичної системи.

### **3.2. Організація взаємодії з постачальниками**

Пошук потенційних постачальників. Аналіз потенційних постачальників. Критерії оцінки і відбору генераторів матеріальних потоків. Вибір постачальника. Фактори, які впливають на вибір постачальника. Планування та забезпечення перевезки вантажу. Визначення економічного розміру замовлення. Система постачань «точно у термін» в закупівельній логістиці. Оцінка результатів роботи з постачальниками. Метод експертних оцінок для ранжування критеріїв оцінки постачальників. Розрахунок рейтингу постачальника. АВС-аналіз даних про постачальників. Розвиток постачальника.

### **3.3. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу**

Сутність розподільчої логістики. Мета, завдання та функції розподільчої логістики. Логістика і маркетинг. Логістичні канали та логістичні ланцюжки. Канали розподілу товарів та форм доведення товарів до споживача. Логістичні посередники у каналах розподілу. Роль розподільчих центрів у логістичних ланцюгах. Типи посередників в каналах розподілу.

Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Проектування дистрибутивних систем. Штовхаючі і тягучі логістичні системи збуту продукції. Принципова відмінність розподілу від збуту. Сутність розподільчої мережі. Функції розподільчого центру. Переваги і недоліки централізованої та децентралізованої розподільчої системи. Особливості системи побудови каналів розподілу.

## **Модуль 4. ВНУТРІШНЬОВИРОБНИЧА ТА ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА**

### **4.1. Мета, завдання та функції виробничої логістики**

Логістична концепція організація виробництва та її порівняння з традиційною. Завдання і функції виробничої логістики. Основи управління матеріальними потоками у виробництві. Загальна модель логістичної підсистеми «Організація та управління основним виробничим процесом». Порівняльна характеристика систем управління матеріальним потоком у процесі виробництва.

Об'єкти вивчення виробничої логістики. Організація матеріальних потоків в системі управління матеріальними потоками у виробництві. Циклом виконання замовлення. Форми організації руху матеріальних потоків. Внутрішньовиробничі логістичні системи: КАНБАН, МРП, МРП-2, ОПТ. Їх характеристика та порівняльний аналіз. Штовхаючі та тягучі системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Приклади використання принципів виробничої логістики на українських підприємствах.

## **4.2. Системи та принципи доставки**

Мета, завдання та функції транспортної логістики. Логістична оцінка видів транспорту. Транспортні тарифи та їх вплив на загальні логістичні витрати. Системи доставки: юнімодальні, мультимодальні. Інтермодальні, термінальні. Принципи доставки «від дверей до дверей» і «точно в термін». Вибір оптимального способу транспортування. Вибір оптимального перевізника. Вибір логістичних посередників. Оцінка надійності способи доставки. Сучасні телекомунікаційні системи супроводження вантажних перевезень. Управління доставкою в режимі реального часу. Ризики та організація страхування вантажів.

## **4.3. Оцінка надійності способи доставки**

Порівняльні логістичні характеристики різних видів транспорту. Основні переваги і недоліки залізничного, водного, автомобільного, повітряного і трубопровідного транспорту. Фактори, що впливають на вибір виду транспорту.

# **Модуль 5. ЛОГІСТИКА ПОСЕРЕДНИЦТВА ТА СКЛАДУВАННЯ**

## **5.1. Класифікація логістичних посередників**

Логістика посередництва та фактори, що впливають на її ефективність. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Координація та інтеграція дій логістичних посередників.

## **5.2. Склад як інтегрована складова частина в логістичному ланцюгу**

Склад як інтегрована складова частина в логістичному ланцюгу. Види та функції складів в логістичній системі. Класифікація складів за формою власності, функціональним призначенням, спеціалізацією, технічною оснащеністю, наявністю під'їзних шляхів тощо. Особливості функціонування складів в різних функціональних областях логістики: постачанні, виробництві, збуті. Вибір між власним складом і складом загального користування. Визначення кількості та розміщення складської мережі. Вибір системи складування. Організація логістичного процесу на складі. Роль тари та пакування в зменшенні логістичних витрат. Розрахунок інтенсивності вантажопотоків та обсяг вантажопереробки на складі. Оптимізація потоків та складів.

## **5.3. Організація логістичного процесу на складі**

Функціонування складових логістичного процесу. Внутрішньоскладське транспортування. Складування і зберігання. Комплектація замовлень і відвантаження. Транспортування й експедиція замовлень. Збір і доставка порожніх товароносіїв. Інформаційне обслуговування складу. Забезпечення обслуговування клієнтів. Технологічна карта. Технологічні графіки.

# **Модуль 6. ЛОГІСТИКА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

## **6.1. Управління матеріальними запасами в зовнішньоекономічній діяльності**

Визначення обсягів матеріальних запасів для здійснення зовнішньоекономічних операцій. Контроль руху матеріальних запасів при виконанні зовнішньоекономічних угод. Основні види складування та складів зовнішньоекономічної сфери. Митний склад.

Логістичні операції на митному складі. Логістичне управління складської діяльності в зовнішньоекономічній сфері.

