

## **Формирование алгоритма реинжиниринга логистических бизнес-процессов предприятий пищевой промышленности**

*А. И. Попов, к.э.н., доцент кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности и логистики  
Университет экономики и права «КРОК»  
alexanderip@ukr.net*

**Методология исследования.** На основе системного подхода определены подсистемы, как объекты реинжиниринга логистических бизнес-процессов предприятий пищевой промышленности. Предложены методические подходы к формированию алгоритма реинжиниринга.

**Результаты.** Предложен алгоритм реинжиниринга логистических бизнес-процессов, состоящий из пяти этапов: определение проблемы, планирование, моделирование, реинжиниринг, внедрение – и учитывающий специфику пищевой промышленности. С целью минимизации рисков влияния на финансово-хозяйственную деятельность предприятия последствий процесса коренных изменений в логистике, рекомендуется обратить особое внимание на третий этап реинжиниринга – виртуальное моделирование. Уточнены четыре шага этапа реинжиниринга и процесс формирования карты потока создания ценности.

**Новизна.** Раскрыты объективные причины проведения реинжиниринга логистических бизнес-процессов предприятий пищевой промышленности. С точки зрения методики, основанной на «правиле ESIA», рассмотрены последовательность этапов реинжиниринга.

**Практическая значимость.** Разработаны практические рекомендации проведения и предложены инструменты реинжиниринга, которые будут способствовать повышению эффективности логистики и хозяйственной деятельности предприятий пищевой промышленности.