## 6.2. Специфіка логістичного забезпечення зовнішньоекономічних операцій в Україні

Правові аспекти реалізації концепції логістики зовнішньоекономічних операцій в Україні. Структурно-економічні умови побудови зовнішньоекономічних логістичних ланцюгів в Україні. Інфраструктурно-технологічні умови побудови зовнішньоекономічних логістичних ланцюгів в Україні. Проблеми інтеграції українських систем матеріально-технічного забезпечення до міжнародних логістичних каналів та систем.

### СТРУКТУРА ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО БІЛЕТА

#### ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № \_\_\_\_\_

**1 завдання.** Сутність і види логістичних систем.

**2 завдання.** Основні показники, які характеризують матеріальні потоки.

**3 завдання.** Особливості системи побудови каналів розподілу.

#### КРИТЕРІЇ

##### оцінювання відповідей на вступних випробуваннях

Критерії визначають загальні підходи до визначення рівня навчальних досягнень вступників для здобуття вищої освіти ступеня магістра спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Управління логістичною діяльністю» та встановлюють відповідність між вимогами до знань і умінь вступників та показником оцінки в балах.

Критерії реалізуються в нормах чотирьох рівнів досягнень: відмінно, добре, задовільно, незадовільно.

Рівень досягнень	Оцінка (5- бальна шкала)	Оцінка (12- бальна шкала)	Оцінка (шкала від 100 до 200 балів)
відмінно	5	10-12	180-200
добре	4	7-9	150-179
задовільно	3	4-6	120-149
незадовільно	2	1-3	100-119

Відмінно – знання вступника є глибокими, міцними, системними, вступник вміє застосовувати знання для виконання завдань, вміє самостійно оцінювати різноманітні ситуації, виявляти і відстоювати особисту позицію.

Добре – вступник знає істотні ознаки понять, явищ, вміє пояснити основні закономірності, а також самостійно застосовувати знання в стандартних ситуаціях, володіє розумовими операціями (аналізом, узагальненням тощо), вміє робити висновки, виправляти допущені помилки. Відповідь правильна, логічна, обґрунтована, хоча у ній бракує власних суджень.

Задовільно - вступник відтворює основний навчальний матеріал, виконує завдання за зразком, володіє елементарними знаннями з дисципліни. Визначення понять дає з помилками й неточностями.

Незадовільно – відповідь фрагментарна, характеризується початковими уявленнями про предмет вивчення.

При оцінюванні відповіді на вступному випробуванні враховуються:

- правильність, логічність, обґрунтованість, цілісність;
- рівень володіння розумовими операціями: вміння аналізувати, синтезувати, порівнювати, класифікувати, узагальнювати, робити висновки тощо;
- вміння виявляти проблеми та розв'язувати їх;
- самостійність суджень.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Пазєєва Г. М. Діагностика економічної безпеки підприємства (На матеріалах транспортно-експедиційних підприємств України): монографія / В. Г. Алькема, О. С. Кириченко, Г. М. Пазєєва. - К. : Університет "КРОК", 2019. - 328 с.
2. Алькема В.Г. Методичні рекомендації до виконання завдань програми комплексної практики з фаху для студентів спеціальності «Логістика» [Текст] / В.Г. Алькема. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2007. - 56 с.
3. Алькема В.Г. Міжнародні перевезення [Текст] : навчальний посібник для самостійної роботи студентів / Університет економіки та права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2008. - 314 с.
4. Алькема В.Г. Система економічної безпеки логістичних утворень [Текст] : монографія / Вищий навчальний заклад "Університет економіки і права «КРОК» ; Науково-дослідний інститут проблем національної безпеки України. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. - 378 с.
5. Алькема, В. Г. Логістика. Теорія та практика [Текст] : навчальний посібник / В.Г. Алькема, О.М. Сумець. - К.: ВД «Професіонал», 2008. - 272 с.
6. Гаджинский А.М. Практикум по логистике [Текст] : практикум / А.М. Гаджинский. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2007. - 284 с.
7. Горбенко О.В. Логістика: навчальний посібник/ О. В. Горбенко. - К.: Знання, 2014. - 315 с.
8. Григорьев М.Н. Логистика [Текст] : учебное пособие / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. - М. : Гардарики, 2006. - 463 с.
9. Економіка логістики: навчальний посібник/ Є. В. Крикавський [та ін.] за ред. Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко. - Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2014. - 640 с. - (Світ маркетингу і логістики)
10. Економіка підприємства [Текст] : підручник / За ред. Г.О. Швиданенко. - 4-те, перероб. і доп. - К. : КНЕУ, 2009. - 816 с.
11. Інфраструктура товарного ринку: теоретичні засади [Текст] : підручник / За ред. О.О. Шубіна. - К. : Знання, 2009. - 379 с.
12. Кігель В.Р. Оптимізація логістичних рішень [Текст] : навчальний посібник / В.Р. Кігель. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2007. - 136 с.
13. Комерційна логістика: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів/ А. А. Мазаракі [та ін.] ; за ред. А. А. Мазаракі. - К.: КНТЕУ, 2013. - 408 с.
14. Крикавський Є.В. Матеріальні потоки у логістиці промислового підприємства: монографія / Є. В. Крикавський, Н. М. Васильців, В. А. Фалович. - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. - 252 с. - (Серія "Світ маркетингу і логістики". Випуск 10)
15. Крикавський Є. Логістичне управління : [підручник] / Є. Крикавський. – Львів : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
16. Логістика на підприємстві : [учеб.-метод. пособие] / Чеслав Сковронек, Здислав Сариуш-Вольский. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 400 с.
17. Логістика для економістів : підручник/ Є. В. Крикавський [та інші].-2-ге вид., випр. і доп. -Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. - 476 с. - (Серія "Світ маркетингу і логістики". Випуск 9).
18. Логістичний менеджмент. Практикум: навчальний посібник / О. Є. Шандрівська,



- В. В. Кузяк, Н. І. Хтей; за наук. ред Є. В. Крикавського.- Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. -192 с
19. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи : навчально-методичний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей; за наук. ред Є. В. Крикавського .- Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014.- 196 с.
20. Міжнародні відносини у глобалізованому світі [Текст] : матеріали науково-практичної студентської конференції факультету міжнародних відносин 8 квітня 2009 року / Університет економіки і права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2009. - 378 с.
21. Окландер М.А. Логістика [Текст] : підручник / М.А. Окландер. - К. : Центр учбової літератури, 2008. - 346 с.
22. Пазєєва Г.М. Ризики контейнерних перевезень / Г.М. Пазєєва, А.П. Хорошенко, О.С. Кириченко // Formation of Knowledge Economy as the Basis for Information Society: proceeded Paper of the 8th International Scientific Seminar. Part 1. (3-14, 4-11 May, 2019) / by М.М. Iermoshenko, I.Y. Shtuler, Z.V. Zhyvko etc. – Kyiv: IAIS-NAM, 2019. - P. 38-41
23. Паракуда І.В. Господарсько-правове регулювання складської діяльності в Україні: монографія/ І. В. Паракуда. - К.: Видавництво "Ліра-К", 2015. - 412 с.
24. Пеліхов Є.Ф. Економіка сучасного підприємства [Текст] : навчально-методичний і практичний посібник / Є.Ф. Пеліхов, О.А. Іванова, О.М. Сумець. - К. : Хай-Тек Прес, 2009. - 344 с.
25. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2003. – 192 с.
26. Проблеми управління у сфері підприємництва [Текст] : матеріали II Всеукраїнської міжвузівської науково-практичної конференції 24 квітня 2008 р. Книга 1.- К.: Університет економіки та права «КРОК», 2009. - 146 с.
27. Регулювання зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : навчальний посібник / За ред. І.І. Дахна. - К. : Центр учбової літератури, 2009. - 472 с.
28. Реструктуризація промисловості в умовах інноваційно-інвестиційного розвитку економіки [Текст] : монографія / За ред. О.А. Кириченка, М.П. Денисенка ; Лаптев С.М., Захаров О.І., Кабанов В.Г., Ваганов К.Г., Парашенко Л.І., Пригунов П.Я., Кім Ю.Г., Університет економіки та права «КРОК». - К. : ТОВ «Дорадо-друк», 2009. - 719 с.
29. Савіна Н.Б. Інвестування у логістичні системи: монографія/ Н. Б. Савіна. - Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2013. - 328 с. - (Світ маркетингу і логістики)
30. Смирнов, І. Г. Транспортна логістика [Текст] : навчальний посібник / І.Г. Смирнов, Т.В. Косарева. - К. : Центр учбової літератури, 2008. - 224 с.
31. Сумець А.М. Логистика: Теория, ситуации, практические задания [Текст] : учебное пособие / А.М. Сумець. - К. : Хай-Тек Прес, 2008. - 320 с.
32. Сучасний стан та перспективи розвитку системи економічної безпеки підприємств. Друга науково-практична конференція студентів магістратури Навчально-наукового інституту менеджменту безпеки (м. Київ, 25 грудня 2008 року) [Текст] / ред. В.В. Крутов, В.С. Сідак. - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2009. - 592 с.
33. Торговельна логістика: навчальний посібник / П. Ю. Балабан [та ін.]. - К.: Центр учбової літератури, 2014. - 148 с.
34. Тридід О.М. Логістика [Текст] : навчальний посібник / О.М. Тридід, К.М. Таньков, Ю.О. Леонова. - К. : ВД «Професіонал», 2008. - 176 с.
35. Тридід О.М. Логістика: навчальний посібник. / О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко. – К.: Знання, 2008. – 566 с.
36. Управління ризиками в логістиці: навчальний посібник/ В. М. Гончаров [та ін.]. - Львів: Магнолія 2006, 2012. - 253 с.. - (Вища освіта в Україні)

37. Філатов С.А. Логістика зовнішньоторговельних операцій [Текст] : навчально-методичний комплекс дисциплін / Університет економіки і права «КРОК». - К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. - 35 с.